

TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

ANNUAL REPORT 2025

TRANSFORMASI PELAYANAN BERKELANJUTAN
Sustainable Service Transformation



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Disclaimer & Limitation of Liability

Sanggahan & Batasan Tanggung Jawab

Laporan Tahunan 2025 PT Tirta Asasta Depok disusun sebagai bentuk transparansi perusahaan kepada para pemangku kepentingan atas kinerja, strategi, pencapaian, dan pengembangan perusahaan selama periode pelaporan.

Informasi yang disajikan dalam laporan ini memuat data historis, kondisi usaha, strategi perusahaan, rencana pengembangan, proyeksi, target, dan berbagai pernyataan yang bersifat prospektif sesuai dengan kondisi dan asumsi yang berkembang pada saat laporan disusun.

Pernyataan prospektif tersebut mengandung berbagai risiko, tantangan, ketidakpastian, serta faktor lain yang berada di luar kendali perusahaan, sehingga realisasi dan hasil aktual di masa mendatang dapat berbeda dari proyeksi maupun estimasi yang disampaikan dalam laporan ini.

PT Tirta Asasta Depok senantiasa berupaya menyajikan informasi secara akurat, wajar, dan dapat dipertanggungjawabkan. Namun demikian, perusahaan tidak memberikan jaminan atas kelengkapan atau kesesuaian informasi untuk tujuan tertentu yang digunakan oleh pihak lain di luar kepentingan penyampaian informasi perusahaan.

Laporan Tahunan ini disajikan dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris sebagai bentuk keterbukaan informasi perusahaan. Apabila terdapat perbedaan penafsiran antara kedua versi tersebut, maka versi Bahasa Indonesia dinyatakan berlaku.

Seluruh informasi dalam laporan ini digunakan sebagai bagian dari implementasi prinsip transparansi dan tata kelola perusahaan yang baik serta tidak dimaksudkan sebagai dasar tunggal dalam pengambilan keputusan investasi maupun keputusan lainnya.

The 2025 Annual Report of PT Tirta Asasta Depok has been prepared as part of the Company's commitment to transparency for stakeholders regarding the Company's performance, strategies, achievements, and development throughout the reporting period.

The information presented in this report includes historical data, business conditions, corporate strategies, development plans, projections, targets, and various forward-looking statements based on assumptions and conditions existing at the time the report was prepared.

Such forward-looking statements involve risks, challenges, uncertainties, and other factors beyond the Company's control, which may cause future actual results and realizations to differ materially from the projections or estimates presented in this report.

PT Tirta Asasta Depok continuously strives to present information that is accurate, fair, and accountable. However, the Company does not guarantee the completeness or suitability of the information for specific purposes used by external parties beyond the context of corporate disclosure.

This Annual Report is presented in both Indonesian and English as part of the Company's commitment to information transparency. In the event of any discrepancy in interpretation between the two versions, the Indonesian version shall prevail.

All information contained in this report is provided as part of the implementation of transparency and good corporate governance principles and is not intended to serve as the sole basis for investment or other decision-making purposes.

Theme

Tema

Transformasi Pelayanan Berkelanjutan

Sustainable Service Transformation

Tahun 2025 menjadi momentum penting bagi PT Tirta Asasta Depok dalam memperkuat transformasi perusahaan menuju pelayanan publik yang semakin modern, adaptif, dan berkelanjutan.

Transformasi tidak hanya diwujudkan melalui peningkatan jumlah pelanggan dan pengembangan infrastruktur pelayanan air minum, tetapi juga melalui penguatan tata kelola perusahaan, peningkatan kualitas layanan, pengembangan kompetensi sumber daya manusia, serta inovasi berkelanjutan yang memberikan nilai tambah bagi masyarakat.

Melalui penguatan laboratorium tersertifikasi, pengembangan Asasta Learning Center, diversifikasi layanan, serta berbagai inovasi pelayanan, PT Tirta Asasta Depok terus membangun kepercayaan masyarakat dengan mengedepankan integritas, amanah, profesionalisme, dan kepedulian. Semangat transformasi ini menjadi bagian dari komitmen perusahaan dalam menghadirkan pelayanan air minum yang berkualitas sekaligus mendukung terwujudnya Depok Maju yang berdaya saing dan berkelanjutan.

The year 2025 marked an important milestone for PT Tirta Asasta Depok in strengthening the Company's transformation toward a more modern, adaptive, and sustainable public service organization.

This transformation was reflected not only through growth in the customer base and the development of water service infrastructure, but also through the strengthening of corporate governance, service quality improvement, human capital development, and sustainable innovations that create added value for the community.

Through the strengthening of certified laboratory services, the development of the Asasta Learning Center, service diversification, and various service innovations, PT Tirta Asasta Depok continues to build public trust by upholding integrity, accountability, professionalism, and care. This spirit of transformation reflects the Company's commitment to delivering high-quality water services while supporting the development of a more progressive and sustainable Depok.



Daftar Isi

Table of Contents

Bab 1 : Performa 2025 / 2025 Performance

Ringkasan Utama / <i>Main Summary</i>	09
Ikhtisar Saham/Modal / <i>Stock/Capital Overview</i>	11
Penghargaan Perusahaan / <i>Company Awards</i>	12
Kilas Balik 2025 / <i>Flashback 2025</i>	15

Bab 2 : Laporan Manajemen / *Management Reports*

Laporan Dewan Komisaris / <i>Board of Commissioners Report</i>	39
Laporan Direksi / <i>Directors' Report</i>	41

Bab 3 : Profil Perusahaan / *Company Profile*

Informasi Umum Perusahaan / <i>General Company Information</i>	47
Cerita Singkat PT Tirta Asasta Depok / <i>Brief History of PT Tirta Asasta Depok</i>	48
Visi Misi Serta Budaya dan Nilai - nilai Perusahaan / <i>Vision, Mission, Culture and Corporate Values</i>	51
Logo Perusahaan / <i>Company Logo</i>	53
Kegiatan Usaha / <i>Business Activities</i>	54
Struktur Organisasi / <i>Organizational Structure</i>	58
Susunan dan Profil Dewan Komisaris / <i>Composition and Profile of the Board of Commissioners</i>	59
Susunan dan Profil Direksi / <i>Composition and Profile of the Board of Directors</i>	64
Demografi Pegawai / <i>Employee Demographics</i>	68
Pendidikan dan Pelatihan / <i>Education and Training</i>	69
Daftar Kegiatan Pendidikan & Pelatihan Tahun 2025 / <i>List of Education and Training Activities for 2025</i>	70

Lembaga dan Profesi Penunjang / <i>Supporting Institutions and Professions</i>	74
--	----

Informasi Pada Situs Web Perusahaan / <i>Information on the Company Website</i>	76
---	----

Bab 4 : Analisa dan Pembahasan Manajemen / *Management Analysis and Discussion*

Kebijakan Strategis Tahun 2025 / <i>Strategic Policy for 2025</i>	80
---	----

Aspek Pemasaran / <i>Marketing Aspects</i>	82
--	----

Analisa Kinerja Keuangan / <i>Financial Performance Analysis</i>	84
--	----

Pencapaian Target Tahun 2025 / <i>2025 Target Achievement</i>	95
---	----

Penilaian Kinerja dan Tingkat Kesehatan Perusahaan / <i>Company Performance and Health Level Assessment</i>	97
---	----

Zona Air Minum Prima / <i>Prime Drinking Water Zone</i>	99
---	----

Prospek Usaha Tahun 2026 / <i>Business Prospects for 2026</i>	100
---	-----

Rencana Strategis dan Proyeksi Perusahaan Tahun 2026 / <i>Company Strategic Plan and Projections for 2026</i>	101
---	-----

Informasi Transaksi Material Mengandung Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi Dengan Pihak Afiliasi/Pihak Berelasi / <i>Material Transaction Information Containing Conflicts of Interest and/or Transactions with Affiliated Parties/Related Parties</i>	103
---	-----

Informasi Keuangan yang Mengandung Kejadian yang Bersifat Luar Biasa dan Jarang Terjadi / <i>Financial Information Containing Extraordinary and Rare Events</i>	104
---	-----

Perubahan Peraturan Perundang - undangan yang Berpengaruh Signifikan Terhadap Perusahaan / <i>Changes in Legislation that Have a Significant Impact on the Company</i>	105
--	-----

Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan / <i>Material Information and Facts Occurring After the Auditor's Report Date</i>	106
---	-----



Pengungkapan Kasus Material, termasuk Klaim dari Pemangku Kepentingan atau Perkara Hukum / <i>Disclosure of Material Cases, including Stakeholder Claims or Legal Matters</i>	107
---	-----

Bab 5 : Tata Kelola Perusahaan / *Corporate Governance*

Organ Pendukung Penerapan GCG / <i>Supporting Bodies for GCG Implementation</i>	110
---	-----

Penerapan Praktik GCG / <i>Implementation of GCG Practices</i>	111
--	-----

Manajemen Mutu / <i>Quality Management</i>	112
--	-----

Manajemen Risiko / <i>Risk Management</i>	113
---	-----

Bab 6 : Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan / *Social and Environmental Responsibility*

Uraian Mengenai Perusahaan dalam Menjaga Keseimbangan Sosial-Lingkungan / <i>Company Efforts to Maintain Socio-Environmental Balance</i>	116
--	-----

Bab 7 : Laporan Keuangan / *Financial Statements*

Opini Auditor Independen / <i>Independent Auditor's Opinion</i>	121
---	-----

Laporan Posisi Keuangan / <i>Statement of Financial Position</i>	122
--	-----

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lainnya / <i>Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>	124
--	-----



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

01

PERFORMA 2025

2025 Performance



Ringkasan Utama

Executive Summary

ASPEK KEUANGAN	2025	2024	2023	FINANCIAL ASPECTS
LABA (RUGI)	Rp	Rp	Rp	PROFIT (LOSS)
Pendapatan	252.962.649.318	238.188.696.434	222.252.257.174	Income
Beban Usaha	(116.425.313.368)	(112.255.169.196)	(99.082.614.953)	Operating Expenses
Beban Umum dan Administrasi	(103.291.864.161)	(90.613.173.108)	(104.889.971.154)	General and Administrative Expenses
Laba Usaha	33.245.471.789	35.320.354.130	18.279.671.067	Operating Profit
Pendapatan Lain-Lain	4.211.979.994	3.823.485.873	3.746.107.846	Other Income
Beban Lain-Lain	(27.715.630)	(21.868.927)	(51.174.340)	Other Expenses
Keuntungan (Kerugian) Non Operasional	-	(6.187.153.939)	(6.991.483.778)	Non-Operating Gain (Loss)
Laba sebelum Pajak	37.429.736.153	32.934.817.137	14.983.120.795	Profit before Tax
Beban Pajak Kini	(8.483.527.360)	(8.002.409.140)	(6.668.792.421)	Current Tax
Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan	1.566.707.323	(4.340.479.392)	566.996.369	Deferred Tax Benefit (Expense)
Laba Bersih Periode Berjalan	30.512.916.116	20.591.928.605	8.881.324.743	Net Profit for the Period
NERACA	Rp	Rp	Rp	BALANCE SHEET
Total Aset Lancar	151.092.548.137	117.402.992.971	108.046.315.423	Total Current Assets
Total Aset Tidak Lancar	1.321.537.809.278	983.556.630.682	904.553.575.535	Total Non-Current Assets
Total Aset	1.472.630.357.416	1.100.959.623.653	1.012.599.890.958	Total Assets
Total Liabilitas Jangka Pendek	38.410.845.104	24.941.756.105	52.350.286.810	Total Current Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	15.891.758.438	21.632.062.772	(1.913.401.620)	Total Non-Current Liabilities
Total Ekuitas	1.418.327.753.874	1.054.385.804.776	962.163.005.769	Total Equity
Total Liabilitas dan Ekuitas	1.472.630.357.416	1.100.959.623.653	1.012.599.890.958	Total Liabilities and Equity
RASIO	%	%	%	RATIO
Rasio Pengembalian Aset	2,54	2,99	1,53	Return on Assets
Rasio Pengembalian Ekuitas	2,15	1,95	0,92	Return on Equity
Biaya Operasi banding Pendapatan Operasi	86,86	85,17	91,78	Operating Costs to Operation Income
Total Aset	1.472.630.357.416	1.100.959.623.653	1.012.599.890.958	Total Assets
Total Liabilitas Jangka Pendek	38.410.845.104	24.941.756.105	52.350.286.810	Total Current Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	15.891.758.438	21.632.062.772	(1.913.401.620)	Total Non-Current Liabilities
Total Ekuitas	1.418.327.753.874	1.054.385.804.776	962.163.005.769	Total Equity
Total Liabilitas dan Ekuitas	1.472.630.357.416	1.100.959.623.653	1.012.599.890.958	Total Liabilities and Equity

Ringkasan Utama

Executive Summary

ASPEK TEKNIS & ADMINISTRASI	2025	2024	2023	TECHNICAL & ADMINISTRATIVE ASPECTS
TEKNIS				TECHNICAL
Cakupan Pelayanan	20,44 %	19,62 %	17,56 %	Service Coverage
Produksi Air	27.558.812 m ³	26.221.855 m ³	26.144.669 m ³	Water Production
Distribusi Air	27.184.009 m ³	25.836.768 m ³	23.820.374 m ³	Water Distribution
Penjualan Air	20.669.984 m ³	19.660.537 m ³	18.235.002 m ³	Water Sales
Kehilangan Air	23,96 %	23,90 %	23,45 %	Non-Revenue Water
Sambungan Terdaftar	120.072 SL	110.832 SL	100.805 SL	Registered Connection
Sambungan Aktif	99.139 SL	90.951 SL	86.791 SL	Active Connection
Sambungan Baru	10.032 SL	9.027 SL	8.100 SL	New Connection
ADMINISTRASI				ADMINISTRATIVE
Jumlah Pegawai	388	366	347	Total Employees
Rasio Pegawai terhadap Pelanggan	3,23	3,30	3,41	Employees to Customers Ratio
Kinerja berdasarkan Kementerian PU	4,24	4,24	4,13	Performance According to Ministry of Public Works
Kinerja berdasarkan Kepmendagri 47/1999	67,33	67,56	67,46	Performance According to Ministry of Home Affairs' Decision 47/1999

Pada 2025, aspek keuangan PT Tirta Asasta Depok menunjukkan peningkatan profitabilitas dan penguatan posisi neraca. Pendapatan meningkat menjadi Rp252,96 miliar dari Rp238,19 miliar pada 2024 dan Rp222,25 miliar pada 2023, sementara laba usaha tercatat Rp33,25 miliar, sedikit lebih rendah dibandingkan Rp35,32 miliar pada 2024 namun tetap jauh di atas Rp18,28 miliar pada 2023 karena kenaikan beban umum dan administrasi.

Pada aspek teknis dan administratif, kinerja 2025 menunjukkan perluasan layanan dan pertumbuhan operasional yang konsisten. Cakupan pelayanan meningkat menjadi 20,44% dari 19,62% pada 2024 dan 17,56% pada 2023, sejalan dengan kenaikan produksi air menjadi 27,56 juta meter kubik, distribusi air menjadi 27,18 juta meter kubik, serta penjualan air menjadi 20,67 juta meter kubik. Jumlah sambungan juga terus bertambah, dengan sambungan terdaftar mencapai 120.072 SL, sambungan aktif 99.139 SL, dan sambungan baru 10.032 SL, lebih tinggi dibandingkan dua tahun sebelumnya. Di sisi efisiensi, tingkat kehilangan air tercatat 23,96%, relatif stabil dibandingkan 23,90% pada 2024 namun masih lebih tinggi dibandingkan 23,45% pada 2023, sehingga pengendalian kehilangan air tetap menjadi area perhatian. Secara administratif, jumlah pegawai meningkat menjadi 388 orang, rasio pegawai terhadap pelanggan membaik menjadi 3,23, nilai kinerja berdasarkan Kementerian PU bertahan di 4,24, dan nilai kinerja berdasarkan Kepmendagri 47/1999 tercatat 67,33, sedikit lebih rendah dari 2024 namun tetap relatif stabil.

In 2025, PT Tirta Asasta Depok's financial performance reflected stronger profitability and a more robust balance sheet position. Revenue increased to Rp252.96 billion from Rp238.19 billion in 2024 and Rp222.25 billion in 2023, while operating profit stood at Rp33.25 billion, slightly below Rp35.32 billion in 2024 but still well above Rp18.28 billion in 2023, mainly due to higher general and administrative expenses.

Within the technical and administrative aspects, 2025 performance indicated continued service expansion and steady operational growth. Service coverage increased to 20.44% from 19.62% in 2024 and 17.56% in 2023, supported by higher water production of 27.56 million cubic meters, water distribution of 27.18 million cubic meters, and water sales of 20.67 million cubic meters. Connections also continued to grow, with registered connections reaching 120,072 service connections (SL), active connections 99,139 SL, and new connections 10,032 SL, all higher than the previous two years. In terms of efficiency, non-revenue water was recorded at 23.96%, broadly stable compared with 23.90% in 2024 but still above 23.45% in 2023, making water loss control an area that should remain a priority. Administratively, the number of employees increased to 388, the employees-to-customers ratio improved to 3.23, the performance score based on the Ministry of Public Works remained at 4.24, and the performance score based on Ministry of Home Affairs' Decision 47/1999 was 67.33, slightly lower than in 2024 but still relatively stable.



Ikhtisar Saham/Modal

Stock/Capital Overview

PT TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA) merupakan badan usaha berbentuk Perseroan terbatas milik Daerah, sebagaimana ditetapkan dalam Peraturan Daerah Kota Depok Nomor 10 Tahun 2021 mengenai perubahan bentuk badan hukum dari Perusahaan Daerah Air Minum menjadi PT Tirta Asasta Depok (Perseroda). Seluruh modal PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) berasal dari penyertaan modal Pemerintah Kota Depok, dengan nilai mencapai Rp 1.162.991.993.938,- (Satu triliun seratus enam puluh dua miliar sembilan ratus sembilan puluh satu juta sembilan ratus sembilan puluh tiga ribu sembilan ratus tiga puluh delapan rupiah) untuk posisi 31 Desember 2025.

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) is a regionally owned limited liability company as stipulated in Regional Regulation of the City of Depok No. 10 of 2021 regarding the change in legal form from the Regional Water Supply Company into PT Tirta Asasta Depok (Perseroda). All capital of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) originates from capital participation by the Government of the City of Depok, amounting to IDR 1.162.991.993.938 (One trillion one hundred sixty-two billion nine hundred ninety-one million nine hundred ninety-three thousand nine hundred thirty-eight rupiah) as of 31 December 2025.

Rekam Jejak Penghargaan 2023-2025

Record of Awards 2023-2025



**CEREMONY ISO 37001:2016
(2023)**

Selaras dengan komitmen fundamental perseroan dalam menegakkan integritas bisnis dan tata kelola perusahaan yang bersih (Good Corporate Governance), PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) berhasil meraih dan mengimplementasikan sertifikasi ISO 37001:2016 tentang Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP).

In line with the Company fundamental commitment to upholding business integrity and good corporate governance, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) has successfully obtained and implemented ISO 37001:2016 certification for its Anti-Bribery Management System (ABMS).



KANTOR MENORR (2023)

Sebagai bentuk pengakuan atas komitmen korporasi dalam menerapkan prinsip-prinsip keberlanjutan dan pelestarian lingkungan di area kerja, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) berhasil meraih penghargaan bergengsi dalam program Kantor Menuju Ramah Lingkungan (MENORR) yang dianugerahkan oleh Pemerintah Kota Depok. Prestasi ini mencerminkan keberhasilan dalam mengintegrasikan budaya ramah lingkungan, efisiensi energi, serta pengelolaan sarana prasarana kantor yang higienis dan ekologis.

As a form of recognition for the Corporation commitment to implementing sustainability principles and environmental preservation in the workplace, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) received a prestigious award in the Environmentally Friendly Office Program (MENORR) granted by the Depok City Government. This achievement reflects the management's success in integrating an environmentally friendly culture, energy efficiency, and hygienic and ecological office infrastructure management.



PENGHARGAAN PMI (2023)

Sebagai bentuk pengakuan atas komitmen dan respons cepat perusahaan dalam mengatasi isu sosial-lingkungan di wilayah operasionalnya, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menerima piagam penghargaan kehormatan dari Palang Merah Indonesia (PMI) Kota Depok. Apresiasi ini dianugerahkan atas kontribusi aktif dan dedikasi penuh perseroan dalam memfasilitasi serta mendistribusikan bantuan air bersih bagi masyarakat yang terdampak bencana kekeringan di berbagai wilayah Kota Depok.

As a form of recognition for the Company commitment and quick response in addressing social-environmental issues in its operational area, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) received an honorary award certificate from the Indonesian Red Cross (PMI) of Depok City. This appreciation was awarded for the Company active contribution and full dedication in facilitating and distributing clean water aid to communities affected by drought disasters in various areas of Depok City.



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)



BUMD AWARDS KEMENDAGRI (2023)

Sebagai bentuk pengakuan nyata atas tata kelola perusahaan yang prima, inovasi pelayanan, serta kontribusi signifikan terhadap pembangunan daerah, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) berhasil mengukir prestasi gemilang di tingkat nasional dengan meraih penghargaan dalam ajang Penghargaan BUMD Awards 2023 yang diselenggarakan oleh Kementerian Dalam Negeri Republik Indonesia.

As a form of tangible recognition for excellent corporate governance, service innovation, and significant contributions to regional development, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) achieved remarkable success at the national level by winning an award at the 2023 BUMD Awards organized by the Ministry of Home Affairs of the Republic of Indonesia.



TOP BUMD AWARDS (2024)

Sebagai bentuk pengakuan tertinggi atas komitmen perseroan dalam mengimplementasikan tata kelola perusahaan yang baik, inovasi berkelanjutan, serta peningkatan mutu layanan publik, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) kembali menorehkan prestasi prestisius di tingkat nasional dalam ajang TOP BUMD Awards 2024. Penghargaan yang diselenggarakan oleh majalah Top Business ini mengukuhkan posisi perusahaan sebagai salah satu BUMD sektor air minum terbaik di Indonesia.

In recognition of the company's highest commitment to implementing good corporate governance, continuous innovation, and improving the quality of public services, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) once again achieved a prestigious national award at the TOP BUMD Awards 2024. The award, organized by Top Business magazine, solidifies the company's position as one of the best regional water supply companies in Indonesia.



PENGHARGAAN PMI (2024)

Sebagai wujud nyata dari nilai kepedulian sosial yang responsif dan akuntabel, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menerima piagam penghargaan kehormatan dari Palang Merah Indonesia (PMI) Kota Depok. Apresiasi ini diberikan atas integritas dan efisiensi perseroan yang dinobatkan "Sebagai Penyeter Dana Tercepat" dalam mendukung kesuksesan program Bulan Dana Kemanusiaan PMI.

Reflecting the Company's responsive and accountable social commitment, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) received an honorary award certificate from the Indonesian Red Cross (PMI) of Depok City. This appreciation was given for the corporation's integrity and efficiency, recognized as the "Fastest Fund Contributor" in supporting the success of the PMI Humanitarian Month program.



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)



TOP BUMD AWARDS (2025)

Sebagai wujud nyata dari komitmen berkelanjutan dalam mempertahankan standar tata kelola perusahaan yang prima, inovasi teknologi yang adaptif, serta kontribusi berkelanjutan terhadap pelayanan publik, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) kembali mengukir prestasi gemilang di tingkat nasional dengan memenangkan penghargaan dalam ajang TOP BUMD Awards 2025. Penghargaan bergengsi yang diselenggarakan oleh majalah Top Business ini menegaskan reputasi perseroan sebagai salah satu badan usaha milik daerah sektor air minum perpipaan terbaik dan terpercaya di Indonesia.

Reflecting its continued commitment to maintaining excellent corporate governance standards, adaptive technological innovation, and continuous contributions to public service, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) has once again achieved a remarkable national accolade by winning an award at the TOP BUMD Awards 2025. This prestigious award, organized by Top Business magazine, reaffirms the company's reputation as one of the best and most trusted regional owned enterprises in the piped water supply sector in Indonesia.

Kilas Balik 2025

Flashback 2025

Capacity Building PT Tirta Asasta Depok

Kegiatan Capacity Building yang diselenggarakan oleh PT Tirta Asasta Depok merupakan bagian dari upaya perusahaan dalam memperkuat sinergi, kebersamaan, serta kolaborasi antar karyawan. Seluruh peserta diajak untuk membangun komunikasi yang lebih efektif, meningkatkan rasa saling percaya, serta mempererat hubungan kerja dalam suasana yang lebih hangat dan harmonis.

Program ini diharapkan dapat menciptakan semangat kerja tim yang solid, sehingga setiap karyawan mampu bekerja sama dengan lebih baik dalam mendukung pencapaian tujuan perusahaan.

The Capacity Building program organized by PT Tirta Asasta Depok is part of the company's efforts to strengthen synergy, teamwork, and collaboration among employees. All participants are encouraged to build more effective communication, increase mutual trust, and strengthen working relationships in a warmer and more harmonious atmosphere.

This program is expected to foster a strong team spirit, enabling all employees to work together better to support the achievement of company goals.



18 JANUARI 2025



06 FEBRUARI 2025

SOSIALISASI RENCANA PENGEMBANGAN PERPIPAAN BOJONGSARI

PT Tirta Asasta Depok menyelenggarakan kegiatan Sosialisasi Rencana Pengembangan Perpipaan Bojongsari sebagai bentuk komitmen perusahaan dalam meningkatkan kualitas layanan distribusi air bersih kepada masyarakat. Kegiatan ini menjadi sarana komunikasi dan koordinasi antara perusahaan, pemangku kepentingan, serta masyarakat terkait rencana pengembangan infrastruktur perpipaan di wilayah Bojongsari.

PT Tirta Asasta Depok held an outreach event for the Bojongsari Pipeline Development Plan as a demonstration of the company's commitment to improving the quality of clean water distribution services to the community. This event served as a means of communication and coordination between the company, stakeholders, and the community regarding the planned pipeline infrastructure development in the Bojongsari area.

SOSIALISASI SAWANGAN

Sebagai bentuk komitmen dalam menjaga transparansi dan membangun hubungan yang harmonis dengan pemangku kepentingan, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) secara aktif menyelenggarakan program edukasi dan pendekatan kemasyarakatan. Salah satu agenda strategis yang dilaksanakan adalah kegiatan Sosialisasi Wilayah Sawangan.

As a commitment to maintaining transparency and building harmonious relationships with stakeholders, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) actively organizes educational programs and community outreach. One of its strategic agendas is the public engagement event in the Sawangan area.



11 FEBRUARI 2025



12 FEBRUARI 2025

SOSIALISASI CILODONG

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) terus berkomitmen memperluas cakupan layanan dan meningkatkan keandalan infrastruktur air bersih di seluruh wilayah operasional. Sebagai bagian dari langkah strategis tersebut, Perusahaan menyelenggarakan agenda "Sosialisasi Rencana Pengembangan Jaringan Perpipaan dan Optimalisasi Pelanggan Wilayah Kecamatan Cilodong".

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) remains committed to expanding service coverage and improving the reliability of clean water infrastructure across its operational areas. As part of this strategic initiative, the Company held an agenda titled "Socialization of the Pipeline Network Development Plan and Customer Optimization for the Cilodong District Area."

KEGIATAN CUCURAK

Memperkuat Nilai Kebersamaan dan Solidaritas Internal Melalui Tradisi Cucurak Dalam rangka mempererat tali silaturahmi serta membangun soliditas antar-karyawan, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan kegiatan keagamaan dan kebudayaan bertajuk "Cucurak". Agenda ini dilaksanakan secara internal sebagai bagian dari refleksi budaya perusahaan untuk menyambut datangnya bulan suci Ramadan.

Strengthening the Values of Togetherness and Internal Solidarity through the Cucurak Tradition To strengthen ties and build solidarity among employees, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held a religious and cultural activity titled "Cucurak." This event was conducted internally as part of the company's cultural reflection to welcome the holy month of Ramadan.



24 FEBRUARI 2025



26 FEBRUARI 2025

FOCUS GROUP DISCUSSION Optimalisasi Sistem Penangkapan Air Baku IPA Legong

Guna menjamin kontinuitas dan keandalan pasokan air bersih bagi masyarakat Kota Depok, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) secara konsisten melakukan evaluasi dan pengembangan sistem produksi. Komitmen ini diwujudkan melalui penyelenggaraan Focus Group Discussion (FGD) dengan tema "Optimalisasi Sistem Penangkap Air Baku IPA Legong"

To ensure the continuity and reliability of clean water supplies for the people of Depok City, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) consistently evaluates and develops its production system. This commitment was demonstrated through a Focus Group Discussion (FGD) on the theme "Optimizing the Raw Water Capture System at the Legong Water Treatment Plant (WTP)."

BUKA PUASA BERSAMA

Dalam rangka mempererat tali silaturahmi, memperkuat soliditas antarpegawai, serta menumbuhkan semangat kepedulian sosial, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan kegiatan Buka Puasa Bersama dan Santunan Anak Yatim sebagai bagian dari rangkaian kegiatan menyambut dan mengisi bulan suci Ramadan.

Kegiatan ini juga mencerminkan komitmen perusahaan dalam menanamkan nilai-nilai empati, kepedulian, dan kebersamaan yang menjadi bagian dari budaya perusahaan.

To strengthen the bonds of friendship, enhance solidarity among employees, and foster a spirit of social awareness, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) organized an Iftar event and donations for orphans as part of a series of activities to welcome and celebrate the holy month of Ramadan.

This activity also reflects the company's commitment to instilling values of empathy, care, and togetherness, which are integral to the company's culture.



14 MARET 2025



25 MARET 2025

RUPS TAHUNAN & LUAR BIASA

Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan & Luar Biasa

Sebagai wujud komitmen terhadap implementasi Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance), PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) sukses menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan dan Luar Biasa. Agenda krusial ini menjadi momentum penting untuk memaparkan capaian kinerja strategis, laporan keuangan, serta menetapkan arah kebijakan operasional perusahaan ke depan.

Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders (GMS)

As a manifestation of its commitment to implementing Good Corporate Governance, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) successfully held its Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders (GMS). This meeting provided an important forum to present strategic performance achievements, financial reports, and establish the company's future operational policy direction.

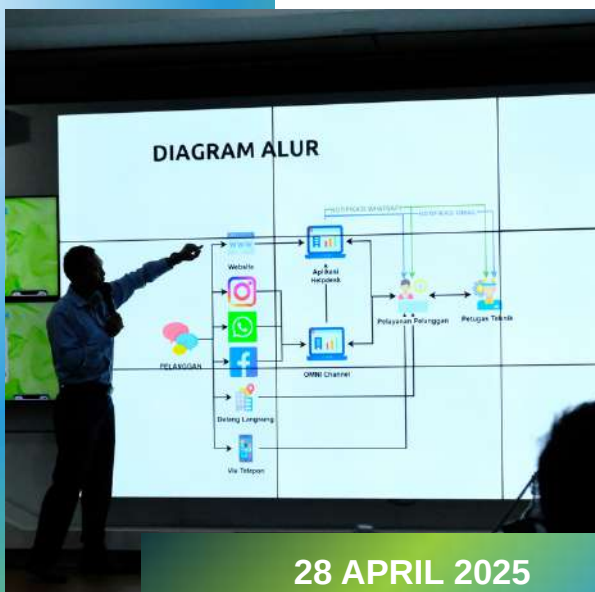
HALAL BIHALAL

Dalam rangka mempererat tali silaturahmi dan memperkuat soliditas internal, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan agenda Halalbihalal yang dihadiri oleh jajaran direksi, manajemen, serta seluruh elemen karyawan. Kegiatan ini menjadi momentum krusial untuk saling memaafkan, menyelaraskan kembali visi perusahaan, serta membangun optimisme bersama.

To strengthen ties and strengthen internal solidarity, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held a Halalbihalal gathering attended by the board of directors, management, and all employees. This event served as a crucial opportunity to strengthen mutual respect, realign the company's vision, and build shared optimism.



14 APRIL 2025



28 APRIL 2025

SOSIALISASI HELPDESK

Sosialisasi dan Implementasi Sistem Aplikasi Helpdesk Layanan Pelanggan

Dalam upaya berkelanjutan meningkatkan mutu pelayanan dan mempercepat respons terhadap aduan masyarakat, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan sosialisasi internal mengenai alur sistem aplikasi Helpdesk terintegrasi.

Socialization and Implementation of the Customer Service Helpdesk Application System

As part of its ongoing efforts to improve service quality and accelerate responses to public complaints, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held an internal socialization session on the workflow of the integrated Helpdesk application system.

PRA-LDKP (Latihan Dasar Kepemimpinan Perusahaan)

Guna mencetak kader pimpinan yang berintegritas, kompeten, dan siap menghadapi tantangan industri, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan program Pra-Latihan Dasar Kepemimpinan Pegawai (Pra-LDKP). Kegiatan ini difokuskan pada pembekalan manajerial, penguatan karakter, serta penyalarsan nilai-nilai dasar korporasi kepada para peserta.

To develop leaders with integrity, competence, and readiness to face industry challenges, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held a Pre-Employee Basic Leadership Training (Pre-LDKP) program. This activity focused on managerial training, character building, and aligning participants with core corporate values.



06 MEI 2025



26 MEI 2025

SERVICE EXCELLENT

Sebagai upaya strategis dalam meningkatkan standar pelayanan publik, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan program In-House Training bertajuk "Ultimate Service & Handling Complaint". Program pelatihan intensif ini dirancang khusus untuk membekali para pegawai frontliner dan tim terkait dengan keterampilan komunikasi prima serta metodologi taktis dalam mengelola dan menyelesaikan keluhan pelanggan secara solutif.

As a strategic effort to improve public service standards, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held an in-house training program titled "Ultimate Service & Complaint Handling." This intensive training program is specifically designed to equip frontline employees and related teams with excellent communication skills and practical methods for managing and resolving customer complaints in a solution-oriented manner.

AUDIT SMAP

Sebagai bentuk komitmen nyata dalam menegakkan integritas dan transparansi di setiap lini operasional, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan agenda Audit Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP). Proses audit ini dilakukan untuk mengevaluasi, menguji, dan memastikan efektivitas implementasi kebijakan anti-korupsi di lingkungan perusahaan.

As a concrete commitment to upholding integrity and transparency across all operational lines, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) conducted an Anti-Bribery Management System Audit (SMAP). This audit was conducted to evaluate, test, and ensure the effectiveness of the company's anti-corruption policy implementation.



03 JUNI 2025

PEMOTONGAN HEWAN QURBAN

Pelaksanaan Pemotongan dan Penyaluran Hewan Kurban Sebagai wujud kepedulian sosial korporasi dan pemenuhan nilai-nilai religius, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) melaksanakan kegiatan pemotongan hewan kurban dalam rangka memperingati Hari Raya Iduladha. Agenda tahunan ini merupakan bagian integral dari program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) perusahaan yang diarahkan langsung untuk berbagi kemaslahatan dengan masyarakat sekitar.

Implementation of Sacrificial Animal Slaughtering and Distribution

As a manifestation of corporate social concern and the fulfillment of religious values, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) carried out sacrificial animal slaughtering activities in commemoration of Eid al-Adha. This annual agenda is an integral part of the company's Social and Environmental Responsibility (TJSL) program, which is directly aimed at sharing benefits with the surrounding community.



03 JUNI 2025

MANAJEMEN RISIKO

Guna memperkuat ketahanan bisnis dan memastikan keberlanjutan operasional di tengah dinamika industri, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan program pembekalan mengenai Sistem Manajemen Risiko. Kegiatan ini diikuti secara aktif oleh jajaran manajemen tingkat menengah beserta staf lintas divisi perusahaan.

To strengthen business resilience and ensure operational sustainability amidst industry dynamics, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held a training program on Risk Management Systems. This activity was actively attended by middle management and staff across the company's divisions.



10 - 11 JUNI 2025



16 - 18 JUNI 2025

PELATIHAN PENYELIA HALAL

Dalam rangka meningkatkan kepatuhan dan kualitas layanan, PT Tirta Asasta Depok mengadakan Pelatihan Penyelia Halal bagi staf terkait. Pelatihan ini merupakan bagian dari komitmen Perusahaan untuk menjamin ketersediaan produk dan layanan yang memenuhi standar halal, serta memberikan ketenangan pikiran bagi seluruh pemangku kepentingan.

To improve compliance and service quality, PT Tirta Asasta Depok held Halal Supervisor Training for relevant staff. This training is part of the company's commitment to ensuring the availability of products and services that meet halal standards and provide Halal assurance to stakeholders.

SEMINAR EDUKASI LINGKUNGAN DAN PAJAK AIR TANAH

Sebagai bentuk tanggung jawab lingkungan sekaligus mendukung penegakan regulasi daerah, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menggelar Seminar Edukasi Lingkungan dan Pajak Air Tanah dengan tema "Menjaga Lingkungan Bersama untuk Kota Depok Maju". Agenda strategis ini diselenggarakan kolaboratif bersama jajaran aparaturnya pemerintah daerah, instansi terkait, dan para pemangku kepentingan.

As a form of environmental responsibility and to support the enforcement of regional regulations, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held an Environmental Education and Groundwater Tax Seminar with the theme "Protecting the Environment Together for a Progressive Depok City." This strategic initiative was organized collaboratively with local government officials, relevant agencies, and stakeholders.



24 JUNI 2025

SHARING SESSION (Pelayanan Pelanggan dan Pemasaran di Perusahaan Modern Global PT Nestle Indonesia)

Guna mengadopsi praktik-praktik terbaik (best practices) berskala global, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan agenda Sharing Session bertajuk "Pelayanan Pelanggan dan Pemasaran di Perusahaan Modern Global". Acara ini menghadirkan Harry Purnama selaku narasumber ahli dari PT Nestle Indonesia untuk berbagi strategi taktis dalam mengelola kepuasan pelanggan dan memperkuat penetrasi pasar.

To adopt global best practices, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held a Sharing Session titled "Customer Service and Marketing in a Modern Global Company." The event featured Harry Purnama, a marketing expert from PT Nestlé Indonesia, who shared practical strategies for managing customer satisfaction and strengthening market penetration.



30 JUNI 2025

SOSIALISASI ALTERNATIF RENCANA PEMBIAYAAN

Dalam rangka memperluas ekspansi bisnis, memperkuat struktur permodalan, serta meningkatkan nilai perusahaan secara berkelanjutan, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) melaksanakan rangkaian pembahasan intensif terkait rencana persiapan Penawaran Umum Perdana Saham (Initial Public Offering / IPO). Agenda ini melibatkan jajaran direksi, dewan komisaris, serta tim penasihat keuangan internal.

To expand its business, strengthen its capital structure, and sustainably increase its corporate value, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) conducted a series of intensive discussions regarding preparations for its Initial Public Offering (IPO). This agenda involved the board of directors, the board of commissioners, and the internal financial advisory team.



01 JULI 2025



02 JULI 2025

RUPS LUAR BIASA

Guna menetapkan langkah taktis dan kebijakan strategis yang memerlukan persetujuan segera dari para pemegang saham, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB). Forum tertinggi ini menjadi kuorum penting dalam legalitas hukum perseroan untuk mengesahkan agenda-agenda krusial di luar jadwal rutin tahunan.

To determine tactical steps and strategic policies that require immediate shareholder approval, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS). As the Company's highest decision-making forum, the EGMS provided a formal basis for approving strategic matters outside the regular annual agenda.

SOSIALISASI KELURAHAN CISALAK PASAR

Sosialisasi Program Pelayanan Air Minum di Kelurahan Cisalak Pasar

Guna memperkuat jalinan komunikasi dan memberikan pemahaman mendalam mengenai pentingnya penggunaan air bersih perpipaan, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan agenda Sosialisasi di wilayah Kelurahan Cisalak Pasar. Kegiatan yang berlangsung secara kekeluargaan namun tetap formal ini dihadiri oleh perwakilan manajemen perusahaan, aparaturnya, serta jajaran tokoh masyarakat setempat.

Socialization of the Drinking Water Service Program in Cisalak Pasar Subdistrict

To strengthen communication ties and provide an in-depth understanding of the importance of using piped clean water, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held a Socialization agenda in the Cisalak Pasar Subdistrict area. The activity, which took place in a familial yet formal atmosphere, was attended by representatives of the company's management, subdistrict officials, and a number of local community leaders.



08 JULI 2025

PEMAHAMAN ISO

Pelaksanaan Pelatihan Pemahaman Sistem Manajemen Terintegrasi ISO

Sebagai langkah strategis untuk mempertahankan standarisasi mutu internasional di seluruh lini bisnis, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan program Pelatihan Pemahaman Sistem Manajemen Terintegrasi.

Implementation of Training on Understanding the ISO Integrated Management System

As a strategic step to maintain international quality standardization across all business lines, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) organized the Training Program on Understanding the Integrated Management System.



15 - 16 JULI 2025

SUPERVISORY EXCELLENCE

Guna memperkuat kompetensi manajerial di tingkat penyelia, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan program In-House Training bertajuk "Supervisory Excellence". Agenda strategis ini difokuskan pada optimalisasi fungsi pengawasan, koordinasi tim, serta pembinaan bawahan secara taktis guna mendukung efisiensi kerja di setiap unit operasional.

To strengthen managerial competence at the supervisory level, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) organized an In-House Training program titled "Supervisory Excellence". This strategic agenda focused on optimizing supervisory functions, team coordination, and tactical subordinate development to support work efficiency across every operational unit.



23 JULI 2025



24 JULI 2025

RUPS

Sebagai bentuk implementasi terhadap prinsip transparansi dan akuntabilitas berdasarkan tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance), PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) sukses melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Forum ini merupakan wadah pengambilan keputusan tertinggi perseroan dalam mengevaluasi capaian kinerja serta menetapkan arah kebijakan strategis organisasi.

As a form of implementation of the principles of transparency and accountability based on good corporate governance, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) successfully held a General Meeting of Shareholders (GMS). This forum is the company's highest decision-making forum for evaluating performance achievements and establishing the organization's strategic policy direction.

ASASTA LEARNING CENTER (Program Peningkatan Pendidikan Pegawai)

Dalam upaya berkelanjutan membangun aparatur korporasi yang kompeten, profesional, dan berdaya saing tinggi, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) meresmikan program Asasta Learning Center (ALC) yang berfokus pada Program Peningkatan Pendidikan Pegawai. Realisasi pilar edukasi internal ini diwujudkan melalui jalinan kemitraan strategis dengan Sekolah Tinggi Teknologi Politeknik Pekerjaan Umum (STT PU) Jakarta.

In its ongoing effort to develop competent, professional, and highly competitive human capital, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) launched the Asasta Learning Center (ALC) program. This initiative focuses on academic advancement by offering a formal undergraduate program for selected employees, established through a strategic partnership with the Jakarta Polytechnic of Public Works (STT PU).



06 AGUSTUS 2025

BANTUAN BANJIR

Aksi Tanggap Darurat dan Penyaluran Bantuan Logistik Kebencanaan Banjir

Sebagai wujud kepedulian sosial yang mendalam serta respons cepat perusahaan terhadap bencana alam, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan program Aksi Tanggap Darurat bagi masyarakat yang terdampak musibah banjir. Langkah nyata ini merupakan bagian dari komitmen berkelanjutan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) perusahaan dalam meringankan beban warga di wilayah operasional yang mengalami dampak bencana.

Emergency Response Action and Distribution of Flood Disaster Logistics Assistance

As a manifestation of deep social concern and the company's swift response to natural disasters, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) organized an Emergency Response Action program for communities affected by the flood disaster. This concrete initiative is part of the company's ongoing commitment to Social and Environmental Responsibility (TJSL) in easing the burden of residents in operational areas impacted by the disaster.



12 AGUSTUS 2025

RANGKAIAN PERLOMBAAN 17 AGUSTUS

Dalam rangka memperingati Hari Ulang Tahun Kemerdekaan Republik Indonesia ke-80, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan rangkaian kegiatan pekan olahraga dan perlombaan internal. Mengusung tema nasional "Bersatu Berdaulat Rakyat Sejahtera Indonesia Maju", agenda ini dirancang untuk menumbuhkan semangat patriotisme sekaligus mempererat tali silaturahmi antar-karyawan di seluruh unit kerja.

To commemorate the 80th anniversary of the Republic of Indonesia's Independence Day, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held a series of sports week activities and internal competitions. Carrying the national theme "United in Sovereignty, Prosperous People, Advanced Indonesia," this event was designed to foster a spirit of patriotism and strengthen ties among employees across all work units.



14 AGUSTUS 2025



15 AGUSTUS 2025

INDOWATER EXPO & FORUM 2025

Dalam rangka memperluas jejaring strategis dan mengadopsi inovasi teknologi terkini di industri air minum, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) turut serta secara aktif dalam perhelatan internasional Indowater 2025 Expo & Forum. Agenda ini diselenggarakan di JIEXPO Hall C1 dengan mengangkat esensi forum bertajuk "Water Conservation in Order to Adapt Climate Change".

To expand its strategic network and adopt the latest technological innovations in the drinking water industry, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) actively participated in the international Indowater 2025 Expo & Forum. The event, held at JIEXPO Hall C1, highlighted the essence of the forum, "Water Conservation in Order to Adapt to Climate Change."

UPACARA 17 AGUSTUS

Sebagai wujud penghormatan terhadap jasa para pahlawan serta bentuk komitmen dalam mengimplementasikan nilai-nilai nasionalisme di lingkungan kerja, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan upacara bendera memperingati Hari Ulang Tahun (HUT) Kemerdekaan Republik Indonesia. Agenda ini diikuti secara penuh oleh jajaran manajemen serta seluruh staf pegawai dengan mengusung semangat kedisiplinan tinggi.

To honor the contributions of national heroes and as part of its commitment to instilling national values in the workplace, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held a flag-raising ceremony to commemorate the Independence Day of the Republic of Indonesia. The event was attended by management and all staff, reflecting a strong sense of discipline.



17 AGUSTUS 2025



21 AGUSTUS 2025

HARI PUNCAK PERLOMBAAN 17 AGUSTUS

Melengkapi rangkaian peringatan Hari Ulang Tahun Kemerdekaan Republik Indonesia, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menggelar Acara Puncak Perlombaan Internal dengan mengusung semangat persatuan dan kebinekaan. Agenda tahunan ini dirancang sebagai momentum untuk mempererat soliditas, menyelaraskan kerja tim, serta menyemai rasa cinta tanah air di kalangan seluruh insan perusahaan.

To complete the series of commemorations for the Republic of Indonesia's Independence Day, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held a culminating event of an internal competition, embracing the spirit of unity and diversity. This annual event is designed to strengthen solidarity, harmonize teamwork, and foster a sense of patriotism among all company employees.



ASASTA FUN RUN 2025

Optimalisasi Hubungan Pelanggan dan Kesejahteraan Pegawai Melalui Agenda Asasta Fun Run
Guna memperingati Hari Pelanggan Nasional sekaligus mendorong gaya hidup sehat di lingkungan kerja, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan agenda olahraga bersama bertajuk "Asasta Fun Run: Lari Sehat untuk Depok Maju". Kegiatan ini dirancang sebagai bentuk apresiasi perusahaan terhadap loyalitas pelanggan, sekaligus memperkuat soliditas antar-pegawai di luar aktivitas operasional rutin.

Optimizing Customer Relationships and Employee Well-being Through the Asasta Fun Run
To commemorate National Customer Day and promote a healthy lifestyle in the workplace, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held a joint sports event titled "Asasta Fun Run: Healthy Run for a Progressive Depok." This activity was designed to demonstrate the company's appreciation for customer loyalty and strengthen employee solidarity outside of routine operational activities.



13 SEPTEMBER 2025

BANTUAN SOSIAL RTLH (Rumah Tidak Layak Huni)

Penyaluran Bantuan Sosial Rehabilitasi Rumah Tidak Layak Huni (RTLH)

Sebagai bentuk komitmen nyata dalam mendukung peningkatan kesejahteraan sosial dan kualitas hidup masyarakat di wilayah operasionalnya, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) merealisasikan program bantuan stimulan rehabilitasi Rumah Tidak Layak Huni (RTLH). Program ini merupakan bagian terintegrasi dari pilar sosial Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) perusahaan guna mendukung program pemerintah daerah dalam mengentaskan kemiskinan serta mewujudkan hunian yang sehat dan layak bagi warga yang membutuhkan.

Distribution of Social Assistance for the Rehabilitation of Uninhabitable Houses (RTLH)

As a concrete commitment to supporting the improvement of social welfare and the quality of life of communities in its operational areas, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) implemented an assistance program for the rehabilitation of Uninhabitable Houses (RTLH). This program is an integrated part of the company's Social and Environmental Responsibility (TJSL) pillar, supporting local government programs to alleviate poverty and provide healthy and decent housing for residents in need.



16 - 17 SEPTEMBER 2025

RUPS

Kepatuhan Tata Kelola Perusahaan Melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

Sebagai bentuk implementasi terhadap prinsip transparansi dan akuntabilitas berdasarkan tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance), PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) sukses melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Forum ini merupakan wadah pengambilan keputusan tertinggi perseroan dalam mengevaluasi capaian kinerja serta menetapkan arah kebijakan strategis organisasi ke depan.

Strengthening Corporate Governance Compliance (GCG) through the General Meeting of Shareholders (GMS)

As a manifestation of the implementation of the principles of transparency and accountability based on good corporate governance (GCG), PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) successfully held a General Meeting of Shareholders (GMS). This forum serves as the company's highest decision-making forum for evaluating performance achievements and establishing the organization's future strategic policy direction.



01 OKTOBER 2025



10 OKTOBER 2025

BANTUAN PENYERAHAN PERAHU KARET

Sebagai wujud nyata dari komitmen Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) korporasi, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) merealisasikan penyerahan bantuan fasilitas perahu karet kepada kelompok masyarakat penangkar atau relawan lingkungan lokal. Program ini merupakan bagian terintegrasi dari kampanye strategis perusahaan dalam mendukung pelestarian ekosistem air sungai sekaligus penguatan infrastruktur mitigasi bencana berbasis komunitas di wilayah Kota Depok.

As a concrete manifestation of its corporate Social and Environmental Responsibility (TJSL) commitment, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) has provided rubber boats to local community groups and environmental volunteers. This program is an integral part of the Company's strategic initiative to support river ecosystem conservation and strengthen community-based disaster mitigation infrastructure in the Depok City area.

SEMINAR “UNLOCK POTENTIAL GENETIC POWER”

Akselerasi Kapabilitas SDM Melalui Tes STIFIn dan Seminar Unlock Potensial Genetic Power

Sebagai bagian dari komitmen berkelanjutan dalam mengoptimalkan pengelolaan aset insani (human capital), PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan agenda "Tes STIFIn & Penjelasan: Seminar Unlock Potential Genetic Power". Program edukatif yang diinisiasi di bawah payung Asasta Learning Center (ALC) ini bertujuan untuk memetakan serta memaksimalkan potensi genetik, bakat, dan karakter dasar setiap pegawai demi tercapainya produktivitas kerja yang lebih efektif dan harmonis.

Accelerating Human Resource Capabilities Through the STIFIn Test and a Seminar on Unlocking Genetic Power Potential

As part of its ongoing commitment to optimizing human capital management, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held the "STIFIn Test & Explanation: Seminar on Unlocking Genetic Power Potential" program. This educational program, initiated under the umbrella of the Asasta Learning Center (ALC), aims to map and maximize the genetic potential, talents, and core character of each employee to achieve more effective and harmonious work productivity.



15 OKTOBER 2025

PERSUASIVE MARKETING COACHING

Peningkatan Kapabilitas Komersial Melalui Coaching Persuasive Marketing

Guna memperkuat penetrasi pasar dan mengoptimalkan strategi komunikasi korporat yang berdampak tinggi, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan program pembinaan khusus bertajuk "Coaching Persuasive Marketing". Agenda strategis yang diinisiasi di bawah naungan Asasta Learning Center (ALC) ini bertujuan untuk membekali lini pegawai dengan teknik komunikasi persuasif yang efektif guna mendorong pertumbuhan jumlah pelanggan secara berkelanjutan.

Enhancing Commercial Capabilities through Persuasive Marketing Coaching

To strengthen market penetration and optimize high-impact corporate communications strategies, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held a special coaching program titled "Persuasive Marketing Coaching." This strategic program, initiated under the auspices of the Asasta Learning Center (ALC), aims to equip employees with effective persuasive communication techniques to support sustainable customer acquisition.



29 OKTOBER 2025

PELATIHAN AUDIT INTERNAL

Penguatan Transparansi dan Kapabilitas Korporasi Melalui Pelatihan Audit Internal
Guna memantapkan sistem pengendalian intern serta memastikan seluruh kepatuhan operasional berjalan sesuai dengan regulasi yang berlaku, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan agenda "Pelatihan Audit Internal". Program ini dirancang untuk membekali para auditor internal perusahaan dengan metodologi pemeriksaan yang komprehensif, objektif, dan berbasis risiko.

Strengthening Corporate Transparency and Capabilities Through Internal Audit Training
To strengthen the internal control system and ensure all operational compliance is in accordance with applicable regulations, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held an "Internal Audit Training" program. This program is designed to equip the company's internal auditors with a comprehensive, objective, and risk-based audit methodology.



10 NOVEMBER 2025



19 NOVEMBER 2025

SOSIALISASI GCG (Good Corporate Governance)

Internalisasi Prinsip GCG Melalui Sosialisasi Teori Corporate Governance

Sebagai wujud komitmen fundamental dalam menegakkan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, kemandirian, dan kewajaran, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan agenda Sosialisasi Good Corporate Governance (GCG). Kegiatan ini difokuskan pada pembekalan komprehensif mengenai teori dan implementasi tata kelola perusahaan yang baik kepada seluruh elemen organisasi demi memitigasi risiko hukum dan operasional.

Internalization of GCG Principles Through the Socialization of Corporate Governance Theory

As a manifestation of its fundamental commitment to upholding the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held a Good Corporate Governance (GCG) Socialization agenda. This activity focused on providing comprehensive knowledge regarding the theory and implementation of good corporate governance to all elements of the organization in order to mitigate legal and operational risks.



SOSIALISASI PENGENALAN PASAR MODAL

Dalam rangka memperluas akses pendanaan publik serta mempercepat ekspansi infrastruktur layanan air minum, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) secara intensif melaksanakan rangkaian pembahasan strategis terkait rencana persiapan Initial Public Offering (IPO). Langkah korporasi ini menandai fase transformasi penting menuju perusahaan publik yang lebih transparan, akuntabel, dan kompetitif di pasar modal nasional.

In order to broaden access to public funding and accelerate the expansion of drinking water service infrastructure, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) has been intensively conducting a series of strategic discussions regarding the preparation plan for an Initial Public Offering (IPO). This corporate step marks an important phase of transformation toward becoming a public company that is more transparent, accountable, and competitive in the national capital market.



25 NOVEMBER 2025



27 NOVEMBER 2025

RUPS

Pemenuhan Kepatuhan Tata Kelola Perusahaan Melalui Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
Sebagai wujud komitmen perseroan dalam menegakkan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG)—terutama pada aspek akuntabilitas dan transparansi—PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan agenda Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Forum ini berfungsi sebagai wadah pengambilan keputusan tertinggi yang sah untuk mengevaluasi capaian kinerja operasional, laporan keuangan, serta menetapkan keputusan strategis perseroan.

Strengthening Corporate Governance Compliance through the General Meeting of Shareholders (GMS)

As a manifestation of the company's commitment to uphold the principles of Good Corporate Governance (GCG)—particularly in terms of accountability and transparency—PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) holds a General Meeting of Shareholders (GMS). This forum serves as the highest legitimate decision-making forum for evaluating operational performance achievements, financial reports, and establishing strategic decisions for the company.

PENANDATANGANAN KERJASAMA INVESTASI PEMBANGUNAN WTP DUREN SERIBU

Ekspansi Infrastruktur Strategis Melalui Penandatanganan Kerja Sama Investasi Pembangunan WTP Duren Seribu
Dalam upaya berkelanjutan untuk memperluas cakupan layanan serta menjamin ketahanan pasokan air bersih bagi masyarakat, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) secara resmi melakukan penandatanganan perjanjian kerja sama investasi untuk Pembangunan Water Treatment Plant (WTP) Duren Seribu Kapasitas 150 Liter/Detik. Langkah strategis ini mempertegas komitmen korporasi dalam mempercepat peningkatan infrastruktur teknis melalui skema kemitraan yang akuntabel dan bernilai tambah tinggi.

Strategic Infrastructure Expansion Through the Signing of an Investment Cooperation Agreement for the Duren Seribu Water Treatment Plant (WTP) Development

In an ongoing effort to expand service coverage and ensure a secure clean water supply for the community, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) officially signed an investment cooperation agreement for the construction of the Duren Seribu Water Treatment Plant (WTP) with a capacity of 150 liters per second. This strategic step reinforces the corporation's commitment to accelerating technical infrastructure improvements through an accountable and high-value partnership scheme.



27 NOVEMBER 2025



04 DESEMBER 2025

GATHERING PT TIRTA ASASTA

Dalam rangka memperkokoh kerja sama tim, menyelaraskan persepsi, serta menyuntikkan energi positif baru bagi seluruh lini organisasi, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menyelenggarakan agenda Employee Gathering tahunan. Kegiatan penyegaran kompetensi dan mental (capacity building) ini mengusung tema strategis "Reconnect, Recharge, Revival".

To strengthen teamwork, align perceptions, and foster renewed motivation among all levels of the organization, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) held its annual Employee Gathering. This capacity-building event carried the strategic theme "Reconnect, Recharge, Revival."

PERESMIAN ZONA AIR MINUM PRIMA

Inovasi Layanan Air Siap Konsumsi Melalui Peresmian Zona Air Minum Prima (ZAMP)

Sebagai tonggak pencapaian strategis dalam meningkatkan kualitas layanan dari penyediaan air bersih menuju air minum siap konsumsi, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) meresmikan fasilitas Zona Air Minum Prima (ZAMP). Implementasi infrastruktur ini merupakan langkah progresif korporasi guna mendukung target akselerasi pemenuhan kebutuhan air minum yang aman, sehat, dan berkelanjutan bagi masyarakat di kawasan hunian modern.

Drinking Water Service Innovation Through the Inauguration of the Prima Drinking Water Zone (ZAMP)

As a strategic milestone in improving service quality, from clean water supply to ready-to-drink water services, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) inaugurated the Prima Drinking Water Zone (ZAMP) facility. The implementation of this infrastructure represents a progressive corporate step to support the target of accelerating the fulfillment of safe, healthy, and sustainable drinking water needs for communities in modern residential areas.



23 DESEMBER 2025



02

LAPORAN MANAJEMEN

Management Report



Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Report

Dewan Komisaris telah melaksanakan fungsi pengawasan terhadap Perusahaan dan mengawasi serta memberikan nasihat kepada Direksi secara independen dan profesional sepanjang Tahun Buku 2025. Pengawasan dilakukan terhadap aspek operasional, keuangan, efektivitas audit internal/eksternal, manajemen risiko, kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, serta penerapan tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*).

Dalam pelaksanaan tugasnya, Dewan Komisaris secara berkala melakukan evaluasi atas kinerja perusahaan dan memberikan rekomendasi strategis guna mendukung peningkatan kinerja, kualitas pelayanan air minum, serta keberlanjutan usaha perusahaan.

Pada Tahun 2025, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) mendapatkan beberapa penghargaan pada acara TOP BUMD Awards 2025 dalam Kategori BUMD Perumdam Bintang 5, Kategori Khusus: Smart Water Management berbasis IoT, TOP CEO BUMD yang diraih Direktur Utama, M. Olik Abdul Holik serta Top Pembina BUMD 2025 yang diberikan kepada Wali Kota Depok, Dr. H. Supian Suri, M.M., atas dedikasinya dalam membina dan mendorong kinerja PT Tirta Asasta Depok (Perseroda).

Penghargaan di bidang Smart Water Management berbasis IoT menjadi bukti nyata komitmen PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) dalam menerapkan digitalisasi untuk meningkatkan efisiensi layanan air bersih kepada masyarakat.

Atas pencapaian tersebut, Dewan Komisaris memberikan apresiasi yang tinggi kepada Direksi dan seluruh insan perusahaan atas pencapaian yang telah diraih selama tahun berjalan. Ke depan, Dewan Komisaris akan terus mendukung Perseroan untuk mempertahankan dan meningkatkan efisiensi, inovasi, dan pelayanan kepada masyarakat secara optimal di tahun-tahun mendatang.

The Board of Commissioners has carried out its supervisory function over the Company and has independently and professionally supervised and provided advice to the Board of Directors throughout Fiscal Year 2025. The supervision covered operational and financial aspects, the effectiveness of internal and external audits, risk management, compliance with prevailing laws and regulations, as well as the implementation of Good Corporate Governance (GCG).

In carrying out its duties, the Board of Commissioners periodically evaluated the Company's performance and provided strategic recommendations to support the improvement of corporate performance, the quality of drinking water services, and the sustainability of the Company's business operations.

In 2025, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) received several awards at the TOP BUMD Awards 2025, including the 5-Star Regional Water Utility (Perumdam) BUMD Award, the Special Category Award for IoT-Based Smart Water Management, the TOP CEO BUMD Award presented to President Director M. Olik Abdul Holik, and the TOP BUMD Mentor Award 2025 presented to the Mayor of Depok, Dr. H. Supian Suri, M.M., in recognition of his dedication to guiding and supporting the performance of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda).

The award in the field of IoT-Based Smart Water Management serves as tangible evidence of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)'s commitment to digital transformation in enhancing the efficiency and quality of clean water services for the community.

In recognition of these achievements, the Board of Commissioners extends its sincere appreciation to the Board of Directors and all employees for the accomplishments attained throughout the year. Going forward, the Board of Commissioners will continue to support the Company in maintaining and enhancing its efficiency, innovation, and public service excellence to ensure optimal performance in the years ahead.

TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)





Laporan Direksi

Board of Directors' Report

Tahun 2025 merupakan periode yang penuh dinamika sekaligus menjadi momentum penting bagi perusahaan dalam memperkuat fondasi pertumbuhan dan keberlanjutan layanan. Di tengah meningkatnya kebutuhan masyarakat terhadap akses air minum yang berkualitas, Direksi terus berupaya memastikan keberlangsungan operasional perusahaan, peningkatan kualitas pelayanan, serta penguatan tata kelola perusahaan yang baik.

Pada tanggal 24 Juli 2025, terjadi perubahan susunan Direksi, Banu Muhammad Haidlir sebagai Direktur Umum diberhentikan dan ditetapkannya Muhammad Olik Abdul Holik sebagai Pelaksana Tugas (Plt.) Direktur Umum pada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Perubahan tersebut dilakukan sebagai bagian dari upaya perusahaan untuk menjaga kesinambungan kepemimpinan, memperkuat efektivitas pengelolaan perusahaan, serta memastikan seluruh program strategis dapat berjalan sesuai rencana.

Sepanjang tahun 2025, Direksi secara aktif menjalankan fungsi kepemimpinan dan pengambilan keputusan strategis melalui berbagai forum koordinasi dan rapat kerja. Tercatat sebanyak 87 kali pertemuan telah dilaksanakan yang meliputi rapat Direksi, rapat koordinasi internal, rapat bersama Dewan Komisaris, serta forum komunikasi dengan para pemangku kepentingan. Intensitas koordinasi tersebut menjadi salah satu faktor penting dalam menjaga stabilitas operasional perusahaan dan mempercepat pelaksanaan program-program strategis.

Salah satu agenda strategis yang menjadi fokus Direksi adalah rencana pembangunan Water Treatment Plant (WTP) atau Instalasi Pengolahan Air (IPA) Duren Seribu dengan kapasitas 150 liter per detik. Proyek ini diharapkan mampu meningkatkan kapasitas produksi air minum, memperluas cakupan pelayanan, meningkatkan keandalan sistem penyediaan air minum, serta mendukung pemenuhan kebutuhan air bersih masyarakat Kota Depok di masa mendatang.

Direksi juga terus mendorong penerapan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG) sebagai landasan dalam pengelolaan perusahaan. Upaya tersebut dilakukan melalui penguatan sistem pengendalian internal, peningkatan transparansi dan akuntabilitas, pengelolaan risiko yang efektif, serta pengembangan budaya kerja yang berorientasi pada pelayanan dan kinerja.

Selain itu, Direktur Utama PT Tirta Asasta Depok (Perseroda), Muhammad Olik Abdul Holik, meraih penghargaan TOP CEO BUMD 2025 atas kepemimpinan dan kontribusinya dalam mendorong kinerja perusahaan. Sementara itu, Wali Kota Depok memperoleh penghargaan TOP Pembina BUMD 2025 sebagai bentuk apresiasi atas dukungan dan pembinaan yang diberikan terhadap pengembangan perusahaan daerah. Berbagai penghargaan tersebut menjadi motivasi bagi seluruh insan perusahaan untuk terus meningkatkan kualitas pelayanan, memperkuat tata kelola perusahaan, serta menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi masyarakat Kota Depok.

The year 2025 was a dynamic period and an important milestone for the Company to strengthen the foundations for growth and sustainable services. Amidst the increasing public demand for access to quality drinking water, the Board of Directors continued to strive to ensure the continuity of the Company's operations, improve service quality, and strengthen good corporate governance.

On July 24, 2025, changes occurred to the Board of Directors. Banu Muhammad Haidlir was dismissed as Director of General Affairs and Muhammad Olik Abdul Holik was appointed as Acting Director of General Affairs at the General Meeting of Shareholders (GMS). This change was made as part of the Company's efforts to maintain leadership continuity, strengthen the effectiveness of corporate management, and ensure that all strategic programs are implemented according to plan.

Throughout 2025, the Board of Directors actively carried out its leadership and strategic decision-making functions through various coordination forums and working meetings. A total of 87 meetings were held, including Board of Directors meetings, internal coordination meetings, meetings with the Board of Commissioners, and communication forums with stakeholders. This intensive coordination was an important factor in maintaining the Company's operational stability and accelerating the implementation of strategic programs.

One of the strategic agendas focused on by the Board of Directors is the planned construction of a Water Treatment Plant (WTP/IPA) in Duren Seribu with a capacity of 150 liters per second. This project is expected to increase drinking water production capacity, expand service coverage, improve the reliability of the drinking water supply system, and support the future fulfillment of clean water needs for the Depok City community.

The Board of Directors also continues to encourage the implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles as a foundation for Company management. These efforts are carried out through strengthening internal control systems, increasing transparency and accountability, effective risk management, and developing a work culture oriented toward service and performance.

Furthermore, the President Director of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda), Muhammad Olik Abdul Holik, received the TOP CEO BUMD 2025 award for his leadership and contribution to driving Company performance. Meanwhile, the Mayor of Depok received the TOP Pembina BUMD 2025 award as a token of appreciation for his support and guidance provided for the development of the regionally owned enterprise. These various awards serve as motivation for all Company employees to continuously improve the quality of service.

TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)





Surat Pernyataan Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2025 PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)

Board of Commissioners' Statement Letter on Responsibility for the 2025 Annual Report of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) tahun 2025 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, hereby state that all information contained in the Annual Report of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) 2025, has been presented in full, and we are fully responsible for the accuracy of its contents.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Depok, 3 Juni 2026

This statement is made in good faith.

Depok, 3 June 2026

Nina Suzana S. Sos., M.Si.
Komisaris Utama
President Commissioner

Prof. Drs. Bambang Wispriyono, Apt., Ph.D.
Komisaris
Commissioner

Hendra Dimun, S.H.
Komisaris
Commissioner



Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2025 PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)

Board of Directors' Statement Letter on Responsibility for the 2025 Annual Report of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) tahun 2025 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, hereby state that all information contained in the Annual Report of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) 2025, has been presented in full, and we are fully responsible for the accuracy of its contents.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Depok, 3 Juni 2026

This statement is made in good faith.

Depok, 3 June 2026

M. Olik Abdul Holik, Ak., M.Si., M.T.

Direktur Utama

President Director

M. Olik Abdul Holik, Ak., M.Si., M.T.

Plt. Direktur Umum

Acting Director of General Affairs

Sudirman, S.T., M.T.

Direktur Operasional

Director of Operations



03

PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile





TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Informasi Umum Perusahaan

Company General Information

Nama Perusahaan | Company Name

PT. TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Bidang Usaha | Line of Business

Pelayanan Air Minum

Drinking Water Services

Tanggal Operasi | Operating Date

26 April 2005

April 26, 2005



**PT. TIRTA ASASTA DEPOK
(PERSERODA)**

Dasar Hukum Pendirian Usaha

Legal Basis of Establishment

01 | Peraturan Daerah

Nomor 10 Tahun 2011 tentang Pendirian Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) pada tanggal 22 Agustus 2011

Regional Regulation Number 10 of 2011 concerning the Establishment of the Regional Water Company (PDAM) on August 22, 2011

02 | Peraturan Daerah

Nomor 11 Tahun 2011 tentang Pedoman Penetapan Tarif Air Minum Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) pada tanggal 22 Agustus 2011

Regional Regulation Number 11 of 2011 on Guidelines for Setting Drinking Water Rates for Regional Drinking Water Companies (PDAM) on August 22, 2011

03 | Peraturan Daerah

Nomor 14 Tahun 2012 tentang Penyerahan Modal Pemerintah Kota Depok Kepada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) pada tanggal 18 September 2012

Regional Regulation Number 14 of 2012 concerning the Capital Participation by the Depok City Government in the Regional Drinking Water Company (PDAM) on September 18, 2012

04 | Surat Keputusan Walikota Depok

Nomor 821.22/69/Kpts/PDAM/Huk/2013 tentang Pengangkatan Direksi Perusahaan Daerah Air Minum Tirta Asasta Kota Depok, pada tanggal 29 Januari 2013

Mayor of Depok Decree Number 821.22/69/Kpts/PDAM/Huk/2013 regarding the Appointment of the Board of Directors of the Regional Drinking Water Company Tirta Asasta Kota Depok, dated January 29, 2013

05 | Surat Keputusan Walikota Depok

Nomor 001/102/Kpts/PDAM/Huk/2013 tentang penetapan Nama dan Lambang Perusahaan Daerah Air Minum Tirta Asasta Kota Depok, tanggal 20 Februari 2013

Mayor of Depok Decree Number 001/102/Kpts/PDAM/Huk/2013 regarding the establishment of the Name and Emblem of the Regional Drinking Water Company Tirta Asasta of Depok City, dated February 20, 2013



Kepemilikan Modal | Capital Ownership

Pemerintah Kota Depok
Depok City Government

Modal Dasar | Authorized Capital
RP. 2.000.000.000.000,-
RP. 2.000.000.000.000,-

Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh
Issued and Fully Paid Capital
RP. 1.162.991.993.938,-
RP. 1.162.991.993.938,-

Jumlah Pegawai 388 (Orang) Per 31 Desember 2025
Number of Employees (People) as of December 31, 2025

Alamat | Address

Jl. Legong Raya No.1, Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Jawa Barat 16411

Telp: +62 2177820897
Whatsapp: +62 812 5255 9000

Surat Elektronik | Email
info@tirtasastadepok.co.id



Situs | Website

www.tirtasastadepok.co.id

Instagram: asastadepok
X: tirtasasta
Tiktok: asastadepok



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Sejarah Singkat PT Tirta Asasta Depok

Brief History of PT Tirta Asasta Depok

Perusahaan Daerah Air Minum PT Tirta Asasta pertama kali dibentuk pada tanggal 26 April 2005, dengan nama BPAB (Badan Pengelola Air Bersih). Sebuah tonggak baru dalam pengelolaan air di Kota Depok.

The Regional Drinking Water Company, PT Tirta Asasta, was first established on April 26, 2005, under the name BPAB (Clean Water Management Agency). This marked a new milestone in water management in the city of Depok.



Seiring dengan kebutuhan yang terus meningkat, tahun 2008 BPAB bertransformasi menjadi UPT Pengelola Air Bersih.

As the demand continued to increase, in 2008 BPAB transformed into the Clean Water Management Unit.



Tanggal 22 Agustus 2011 menjadi momen bersejarah, lahirnya Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Depok. Berdasarkan peraturan daerah no. 10 Tahun 2011 dan mulai beroperasi pada tanggal 1 Januari 2013, yang melayani lebih dari 8.000 pelanggan.

August 22, 2011, marked a historic milestone in the establishment of the Depok City Regional Drinking Water Company (PDAM). Based on regional regulation no. 10 of 2011, it began operations on January 1, 2013, serving over 8,000 customers.





TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)



Tahun 2014, semangat pelayanan kian nyata pemerintah Kota Depok mendapat dukungan dari Kementerian Pekerjaan Umum melalui pembangunan IKK IPA Sawangan, berkapasitas 100 liter/detik serta jaringan distribusi utama di jalan raya sawangan elok.

In 2014, the spirit of service became increasingly evident. The Depok City government received support from the Ministry of Public Works through the construction of the Sawangan IKK IPA, with a capacity of 100 liters/second and the main distribution network on Jalan Raya Sawangan Elok.

Pada 27 April 2015 terjadi momen bersejarah, yaitu penyerahan aset dan pegawai PDAM Tirta Kahuripan Bogor kepada pemerintah Kota Depok.

On April 27, 2015, a historic milestone took place: the handover of assets and employees of PDAM Tirta Kahuripan Bogor to the Depok City Government.



Tahun 2016 menjadi tahun percepatan, berbagai bantuan dan dukungan hadir dari Provinsi Jawa Barat.

2016 was a year of acceleration, with various forms of assistance and support coming from the province of West Java.



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Tahun 2021 babak baru dimulai, PDAM Tirta Asasta resmi bertransformasi menjadi PT Tirta Asasta Depok (Perseroda).

In 2021, a new chapter began, PDAM Tirta Asasta was officially transformed into PT Tirta Asasta Depok (Perseroda).



Visi Misi serta Budaya dan Nilai-nilai Perusahaan

Vision, Mission, Corporate Culture and Values



Visi | Vision

Menjadi Perusahaan Air Minum dengan kinerja terbaik melalui pelayanan prima dan berwawasan lingkungan.

To become a drinking water company with the best performance through excellent and environmentally conscious service.



Misi | Mission

1. Memberikan layanan prima dan meningkatkan cakupan pelayanan pelanggan.
2. Meningkatkan kinerja keuangan dan operasional melalui pengelolaan yang akuntabel dan profesional.
3. Meningkatkan kesejahteraan dan kualitas SDM perusahaan meliputi IPTEK & IMTAQ
4. Mendorong pertumbuhan ekonomi dan investasi daerah serta memberikan kontribusi penghasilan kepada Pemerintah. Kota Depok
5. Meningkatkan peran aktif dalam pelestarian lingkungan.

1. Provide excellent service and increase customer service coverage.
2. Improve financial and operational performance through accountable and professional management.
3. Improve the welfare and quality of the company's human resources, including science and technology and faith and piety.
4. Encourage economic growth and regional investment, while contributing revenue to the Depok City Government.
5. Increase its active role in environmental conservation.



Dalam menjalankan amanah sebagai penyedia layanan air minum bagi masyarakat Kota Depok, PT Tirta Asasta Depok menjadikan nilai-nilai perusahaan sebagai landasan dalam setiap aktivitas, pengambilan keputusan, dan pelayanan kepada pelanggan.

In carrying out its mandate as a drinking water service provider for the people of Depok City, PT Tirta Asasta Depok places its corporate values at the core of every activity, decision-making process, and customer service initiative.

01

Spiritual

Menciptakan situasi dan kondisi kerja religius yang memastikan setiap individu pegawai bisa mengaktualisasi spiritualitasnya dalam bekerja untuk mencapai keberhasilan organisasi.

Creating a workplace environment that supports employees' spiritual values and conditions that ensure each employee can actualize their spirituality in their work to achieve organizational success.

02

Integritas

Menyatukan pola pikir, perasaan, ucapan dan tindakan pada setiap proses pekerjaan sesuai dengan hati nurani dan norma aturan yang berlaku.

Uniting thought patterns, feelings, words and actions in every work process in accordance with conscience and applicable regulatory norms.

03

Amanah

Menyelesaikan tugas, persoalan dan pelayanan secara efektif dan efisien dengan cepat dan akurat sesuai perintah dan target hasil yang diinginkan.

Completing tasks, resolving issues, and delivering services effectively, efficiently, and in accordance with instructions and in accordance with instructions and desired targets.

04

Peduli

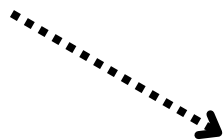
Kemampuan memahami dan memenuhi kebutuhan layanan dengan memuaskan melebihi harapan pada customer internal maupun eksternal melalui perbaikan berkelanjutan.

The ability to understand and fulfill service needs satisfactorily and exceed expectations of internal and external customers through continuous improvement.

Logo Perusahaan

Company Logo

Gelombang Air



PT. TIRTA ASASTA DEPOK
(PERSERODA)

Gelombang Air yang membentuk Daun merepresentasikan air sebagai sumber kesejukan dan kehidupan yang tumbuh, ramah lingkungan dan alami, yang menjadikan kehidupan masyarakat terlengkapi, terayomi dan menjamin kesejahteraan.

“Warna Biru” sebagai warna yang melambangkan kejernihan dan visi jauh ke depan. Pengertian ini dapat diterapkan pada landasan etos kerja yang bersih, jujur dan ikhlas.

“Hijau” memberi arti kesuburan dan kehidupan yang tenteram.

Water waves forming a leaf represent water as a source of coolness and life that grows, is environmentally friendly and natural, making people’s lives complete, protected, and ensuring their welfare.

“The color blue” is a color that symbolizes clarity and a forward-looking vision. This meaning can be applied to the foundation of a work ethic that is clean, honest, and sincere.

“Green” signifies fertility and a peaceful life.

Kegiatan Usaha

Business Activities

No	No KBLI	Judul KBLI	Lokasi Risiko
1	36001	Penampungan, Penjernihan dan Penyaluran Air Minum	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411
2	36003	Aktivitas Penunjang Treatment Air	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411
3	42207	Pembuatan/Pengeboran Sumur Air Tanah	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411
4	42202	Konstruksi Bangunan Sipil Pengolahan Air Bersih	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411
5	11051	Industri Air Kemasan	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411
6	11052	Industri Air Minum Isi Ulang	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411
7	70204	Aktivitas Konsultansi Manajemen Industri	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411

No	No KBLI	Judul KBLI	Lokasi Risiko
8	43221	Instalasi Saluran Air (Plumbing)	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411
9	37011	Pengumpulan Air Limbah Tidak Berbahaya	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411
10	37012	Pengumpulan Air Limbah Berbahaya	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411
11	37021	Treatment dan Pembuangan Air Limbah Tidak Berbahaya	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411
12	46334	Perdagangan Besar Minuman Non Alkohol Bukan Susu	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411
13	36002	Penampungan dan Penyaluran Air Baku	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411
14	37022	Treatment dan Pembuangan Air Limbah Berbahaya	Jl. Legong Raya No. 1 Depok II Tengah RT. 008 RW. 012, Desa/Kelurahan Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Provinsi Jawa Barat Kode Pos: 16411



Produk dan Jasa Serta Rantai Nilai yang Dikembangkan Developed Products, Services, and Value Chain

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) memiliki 3 Instalasi Pengolahan Air dan 14 Reservoir di Kota Depok

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) has 3 Water Treatment Plants and 14 Reservoirs across several areas in Depok.

INSTALASI PENGOLAHAN AIR

WATER TREATMENT PLANTS (WTPs)

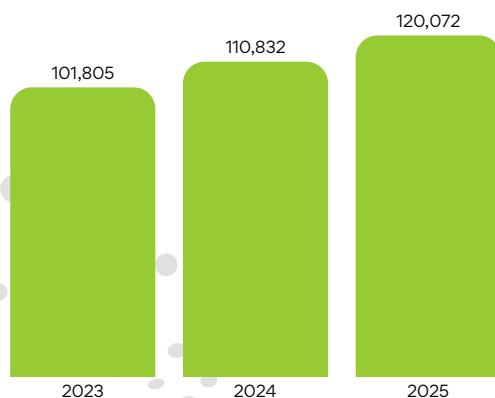


RESERVOIR DAN JALUR DISTRIBUSI

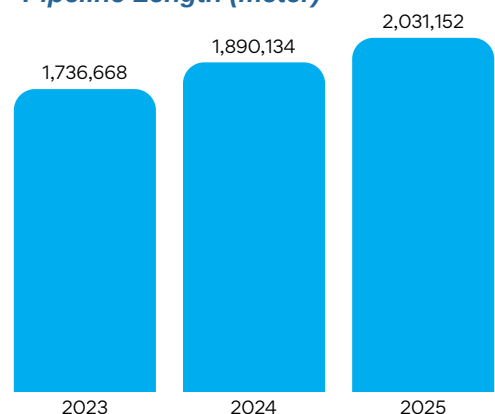
RESERVOIRS AND DISTRIBUTION LINES



SAMBUNGAN TERDAFTAR Registered Connections

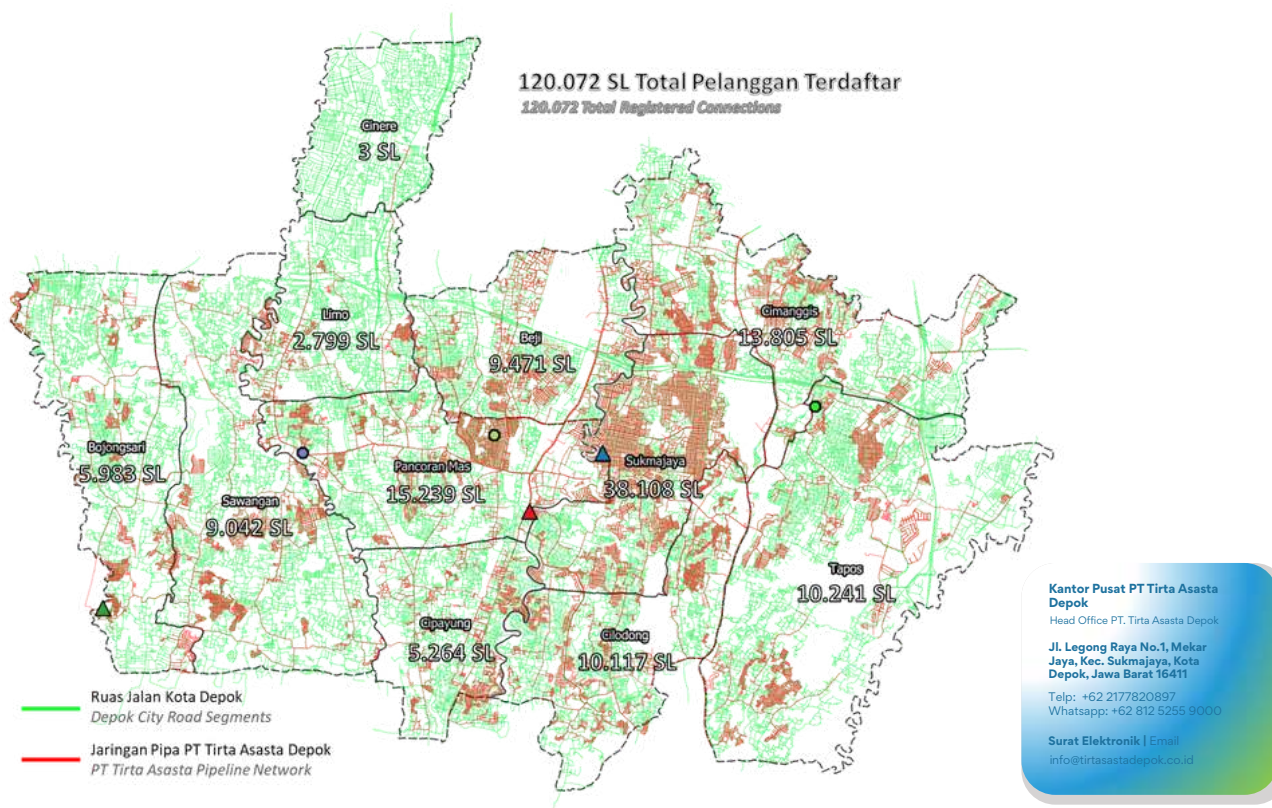


PANJANG PIPA Pipeline Length (meter)



Wilayah Operasional serta Alamat Kantor Cabang/Perwakilan

Operational Area and Branch/Representative Office Address



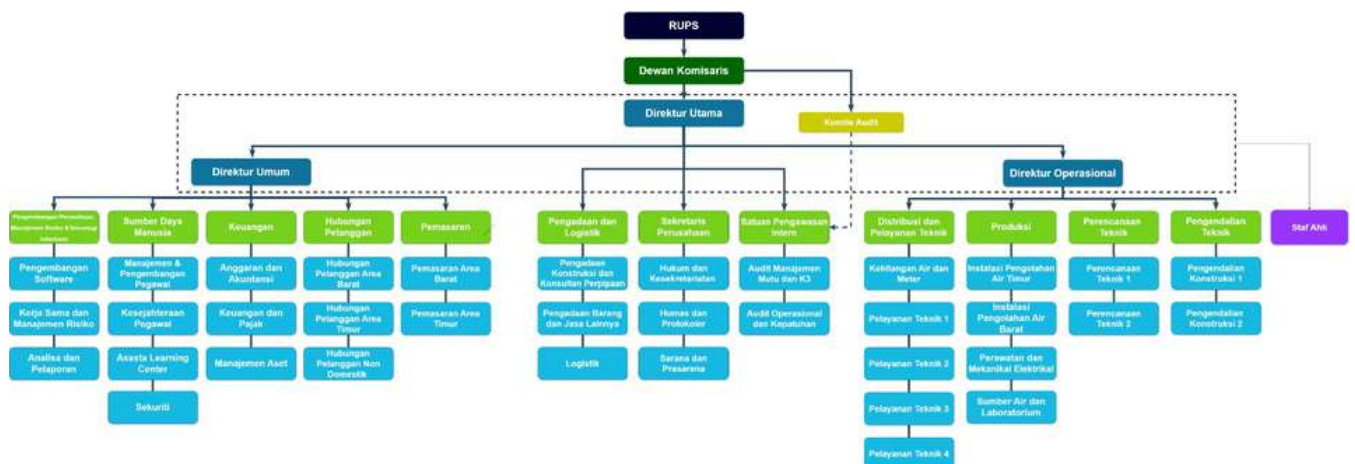
Area Bisnis

Business Areas

Kantor Pusat Head Office	Jl. Legong Raya No. 1 Kel. Mekarjaya Kec. Sukmajaya Kota Depok Telepon Phone 021 – 778 20897
Kantor Wilayah Timur Eastern Regional Office	Jl. Kejayaan Raya No. 5 Depok Timur Telepon Phone 021 - 771 0423
Kantor Wilayah Barat Western Regional Office	Jl. Nusantara Raya No. 74 Kel. Beji Kec. Beji Kota Depok Telepon Phone 021 – 775 3558
Kantor Pelayanan Area Tapos Tapos Area Service Office	Jl. Tole Iskandar No. 9, Kel. Sukamaju, Kec. Cilodong, Kota Depok Telepon Phone 021-77822088
Kantor Pelayanan Area Sawangan Sawangan Area Service Office	Ruko Sawangan Permai, Jl. Sawangan Permai no.14, Kel. Sawangan Baru, Kec. Sawangan, Kota Depok Telepon Phone 021 – 77883322

Struktur Organisasi

Organizational Structure



Susunan dan Profil Dewan Komisaris

Composition and Profile of the Board of Commissioners

Kronologi Perubahan Susunan Dewan Pengawas sepanjang 2025

Chronology of Changes in the Composition of the Board of Commissioners throughout 2025

Nama Name	Periode Period	Keterangan Description
Nina Suzana, S.Sos., M.Si. Komisaris Utama President Commissioner	November 8, 2024 – November 8, 2028	Nina Suzana, S.Sos., M.Si. menjabat Komisaris Utama di PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) sejak 8 November 2024. Nina Suzana S.Sos., M.Si., has been serving as President Commissioner of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) since November 8, 2024.
Prof. Drs. Bambang Wispriyono, Apt., PhD. Komisaris Commissioner	April 3, 2023 – April 3, 2027	Prof. Drs. Bambang Wispriyono, Apt., Ph.D. menjabat Komisaris di PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) sejak 3 April 2023. Prof. Drs. Bambang Wispriyono, Apt., Ph.D. has been serving as Commissioner of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) since April 3, 2023.
Hendra Dimun S.H. Komisaris Commissioner	Oktober 1, 2025 – Oktober 1, 2029	Hendra Dimun S.H. menjabat Komisaris di PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) sejak 1 Oktober 2025. Hendra Dimun, S.H. has been serving as Commissioner of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) since October 1, 2025.



Nina Suzana, S.Sos., M.Si.

KOMISARIS UTAMA
PRESIDENT COMMISSIONER

Periode Jabatan: 8 November 2024 - 8 November 2028, Periode Pertama
Period of Office: November 8, 2024 - November 8, 2028, First Term

Data Pribadi

Warga Negara Indonesia
Usia 59 tahun
Kelahiran Depok, 27 Agustus 1966
Domisili Depok, Jawa Barat, Indonesia

Periode dan Riwayat Penunjukan

Menjadi Komisaris Utama PT. Tirta Asasta Depok (Persero) berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) yang di tuangkan dalam akta notaris, periode 2024-2028.

Riwayat Pendidikan

- Akademi Pemerintahan Dalam Negeri (APDN) (1989)
- STIA YAPPAN (1989)
- STIAMI (2005)

Sertifikat Profesi yang dimiliki

1. Diklat PIM Tingkat II
2. Diklat PIM Tingkat III
3. Diklat PIM Tingkat IV

Pengalaman Kerja

- Sekretaris Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan, dan Aset (2012)
- Kepala Satuan Polisi Pamong Praja (2014)
- Ka. Badan Keuangan Daerah Kota Depok (2016)
- Pejabat Sekretaris Daerah Kota Depok (2024)
- Plt. Asisten Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat (2025)

Personal Data

- Indonesian Citizen
- 59 years old
- Born in Depok, August 27, 1966
- Domiciled in Depok, West Java, Indonesia

Appointment Period and History

Appointed as President Commissioner of PT Tirta Asasta Depok based on the General Meeting of Shareholders (GMS) as stipulated in a notarial deed for the 2024-2028 term.

Educational Background

- Academy of Domestic Government (APDN) (1989)
- STIA YAPPAN (1989)
- STIAMI (2005)

Professional Certifications

1. Leadership Training Level II
2. Leadership Training Level III
3. Leadership Training Level IV

Professional Experience

- Secretary of the Revenue, Financial Management, and Asset Agency (2012)
- Head of the Municipal Police Service Unit (Satpol PP) (2014)
- Head of the Regional Financial Agency of Depok City (2016)
- Acting Regional Secretary of Depok City (2024)
- Acting Assistant for Government and Social Welfare Affairs (2025)



Prof. Drs. Bambang Wispriyono, Apt., Ph.D.

KOMISARIS
COMMISSIONER

Periode Jabatan: 3 April 2023 - 3 April 2027, Periode Kedua
Period of Office: April 3, 2023 - April 3, 2027, Second Term

Data Pribadi

Warga Negara Indonesia
Usia 59 tahun
Kelahiran Jakarta, 20 Agustus 1966
Domisili Depok, Jawa Barat, Indonesia

Periode dan Riwayat Penunjukan

Menjadi Komisaris PT. Tirta Asasta Depok (Persero) berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) yang di tuangkan dalam akta notaris, dengan periode jabatan 2023-2027.

Riwayat Pendidikan

- Program Doctoral (PhD) dalam bidang ilmu Toksikologi Lingkungan dari Dept. of Environmental Toxicology, Institute of Industrial and Ecological Science, University of Occupational and Environmental Health (UOEH), Kitakyushu, Japan (1992)
- Program Profesi Apoteker dari Fak. Farmasi UI (d/h Jurusan Farmasi, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam, UI) (1991)
- Program Sarjana Farmasi dari Fak. Farmasi UI (d/h Jurusan Farmasi, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam, UI) (1985)

Sertifikat Profesi yang dimiliki

1. Sertifikasi Asesor Kompetensi, BNSP (2021)
2. National Web-Seminar Government Internal Audit Corporate University (2021)
3. The Water Safety Plan Audit Training World Health Organization, SEARO (2020)
4. Pelatihan Asesor Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi, BAN PT (2019)
5. Pelatihan Asesor Akreditasi Program Studi Kesehatan Masyarakat, Perkumpulan LAM-PTKes (2017)
6. Diklat Manajemen Air Minum Berbasis Kompetensi Tingkat Utama, Perpamsi dan Yayasan PTD Pamsi (2016)
7. Sertifikasi Kompetensi Ahli Manajemen Air Minum Tingkat Utama, BNSP (2016)
8. Training Pekerti dan AA, Universitas Indonesia (2013)

Personal Data

- Indonesian Citizen
- 59 years old
- Born in Jakarta, August 20, 1966
- Domiciled in Depok, West Java, Indonesia

Appointment Period and History

Appointed as Commissioner of PT Tirta Asasta Depok based on General Meeting of Shareholders (GMS) as stipulated in a notarial deed, serving for the 2023–2027 term.

Educational Background

- Doctoral Program (Ph.D.) in Environmental Toxicology, Department of Environmental Toxicology, Institute of Industrial and Ecological Science, University of Occupational and Environmental Health (UOEH), Kitakyushu, Japan (1992)
- Pharmacist Professional Program, Faculty of Pharmacy, University of Indonesia (formerly Department of Pharmacy, Faculty of Mathematics and Natural Sciences, UI) (1991)
- Bachelor's Degree in Pharmacy, Faculty of Pharmacy, University of Indonesia (formerly Department of Pharmacy, Faculty of Mathematics and Natural Sciences, UI) (1985)

Professional Certifications

1. Competency Assessor Certification, BNSP (2021)
2. National Web-Seminar Government Internal Audit Corporate University (2021)
3. The Water Safety Plan Audit Training, World Health Organization SEARO (2020)
4. Assessor Training for the National Accreditation Board for Higher Education (BAN-PT) (2019)
5. Accreditation Assessor Training for Public Health Study Programs, Association of Independent Accreditation Institutions for Health Higher Education (LAM-PTKes) (2017)
6. Main Level Competency-Based Drinking Water Management Training, PERPAMSI and Yayasan PTD Pamsi (2016)
7. Main Level Drinking Water Management Expert Competency Certification, BNSP (2016)
8. Pekerti and Applied Approach (AA) Training, University of Indonesia (2013)

9. JASSO's follow-up research fellowship di Dept. of Environmental Toxicology, Institute of Industrial and Ecological Science, University of Occupational and Environmental Health, Kitakyushu, Japan (2007)
10. 55th UN Civil-Military Coordination Training Course, Makati City, Philippines, United Nation 2004 (2006)
11. Pelatihan "Fundamental For Non-Finance Managers" Training, Universitas Indonesia (2004)
12. Pelatihan "Introduction to Building of Synergism", Universitas Indonesia (2004)
13. Postdoctoral fellowship di Department of Occupational and Environmental Health, Wayne State University, Detroit, Michigan, USA (2001)
14. Training of Radiological Health Examination Office of Health and Safety, Wayne State University, USA (2001)
15. Research Student di Dept. of Environmental Toxicology, Institute of Industrial and Ecological Science, University of Occupational and Environmental Health, Kitakyushu, Japan (1996)

Pengalaman Kerja

- Sekretaris Jenderal Asosiasi Dewan Pengawas PDAM Seluruh Indonesia (ASDEPAMSI) (2024)
- Ketua Komisi 3 (SDM. Kerjasama dan Alumni) dan Anggota Senat Akademik UI (2022)
- Anggota Senat Akademik FKM UI (2021)
- Ketua Senat Akademik FKM UI (2021)
- Ketua Pusat Kajian Kesehatan Lingkungan dan Industri FKM UI (2014)
- Komisaris PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda) (2021)
- Sekretaris Dewan Pengawas PDAM Tirta Asasta Depok (2016)
- Expert Panel, Disaster Risk Reduction Center Universitas Indonesia (DRRC UI) (2021)
- Anggota Komite Ahli Penanganan Masalah Kesehatan Lingkungan (KOMLI), Kemenkes RI (2019)
- Dekan FKM UI (2008)
- Wakil Dekan Bidang Akademik FKM UI (2004)
- Steering Committee (ex officio Dekan FKM UI) in ONE HEALTH, South East Asia One Health University Network (SEAOHUN), USAID (2012)
- Steering Committee (ex officio Dekan FKMUI), SITT Indonesia Pack. Southeast Asia Tobacco Control Policy Initiative / Initiative on Tobacco Tax (SITT) Southeast Asia Tobacco Control Alliance (SEATCA) Smoke Free Southeast Asia Foundation (2011)
- UI's Representative on APRU/s Global Health Meeting (2010)
- Steering Committee Association of Pacific rims Universities (APRU) Global Health Program's Advisory Group Members (2014)
- Advisory Board, Komite K3L UI (2014)
- Dewan Pendiri dan Anggota Majelis Pemangku Kepentingan Lembaga Akreditasi Mandiri PT Kesehatan (LAM PTKes) (2012)
- Ketua Asosiasi Institusi Pendidikan Tinggi Kesmas Indonesia (AIPTKMI) (2009)
- Dewan Pengawas AIPTKMI (2016)
- Pendiri dan Ketua Environmental Health Specialist Association (EHSA Indonesia) (2015)
- Authorized Principle Recipient (APR) (ex officio Dekan FKMUI), Principle Recipient TB Program (GF-ATM), Global Fund (2009)
- Tim Pakar Evaluasi Pendaftaran Pestisida dan Anggota Komisi Pestisida, Departemen Pertanian, RI (2005)
- Kepala Laboratorium Kesehatan Lingkungan, FKM UI

9. JASSO Follow-up Research Fellowship, Department of Environmental Toxicology, Institute of Industrial and Ecological Science, University of Occupational and Environmental Health, Kitakyushu, Japan (2007) 55th UN Civil-Military Coordination Training Course, Makati City, Philippines, United Nations (2006)
10. "Fundamentals for Non-Finance Managers" Training, University of Indonesia (2004)
11. "Introduction to Building Synergism" Training, University of Indonesia (2004)
12. Postdoctoral Fellowship, Department of Occupational and Environmental Health, Wayne State University, Detroit, Michigan, USA (2001)
13. Radiological Health Examination Training, Office of Health and Safety, Wayne State University, USA (2001)
14. Research Student, Department of Environmental Toxicology, Institute of Industrial and Ecological Science, University of Occupational and Environmental Health, Kitakyushu, Japan (1996)

Professional Experience

- Secretary General of the Indonesian Association of Supervisory Boards of Regional Water Utilities (ASDEPAMSI) (2024)
- Chair of Commission 3 (Human Resources, Cooperation, and Alumni) and Member of the Academic Senate, University of Indonesia (2022)
- Member of the Academic Senate, Faculty of Public Health, University of Indonesia (2021)
- Chair of the Academic Senate, Faculty of Public Health, University of Indonesia (2021)
- Head of the Center for Environmental and Industrial Health Studies, Faculty of Public Health, University of Indonesia (2014)
- Commissioner of PT Tirta Asasta Depok (2021)
- Secretary of the Supervisory Board of PDAM Tirta Asasta Depok (2016)
- Expert Panel Member, Disaster Risk Reduction Center, University of Indonesia (DRRC UI) (2021)
- Member of the Expert Committee for Environmental Health Problem Management (KOMLI), Ministry of Health of the Republic of Indonesia (2019)
- Dean of the Faculty of Public Health, University of Indonesia (2008)
- Vice Dean for Academic Affairs, Faculty of Public Health, University of Indonesia (2004)
- Steering Committee Member (ex officio Dean of FKM UI), One Health Southeast Asia One Health University Network (SEAOHUN), USAID (2012)
- Steering Committee Member (ex officio Dean of FKM UI), Southeast Asia Tobacco Control Policy Initiative / Initiative on Tobacco Tax (SITT), Southeast Asia Tobacco Control Alliance (SEATCA), Smoke Free Southeast Asia Foundation (2011)
- University of Indonesia Representative at APRU Global Health Meeting (2010)
- Steering Committee Member, Association of Pacific Rim Universities (APRU) Global Health Program Advisory Group (2014)
- Advisory Board Member, Occupational Health, Safety, and Environment Committee of the University of Indonesia (K3L UI) (2014)
- Founding Board Member and Stakeholder Assembly Member of the Independent Accreditation Institution for Health Higher Education (LAM-PTKes) (2012)
- Chair of the Indonesian Association of Public Health Higher Education Institutions (AIPTKMI) (2009)
- Supervisory Board Member of AIPTKMI (2016)
- Founder and Chair of the Environmental Health Specialist Association (EHSA Indonesia) (2015)
- Authorized Principal Recipient (APR) (ex officio Dean of FKM UI), Principal Recipient TB Program (GF-ATM), Global Fund (2009)
- Expert Team Member for Pesticide Registration Evaluation and Member of the Pesticide Commission, Ministry of Agriculture of the Republic of Indonesia (2005)
- Head of Environmental Health Laboratory, Faculty of Public Health, University of Indonesia



Data Pribadi

Warga Negara Indonesia
Usia 53 tahun
Kelahiran Bogor, 23 Mei 1972
Domisili Depok, Jawa Barat, Indonesia

Periode dan Riwayat Penunjukan

Menjadi Komisaris PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda) berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) yang di tuangkan dalam akta notaris, dengan periode jabatan 2025-2029.

Riwayat Pendidikan

- Universitas Tama Jagakarsa (2015)

Sertifikat Profesi yang dimiliki

1. Diklat PIM Tingkat II
2. Diklat PIM Tingkat III
3. Diklat PIM Tingkat IV

Pengalaman Kerja

- PT. Tangmas
- PT. Kurnia Tirta Sembada
- Wakil Ketua bidang Tenaga Kerja di Kamar Dagang dan Industri Indonesia (2017)
- FHM and Partners Law Firm
- Sekretaris Dewan Penasihat PERADI Kota Depok
- Wakil Ketua bidang Litbang di KONI Kota Depok
- Exco bidang Hukum dan Keuangan di ASKOT PSSI Kota Depok
- Dewan Penasihat Komite Nasional Pemuda Indonesia (KNPI)
- Sekretaris Majelis Pertimbangan Karang Taruna Kota Depok

Personal Data

- Indonesian Citizen
- 53 years old
- Born in Bogor, May 23, 1972
- Domiciled in Depok, West Java, Indonesia

Appointment Period and History

Appointed as Commissioner of PT Tirta Asasta Depok based on the General Meeting of Shareholders (GMS) as stipulated in a notarial deed, serving for the 2025-2029 term.

Educational Background

- Universitas Tama Jagakarsa (2015)

Professional Certifications

1. Leadership Training Level II
2. Leadership Training Level III
3. Leadership Training Level IV

Professional Experience

- PT Tangmas
- PT Kurnia Tirta Sembada
- Vice Chair for Manpower Affairs at the Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN Indonesia) (2017)
- FHM and Partners Law Firm
- Secretary of the Advisory Board of PERADI Depok City
- Vice Chair for Research and Development at KONI Depok City
- Executive Committee Member for Legal and Finance Affairs at ASKOT PSSI Depok City
- Advisory Board Member of the Indonesian National Youth Committee (KNPI)
- Secretary of the Advisory Council of Karang Taruna Depok City

Susunan dan Profil Direksi

Composition and Profile of the Board of Directors

Kronologi Perubahan Susunan Direksi sepanjang 2025

Chronology of Changes in the Composition of the Board of Directors throughout 2025

Periode 1 Januari 2025 - 24 Juli 2025 Period 1 January 2025 - 24 July 2025	Periode 24 July 2025 - 31 Desember 2025 Period 24 July 2025 - 31 December 2025	Keterangan Description
M. Olik Abdul Holik, Ak. M.Si., M.T. Direktur Utama President Director	M. Olik Abdul Holik, Ak. M.Si., M.T. Direktur Utama President Director	M. Olik Abdul Holik, Ak. M.Si., M.T. menjabat sebagai Direktur Utama Perusahaan sejak 25 Maret 2025. M. Olik Abdul Holik, Ak. M.Si., M.T. has served as the Company's President Director since March 25, 2025.
Banu Muhammad Haidlir, S.E., M.S.E. Direktur Umum Director of General Affairs	M. Olik Abdul Holik, Ak. M.Si., M.T. Plt. Direktur Umum Acting Director of General Affairs	M. Olik Abdul Holik, Ak. M.Si., M.T. menjabat sebagai Plt. Direktur Umum Perusahaan sejak 24 Juli 2025. M. Olik Abdul Holik, Ak. M.Si., M.T. has served as Acting Director of General Affairs of the Company since July 24, 2025.
Sudirman, S.T., M.T. Direktur Operasional Director of Operations	Sudirman, S.T., M.T. Direktur Operasional Director of Operations	Sudirman, S.T., M.T. menjabat sebagai Direktur Operasional Perusahaan sejak 25 Maret 2025. Sudirman, S.T., M.T. has served as the Company's Director of Operations since March 25, 2025.
Banu Muhammad Haidlir, S.E., M.S.E.* *sudah tidak menjabat sebagai Direktur Umum PT. Tirta Asasta Depok sejak 24 Juli 2025 *has not served as Director of General Affairs since July 24, 2025		Banu Muhammad Haidlir, S.E., M.S.E. sudah tidak lagi menjabat sebagai Direktur Umum sejak 24 Juli 2025 sesuai dengan keputusan yang tertuang dalam Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Tirta Asasta (Persero) Nomor 08. Banu Muhammad Haidlir, S.E., M.S.E. has no served as Director of General Affairs since July 24, 2025 in accordance with the decision stated in the Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Tirta Asasta (Persero) Number 08.



M. Olik Abdul Holik, Ak. M.Si., M.T.

DIREKTUR UTAMA
PRESIDENT DIRECTOR

Periode Jabatan: 25 Maret 2025 - 25 Maret 2030, Periode Kedua
Period of Office: March 25, 2025 - March 25, 2030, Second Term

Data Pribadi

Warga Negara Indonesia
Usia 54 tahun
Kelahiran Sukabumi, 22 Maret 1971
Domisili Depok, Jawa Barat, Indonesia

Periode dan Riwayat Penunjukan

Diangkat sebagai Direktur Utama oleh Wali Kota Depok dengan masa jabatan 2025 - 2030

Riwayat Pendidikan

- Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (1993)
- Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (2000)
- Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi (2008)
- Universitas Gunadarma (2025)

Sertifikat Profesi yang dimiliki

1. Certificate With Specialization in Accounting (2007)
2. Ahli Pengadaan Nasional (2012)
3. The Professional Financial Modeler Exam Preparation Training (2014)
4. Sertifikat Seminar Tentang Global Pengelolaan PDAM Bersinergi Demi Air (2016)
5. Sertifikat Kompetensi Asesor (2016)
6. Sertifikat TOP BUMD 2017 (2017)
7. Sosialisasi PP 54 Tahun 2017 dan Bisnis Matching/Partnership BUMD Se-Jawa Barat (2018)
8. Forum Group Discussion (FGD) Pemantapan Program Kerja PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda) Tahun 2022 (2022)
9. Sertifikat Kompetensi Ahli Manajemen Tk. Utama (2022)
10. Bimbingan Teknis Penyusunan Rencana Anggaran (RKA) (2022)
11. Capacity Building Berbasis Kinerja (2022)
12. Forum Group Discussion Peningkatan Pelayanan Air Minum di PERUMDAM Tirta Kerta Raharja (2022)
13. Forum Group Discussion Dampak Penyesuaian Tarif Air Minum (2023)

Personal Data

- Indonesian Citizen
- 54 years old
- Born in Sukabumi, March 22, 1971
- Domiciled in Depok, West Java, Indonesia

Appointment Period and History

Appointed as President Director of PT Tirta Asasta Depok by the Mayor of Depok for the 2025–2030 term.

Educational Background

- State College of Accountancy (1993)
- State College of Accountancy (2000)
- College of Administrative Sciences (2008)
- Gunadarma University (2025)

Professional Certifications

1. Certificate with Specialization in Accounting (2007)
2. National Procurement Expert Certification (2012)
3. The Professional Financial Modeler Exam Preparation Training (2014)
4. Seminar Certificate on Global Water Utility Management Synergy for Water Services (2016)
5. Assessor Competency Certificate (2016)
6. TOP BUMD Certificate 2017 (2017)
7. Dissemination of Government Regulation No. 54 of 2017 and Business Matching/Partnership for Region-Owned Enterprises in West Java (2018)
8. Focus Group Discussion (FGD) on Strengthening the 2022 Work Program of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) (2022)
9. Main Level Management Expert Competency Certificate (2022)
10. Technical Guidance on Budget Plan Preparation (RKA) (2022)
11. Performance-Based Capacity Building (2022)
12. Focus Group Discussion on Improving Drinking Water Services at PERUMDAM Tirta Kerta Raharja (2022)
13. Focus Group Discussion on the Impact of Drinking Water Tariff Adjustment (2023)

14. Workshop Evaluasi Struktur Organisasi dan Tata Kelola (SOTK) (2023)
15. Rakornas dan Training Appamsi 2024 (2024)
16. Workshop Bisnis Scale Up 2.0 (2024)
17. Professional Financial Modeler (2024)
18. TOP CEO BUMD (2024)
19. TOP CEO BUMD (2025)
20. Workshop dan Bimtek Penyusunan Key Performance Indicator (KPI) untuk KPM, Dewan Pengawas/Komisaris dan Direksi BUMD Air Minum (2025)
21. Leader as Coach (2025)
22. Tes Stifin dan Seminar Unlocking Personality Genetic Power (2025)
23. Sharing Session atas FGD Perpamsi (2025)
24. Workshop Tiger Secret Master Mind (2025)
25. Indonesia Business Leadership Forum (2025)
26. Presenter of 6th International Conference at International College of Rajamangala University of Technology Krungthep Bangkok – Thailand (2025)
27. Training of Trainer KKNi Level 4 (Trainer) (2026)

Pengalaman Kerja

- Asisten Teknis Pemeriksa Pajak Madya (1994)
- Ajun Ahli Pemeriksa Pajak Madya (2001)
- Pemeriksa Pajak Pratama (2004)
- Ka. UPT Pengelolaan Air Bersih (2009)
- Direktur PDAM Kota Depok (2013)
- Direktur Utama PT. Tirta Asasta Depok (2016)

14. Workshop on Organizational Structure and Governance Evaluation (SOTK) (2023)
15. National Coordination Meeting and PERPAMSI Training 2024 (2024)
16. Business Scale Up 2.0 Workshop (2024)
17. Professional Financial Modeler Certification (2024)
18. TOP CEO BUMD Award (2024)
19. TOP CEO BUMD Award (2025)
20. Workshop and Technical Guidance on Key Performance Indicator (KPI) Preparation for Shareholders, Board of Supervisors/Commissioners, and Directors of Water Utilities (2025)
21. Leader as Coach (2025)
22. STIFIn Test and Seminar on Unlocking Personality Genetic Power (2025)
23. Sharing Session on PERPAMSI Focus Group Discussion (2025)
24. Tiger Secret Master Mind Workshop (2025)
25. Indonesia Business Leadership Forum (2025)
26. Presenter at the 6th International Conference, International College of Rajamangala University of Technology Krungthep, Bangkok – Thailand (2025)
27. Training of Trainer KKNi Level 4 (Trainer) (2026)

Professional Experience

- Technical Assistant Tax Auditor (1994)
- Junior Expert Tax Auditor (2001)
- Primary Tax Auditor (2004)
- Head of Clean Water Management Unit (2009)
- Director of PDAM Kota Depok (2013)
- President Director of PT Tirta Asasta Depok (2016)





Sudirman, S.T., M.T.

DIREKTUR OPERASIONAL
DIRECTOR OF OPERATIONS

Periode Jabatan: 25 Maret 2025 - 25 Maret 2030, Periode Kedua
Period of Office: March 25, 2025 - March 25, 2030, Second Term

Data Pribadi

Warga Negara Indonesia
Usia 49 tahun
Kelahiran Bogor, 24 Desember 1976
Domisili Depok, Jawa Barat, Indonesia

Periode dan Riwayat Penunjukan

Diangkat sebagai Direktur Operasional berdasarkan oleh Wali Kota Depok dengan masa jabatan 2025-2030

Riwayat Pendidikan

- Sekolah Tinggi Teknologi Sapta Taruna
- Universitas Gunadarma (2025)

Sertifikat Profesi yang dimiliki

1. Pelatihan Kerja Lapangan Instalasi Penerangan Rumah
2. Basic Safety Training (BST)
3. Pelatihan Sistem Pengendalian Air Bersih

Pengalaman Kerja

- Ka. Sie. Pengembangan Operasional Bagian Penelitian dan Pengembangan
- Asisten Senior Manager Pengembangan Infrastruktur Badan Perencanaan dan Pengembangan (2016)
- Manajer Bagian Pembangunan (2018)
- Direktur Operasional (2020)

Personal Data

- Indonesian Citizen
- 49 years old
- Born in Bogor, December 24, 1976
- Domiciled in Depok, West Java, Indonesia

Appointment Period and History

Appointed as Director of Operations of PT Tirta Asasta Depok by the Mayor of Depok for the 2025-2030 term.

Educational Background

- Sapta Taruna College of Technology
- Gunadarma University (2025)

Professional Certifications

1. Field Work Training for Residential Electrical Installation
2. Basic Safety Training (BST)
3. Clean Water Control System Training

Professional Experience

- Head of Operational Development Section, Research and Development Division
- Assistant Senior Manager of Infrastructure Development, Planning and Development Agency (2016)
- Construction Division Manager (2018)
- Director of Operations (2020)

Demografi Pegawai

Employee Demographics

Per 31 Desember 2025, jumlah pegawai PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda) berjumlah sebanyak 388 orang, bertambah 22 orang dibanding tahun sebelumnya sebanyak 366 orang. Berikut rincian demografi pegawai dalam 2 (dua) tahun terakhir.

As of December 31, 2025, the number of employees of PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda) totaled 388 people, an increase of 22 people compared to the previous year, which totaled 366 people. The following is the demographic breakdown of employees over the last 2 (two) years.

1. Demografi Pegawai berdasarkan Penempatan

Keterangan	2025				2024				Kenaikan	
	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah	Komposisi (%)	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah	Komposisi (%)	Jumlah	%
PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)	283	105	388	100%	276	90	366	100%	366	100%

2. Demografi Pegawai berdasarkan Jenjang Jabatan

Keterangan	2025				2024				Kenaikan	
	Tetap	Tidak Tetap	Jumlah	Komposisi (%)	Tetap	Tidak Tetap	Jumlah	Komposisi (%)	Jumlah	%
Direksi	2		2	1%	3		3	0.82%	-1	-4.55%
Senior Manajer					2		2	0.55%	-2	-9.09%
Manajer	12		12	3%	10		10	2.73%	2	9.09%
Asisten Manajer	35		35	9%	30		30	8.20%	5	22.73%
Staf	320	19	339	87%	316	5	321	87.70%	18	81.82%
Total	369	19	388	100%	361	5	366	100.00%	22	100.00%

3. Demografi Pegawai berdasarkan Latar Belakang Pendidikan

Keterangan	2025				2024				Kenaikan	
	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah	Komposisi (%)	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah	Komposisi (%)	Jumlah	%
Sarjana Strata - 3					1		1	0.27%	-1	-4.55%
Sarjana Strata - 2	9	10	19	4.90%	5	4	9	2.46%	10	45.45%
Sarjana Strata - 1	110	63	173	44.59%	104	54	158	43.17%	15	68.18%
Diploma 4	2	2	4	1.03%	1	2	3	0.82%	1	4.55%
Diploma 3	21	17	38	9.79%	21	14	35	9.56%	3	13.64%
SMA/K Sederajat	137	13	150	38.66%	139	16	155	42.35%	-5	-22.73%
Sekolah Menengah Pertama	4		4	1.03%	5		5	1.37%	-1	-4.55%
Total	283	105	388	100.00%	276	90	366	100.00%	22	100.00%

4. Demografi Pegawai berdasarkan Status kepegawaian (orang)

Keterangan	2025				2024				Kenaikan	
	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah	Komposisi (%)	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah	Komposisi (%)	Jumlah	%
Tetap	270	99	369	95.10%	272	89	361	98.63%	8	36.36%
Kontrak	13	6	19	4.90%	4	1	5	1.37%	14	63.64%
Total	283	105	388	100.00%	276	90	366	100.00%	22	100.00%

5. Demografi Pegawai berdasarkan Usia

Keterangan	2025				2024				Kenaikan	
	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah	Komposisi (%)	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah	Komposisi (%)	Jumlah	%
>55 Tahun	3	3	6	1.55%	12	1	13	3.55%	-7	-31.82%
50-54 Tahun	32	2	34	8.76%	27	3	30	8.20%	4	18.18%
45-49 Tahun	32	7	39	10.05%	32	5	37	10.11%	2	9.09%
40-44 Tahun	38	11	49	12.63%	43	9	52	14.21%	-3	-13.64%
30-39 Tahun	105	35	140	36.08%	96	29	125	34.15%	15	68.18%
< 30 Tahun	73	47	120	30.93%	66	43	109	29.78%	11	50.00%
Total	283	105	388	100.00%	276	90	366	100.00%	22	100.00%

6. Demografi Pegawai berdasarkan Lama Masa kerja (orang)

Keterangan	2025				2024				Kenaikan	
	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah	Komposisi (%)	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah	Komposisi (%)	Jumlah	%
0 - 5 Tahun	148	64	212	54.64%	134	52	186	50.82%	26	118.18%
6 - 10 Tahun	67	23	90	23.20%	65	20	85	23.22%	5	22.73%
11- 15 Tahun	47	14	61	15.72%	49	15	64	17.49%	-3	-13.64%
16 - 20 Tahun	2	2	4	1.03%	3		3	0.82%	1	4.55%
21 - 25 Tahun	5		5	1.29%	3		3	0.82%	2	9.09%
26 - 30 Tahun	12	1	13	3.35%	18	1	19	5.19%	-6	-27.27%
> 30 Tahun	2	1	3	0.77%	4	2	6	1.64%	-3	-13.64%
Total	283	105	388	100.00%	276	90	366	100.00%	22	100.00%

7. Demografi Pegawai berdasarkan Gender / Jenis Kelamin (orang)

Keterangan	2025		2024		Kenaikan (Penurunan)	
	Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%
Laki-laki	283	72.94%	276	75.41%	7.00	31.82%
Perempuan	105	27.06%	90	24.59%	15.00	68.18%
Total	388	100.00%	366	100.00%	22.00	100.00%

Pendidikan dan Pelatihan

Education and Training

Sebagai bagian dari komitmen Perusahaan dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia, PT Tirta Asasta Depok secara berkelanjutan menyelenggarakan berbagai program pengembangan kompetensi dan pelatihan bagi pegawai. Program tersebut dilaksanakan guna mendukung peningkatan kapasitas, profesionalisme, serta kompetensi pegawai sesuai dengan kebutuhan Perusahaan dan perkembangan industri.

Sepanjang tahun 2025, PT Tirta Asasta Depok telah merealisasikan berbagai kegiatan pelatihan dan pengembangan kompetensi yang mencakup seminar, workshop, sertifikasi, serta program peningkatan keterampilan lainnya. Seluruh pegawai memperoleh kesempatan yang setara untuk mengikuti program pengembangan sesuai ketentuan dan kebijakan Perusahaan.

Pada tahun 2025, jumlah pendidikan dan pelatihan mencapai 139 kegiatan dari berbagai bidang kompetensi. Untuk mendukung pelaksanaan kegiatan tersebut, Perusahaan merealisasikan biaya pengembangan dan pelatihan sebesar Rp 5.564.976.162

Latihan Dasar Kepemimpinan Perusahaan LDKP PT Tirta Asasta Depok, merupakan kegiatan di mana pegawai diberikan kesempatan untuk mempraktikkan keterampilan kepemimpinan dalam situasi nyata, sambil diterapkan nilai-nilai Bela Negara. Hal ini bertujuan untuk menciptakan pemimpin yang tidak hanya memiliki kompetensi manajerial, tetapi juga tanggung jawab sosial dan etika yang tinggi. Dengan menggabungkan pendekatan Experiential Learning dan Bela Negara, PT Tirta Asasta Depok berharap dapat membentuk pemimpin yang mumpuni untuk perusahaan, peduli terhadap masyarakat, berkontribusi pada kemajuan bangsa, serta mampu menghadapi tantangan dengan integritas dan keberanian.

As part of the Company's commitment to improving human capital quality, PT Tirta Asasta Depok continuously organizes various competency development and training programs for employees. These programs are implemented to support the enhancement of capacity, professionalism, and employee competencies in accordance with the Company's needs and industry developments.

Throughout Fiscal Year 2025, PT Tirta Asasta Depok has conducted various training and competency development activities, including seminars, workshops, certifications, and other skill enhancement programs. All employees are given equal opportunities to participate in development programs according to the Company's regulations and policies.

In 2025, the number of educational and training activities reached 139 events across various competency fields. To support the implementation of these activities, the Company allocated a budget of Rp 5,564,976,162 for development and training.

The Corporate Basic Leadership Training (LDKP) of PT Tirta Asasta Depok is an activity in which employees are given the opportunity to practice leadership skills in real-life situations while applying the values of State Defense. This aims to create leaders who not only possess managerial competence but also have a high sense of social responsibility and ethics. By combining the Experiential Learning and State Defense approaches, PT Tirta Asasta Depok hopes to develop leaders who are capable for the company, care about society, contribute to the nation's progress, and are able to face challenges with integrity and courage.



Daftar Kegiatan Pendidikan dan Pelatihan Tahun 2025

List of Education and Training Activities for the Year 2025

No	Materi Diklat	Jenis Pelatihan	Bulan	Penyelenggara Diklat
1	Pelatihan Investasi dan Intelijen	Pelatihan	Januari	PT. Bharata Satya Sejahtera
2	Orientasi Pegawai Januari 2025	Pelatihan	Januari	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
3	Asesmen Staf	Asesmen	Januari	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
4	Pembinaan Rohani Bulan Januari 2025	Pelatihan	Februari	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
5	Pembinaan Jasmani Bulan Januari 2025	Pelatihan	Februari	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
6	Sharing Session Penyempurnaan Sistem			
7	Penangkap Air di Instalasi Barat dan Timur	Pelatihan	Februari	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
8	Pelatihan Cyber Security Lanjutan	Pelatihan	Februari	PT. Negeri Nusantara Teknologi
9	Observasi Analisa Beban Kerja	Pelatihan	Februari	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
10	Penyusunan Evaluasi Jabatan Level			
11	Manajer PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)	Pelatihan	Februari	PT The Sulthan Academy
12	FGD ATM Air Siap Minum ke			
13	Perusahaan Umum Daerah Air Minum Jaya	Pelatihan	Februari	PAM JAYA
14	FGD Penyusunan Model Dokumen			
15	Pemilihan (MDP) Kerjasama melalui Skema B to B	Pelatihan	Februari	PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)
16	Capacity Building Kinerja	Pelatihan	Februari	Pemerintah Kota Depok
17	Pembinaan Rohani Bulan Februari 2025	Pelatihan	Maret	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
18	Pembinaan Jasmani Bulan Februari 2025	Pelatihan	Maret	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
19	Pelatihan Verifikasi Metode Analisis Mikrobiologi	Pelatihan	Maret	Balai Besar Standarisasi dan Pelayanan Jasa Industri Agro (BBIA)
20	FGD Optimalisasi Sistem Penangkapan Air Baku	Pelatihan	Maret	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
21	Pelatihan Finance for Non Finance	Pelatihan	Maret	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
22	Pembahasan Penyusunan Laporan			
23	Audit Tahun Buku 2024 dan Premi Beban Pegawai	Pelatihan	Maret	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
24	Pembinaan Rohani Bulan Maret 2025	Pelatihan	April	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
25	Pembinaan Jasmani Bulan Maret 2025	Pelatihan	April	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
26	Bimtek Pelatihan Pengelolaan Aset	Pelatihan	April	Lembaga Studi Manajemen Akuntansi dan Pemerintah (LSMAP)
27	Perusahaan dan Inventaris			
28	Sertifikat Kompetensi Keja (SKK) Ahli Muda Teknik Lingkungan Bidang Jasa Konstruksi	Sertifikasi	April	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
29	Sertifikat Kompetensi Keja (SKK) Ahli Muda Teknik Bangunan Gedung	Sertifikasi	April	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
30	Pelatihan dan Sertifikasi Kompetensi			
31	Asesor Metodologi SDM /Certified International Person Asessor (CIPA)	Sertifikasi	April	Quantum HRM International
32	Pelatihan dan Sertifikasi Ahli K3 Muda	Sertifikasi	April	PT.Garuda Systrain Interindo
33	Konstruksi Kemnaker RI			
34	Workshop & BIMTEK Penyusunan Key Performance Indicator (KPI) untuk KPM, Dewan Pengawas/Komisaris, dan Direksi BUMD Air Minum	Pelatihan	April	Pusat Ekonomi dan Bisnis Syariah, FEB UI
35	Pembinaan Rohani Bulan April 2025	Pelatihan	Mei	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
36	Pembinaan Jasmani Bulan April 2025	Pelatihan	Mei	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
37	Pelatihan dan Asesmen Certified Practitioner Internal Audit (CPIA)	Pelatihan	Mei	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)
38	Workshop dan bimtek penyusunan key performance indicator (KPI) untuk KPM, Dewan Pengawas/Komisaris dan Direksi BUMD Air Minum	Pelatihan	Mei	Pusat Ekonomi dan Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia (PEBS FEB UI)
39	Pelatihan Otomasi Sistem Penyedia Air Minum Dasar	Pelatihan	Mei	Tirta Raharja Training Center (TRTC)
40	Orientasi Pegawai Mei 2025	Pelatihan	Mei	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
41	Pelatihan Mastering Ms. Excel	Pelatihan	Mei	PT. Qubisa Anugerah Indonesia
42	Workshop Financial Literacy	Pelatihan	Mei	Capital Market Student Society Politeknik Negeri Jakarta
43				PT. Teknologi Cendekia Nusantara, Group Aksoro
44	Webinar Building Effective KPI System	Pelatihan	Mei	PT. GPS Lands Indosolution
45	Pelatihan Pengolahan Data Drone menggunakan software Redtoolbox	Pelatihan	Mei	PT. Justita Global Mandiri
46	Perpanjangan Sertifikasi Perancang Kontrak	Sertifikasi	Mei	PT. Aksara Juara Nusantara (Aksoro)
47	Leadership Challenge	Pelatihan	Mei	ASDEPAMSI
48	Pembinaan Dewan Pengawas PDAM Seluruh Indonesia	Pelatihan	Mei	BBWS Ciliwung Cisadane
49	Sinkronisasi Program Kegiatan			
50	Pengelolaan SDA Wilayah Ciliwung Cisadane	Pelatihan	Mei	





No	Materi Diklat	Jenis Pelatihan	Bulan	Penyelenggara Diklat
41	Pembinaan Rohani Bulan Mei 2025	Pelatihan	Juni	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
42	Pembinaan Jasmani Bulan Mei 2025	Pelatihan	Juni	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
43	Latihan Dasar Kepemimpinan	Pelatihan	Juni	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
44	Service Excellent dan Peningkatan Etos Kerja	Pelatihan	Juni	PT. Sahabat Layanan Indonesia
45	Pelatihan Bootcamp IPO	Pelatihan	Juni	PT. Suwarna Alam Kreo
46	Orientasi Pegawai Baru Juni 2025	Pelatihan	Juni	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
47	Pelatihan Pajak Terapan Brevet A & B Terpadu	Pelatihan	Juni	Ikatan Akuntan Indonesia
48	Pelatihan Manajemen Risiko	Pelatihan	Juni	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
49	Konsolidasi Pemenuhan Target 10.000 Bimbingan Teknis Penurunan Kehilangan Air (NRW Reduction)	Pelatihan	Juni	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
50	Implementasi Peraturan dalam Administrasi Coretax (PER-11/PI/2025)	Pelatihan	Juni	Balai Teknologi Air Minum (BTAM)
51	Sharing Session Pelayanan Pelanggan dan Pemasaran di Perusahaan Modern Global PT. Nestle Indonesia	Pelatihan	Juni	Integral Data Prima/Pajak 101 by Ortax
52	Pembinaan Rohani Bulan Juni 2025	Pelatihan	Juni	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
53	Pembinaan Jasmani Bulan Juni 2025	Pelatihan	Juni	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
54	Leader as Coach	Pelatihan	Juni	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
55	Pelatihan dan atau Uji Kompetensi Penyelia Halal	Pelatihan	Juni	PT Kanirana Cipta Lestari Indonesia Halal Training & Education Center
56	Sertifikasi Kompetensi Kerja Ahli Madya Bidang Keahlian Manajemen	Sertifikasi	Juli	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
57	Webinar Sales Monitoring Mastery Bimbingan Teknis Transformasi	Pelatihan	Juli	PT Teknologi Cendekia Nusantara
58	Pengadaan BUMN/BUMD: Lesson from Perpres 46/2025	Pelatihan	Juli	PT. Idea Konsultindo Pratama
59	Pelatihan Fast Track NLP for High Stakes Presentation	Pelatihan	Juli	PT. Kanirana Cipta Insani
60	Pelatihan dan BIMTEK "Transformasi Tata Kelola dan Keunggulan BUMD Air Minum Melalui Pendekatan ESG"	Pelatihan	Juli	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia (PEBS FEB UI)
61	Visit to Museum Marketing	Pelatihan	Juli	PT. Surwarna Alam Kreo
62	Kelas CFO	Pelatihan	Juli	PT. Cerdas Keuangan Bisnis/Illmu Keuangan.com
63	Bimtek Pelayanan, Pelanggan dan Pemasaran	Pelatihan	Juli	Balai Teknologi Air Minum (BTAM)
64	Pelatihan Sistem Manajemen Terintegrasi : ISO 45001, 14001, 9001	Pelatihan	Juli	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
65	Inhouse Training RPAM	Pelatihan	Juli	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
66	Certified Master Trainer BNSP & NLP Practitioner	Pelatihan	Juli	Trisna Lesmana Management
67	Pelatihan Persiapan dan Pelaksanaan IPO di PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten	Pelatihan	Juli	PT Bank BJB
68	Workshop Satu Data Bidang Cipta Karya BPBPK	Pelatihan	Juli	Kementerian PU
69	Workshop Mesin Air Minum di PT. Angkasindo Dunia (Niagara)	Pelatihan	Juli	PT Angkasindo Dunia (Niagara)
70	Pembinaan Rohani Bulan Juli 2025	Pelatihan	Agustus	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
71	Pembinaan Jasmani Bulan Juli 2025	Pelatihan	Agustus	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
72	Legal Drafting Kontrak Bisnis	Pelatihan	Agustus	Fakultas Hukum Universitas Pancasila
73	New Leader Blue Print	Pelatihan	Agustus	PT. Suwarna Alam Kreo (Asian Tiger School)
74	Assertive Communication for Leader	Pelatihan	Agustus	PT. Ganesha Sentra Perubahan (Naratika Public Speaking)
75	Pelatihan Pelatihan Supervisory Excellence "Meningkatkan Pengawasan dan Pembinaan Bawahan Secara Strategis"	Pelatihan	Agustus	PT. Sahabat Layanan Indonesia
76	Pelatihan dan Asesmen Certified Practitioner Internal Audit (CPIA)	Pelatihan	Agustus	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)
77	Bimtek Pengoperasian dan Pemeliharaan Jaringan Transmisi dan Distribusi Air Minum	Pelatihan	Agustus	Balai Teknologi Air Minum (BTAM)
78	Bimtek Operasi Instalasi Pengolahan Air Minum	Pelatihan	Agustus	Balai Teknologi Air Minum (BTAM)
79	Pelatihan Jaminan Mutu Hasil	Pelatihan	Agustus	Balai Besar Industri Agro (BBIA)
80				

No	Materi Diklat	Jenis Pelatihan	Bulan	Penyelenggara Diklat
81	Orientasi Pegawai Baru Agustus 2025	Pelatihan	Agustus	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
82	Pelatihan dan Sertifikasi Ahli K3 Muda Konstruksi Kemnaker RI	Sertifikasi	Agustus	PT. Garuda Systrain Interindo
83	Webinar Aspek Yuridis & Kontraktual dalam Perjanjian Berlangganan Air Minum	Pelatihan	Agustus	Indonesia Water Academy
84	Ujian Sertifikasi Konsultan Pajak (USKP)	Sertifikasi	Agustus	Kantor Pusat Direktorat Jenderal Kekayaan Negara (DJKN)
85	Pembinaan Rohani Bulan Agustus 2025	Pelatihan	September	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
86	Pembinaan Jasmani Bulan Agustus 2025	Pelatihan	September	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
87	Konsolidasi tim evaluasi penyertaan modal pemerintah kota Depok dengan PT. Tirta Asasta Depok	Pelatihan	September	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
88	Assertive Communication	Pelatihan	September	Naratika Public Speaking (PT. Ganesha Sentra Perubahan)
89	Pelatihan Motion Graphic	Pelatihan	September	PT. Nuansa Global
90	Pelatihan Human Resources Professional (CHRPE)	Pelatihan	September	One GML
91	Coaching Clinic with Dr. Surya Kresnanda	Pelatihan	September	Naratika Public Speaking (PT. Ganesha Sentra Perubahan)
92	Bimbingan Teknis Pengoperasian dan Pemeliharaan Mekanikal Elektrikal Air Minum	Pelatihan	September	Balai Teknologi Air Minum (BTAM)
93	Pelatihan "Awareness-Teknik Pengambilan Contoh Uji Air dari Sistem Penyediaan Air Minum sesuai SNI 7828:2024"	Pelatihan	September	Lab Mania Indonesia
94	In House Training Teknik Sampling Air Permukaan dan Instalasi Pengolahan Air	Pelatihan	September	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
95	Pelatihan Audit Internal ISO 45001:2028 Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3)	Pelatihan	September	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
96	Asesmen Pegawai PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)	Pelatihan	September	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
97	FGD Penyusunan Model Dokumen Pemilihan (MDP) Kerjasama melalui Skema B to B	Pelatihan	September	PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)
98	Pembinaan Rohani Bulan September 2025	Pelatihan	Oktober	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
99	Pembinaan Jasmani Bulan September 2025	Pelatihan	Oktober	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
100	Pelatihan dan Sertifikasi Profesi Fotografer Kehumasan	Sertifikasi	Oktober	Mula Learning Center (PT. Sarana Kerja Kreatif)
101	In House Training Peningkatan Kompetensi Pengujian Mikrobiologi	Pelatihan	Oktober	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
102	Pelatihan dan Uji Kompetensi Qualified Risk Management Officer (QRMO)	Sertifikasi	Oktober	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
103	Pelatihan Desain dan Analisis Pondasi	Pelatihan	Oktober	Lembaga Pelatihan Diorama Sukses Bersinergi
104	Pelatihan Pengukuran Produktivitas Tingkat Daerah Kabupaten/Kota Anggaran 2025	Pelatihan	Oktober	Disnaker Kota Depok
105	Workshop Customer Service Master Class	Pelatihan	Oktober	Aksoro (PT. Teknologi Cendekia Nusantara)
106	Pelatihan Sales Hacking Bootcamp	Pelatihan	Oktober	Asian Tiger School PT. Suwarna Alam Kreo
107	Pelatihan Fast Track Certified Trainer BNSP with Personal Branding (Level 4)	Pelatihan	Oktober	PT. Trisna Lesmana
108	Training Sistem Automatic Dosing Chlorine	Pelatihan	Oktober	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
109	Orientasi Pegawai Baru Oktober 2025	Pelatihan	Oktober	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
110	Pembinaan Rohani Bulan Oktober 2025	Pelatihan	November	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
111	Pembinaan Jasmani Bulan Oktober 2025	Pelatihan	November	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
112	Pelatihan Pemrograman Flutter Tingkat Middle	Pelatihan	November	Aurora Tekno Global
113	Tes Stifin dan Seminar Unlocking Personality Genetic Power	Pelatihan	November	PT. Stifin Genetika Indonesia
114	Pelatihan CRM Blue Print	Pelatihan	November	Aksoro (PT. Aksara Juara Nusantara)
115	Pelatihan dan Uji Kompetensi Sertifikasi BNSP Level Supervisor HR	Sertifikasi	November	The Sulthan Academy
116	Sharing Session atas FGD Perpami	Pelatihan	November	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
117	Coaching Persuasive Marketing	Pelatihan	November	Naratika Public Speaking (PT. Ganesha Sentra Perubahan)
118	Seminar Upscalling Knowledge Session	Pelatihan	November	PT. Kubik Mitra SuksesMulia
119	Training dan Sertifikasi Analisis Kimia	Sertifikasi	November	Labmania Learning Center
120	Workshop IPO Bootcamp Batch 2	Pelatihan	November	PT. Suwarna Alam Kreo (Asian Tiger School)





No	Materi Diklat	Jenis Pelatihan	Bulan	Penyelenggara Diklat
121	Audit Internal Sistem Manajemen Terintegrasi	Pelatihan	November	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
122	Workshop Pemantauan dan Evaluasi Kelembagaan SPAM	Pelatihan	November	Balai Penataan Bangunan, Prasarana dan Kawasan Jawa Barat
123	Pelatihan Penyusunan Surat Pernyataan Tanggung Jawab Mutlak (SPTJM) SIMSPAM Periode II Kabupaten/Kota Provinsi Jawa Barat	Pelatihan	November	Balai Penataan Bangunan, Prasarana dan Kawasan Jawa Barat
124	Pelatihan Spiritual Leadership	Pelatihan	November	PT. Kubik Mitra SuksesMulia
125	Pembekalan Aktivasi Akun Coretax dan Kode Otorisasi DJP	Pelatihan	November	KPP Madya Bogor
126	Workshop Tiger Secret Master Mind	Pelatihan	November	PT. Suwarna Alam Kreo (Asian Tiger School)
127	Workshop transformasi peran dewan pengawas bumd air minum dalam membangun integritas melalui sinergi kebijakan publik dan budaya organisasi	Pelatihan	November	Pusat Ekonomi dan Bisnis Syaria FEB UI
128	Pembinaan Dewan Pengawas PDAM Seluruh Indonesia	Pelatihan	November	ASDEPAMSI
129	Musrembang antar Perusahaan Air Minum Nasional (MAPAMNAS)	Pelatihan	November	PERPAMSI
130	FGD Alternatif Pendanaan ke Perumda Tirta Pakuan Kota Bogor	Pelatihan	November	Perumda Tirta Pakuan Bogor
131	Pembinaan Rohani Bulan November 2025	Pelatihan	Desember	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
132	Pembinaan Jasmani Bulan November 2025	Pelatihan	Desember	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
133	Pelatihan Standarisasi ISO 10002 : 2018 tentang Sistem Penanganan Keluhan Pelanggan	Pelatihan	Desember	CBQA Global
134	Indonesia Business Leadership Forum	Pelatihan	Desember	PT Kubik Kreasi Sisi Lain
135	Workshop Penyiapan Dokumen Readiness Criteria	Pelatihan	Desember	Balai Penataan Bangunan Prasarana dan Kawasan Jawa Barat
136	Lokakarya Pengenalan Kelayakan Kredit	Pelatihan	Desember	The Word Bank bekerjasama dengan LPK Tirta Pakuan
137	Gathering Pegawai bulan Desember 2025	Pelatihan	Desember	PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)
138	Pendidikan S1 Teknik Lingkungan	Pelatihan	Desember	Beasiswa Pegawai
139	Musrembang antar Perusahaan Air Minum Nasional (MAPAMNAS)	Pelatihan	Desember	PERPAMSI

Lembaga dan Profesi Penunjang

Supporting Institutions and Professions

Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik

Public Accountants and Public Accounting Firms

Nama Name	KAP AF Rachman & Soetipto WS
Alamat Address	Jalan Pasirluyu No.36 RT.005/008 Kel.Pasirluyu Kec.Regol, Kota Bandung
Jasa Yang Diberikan Services Provided	Audit Laporan Keuangan Periode 1 Januari s/d 31 Desember 2025 Audit of Financial Statements for the Period 1 January to 31 December 2025

Jasa Penilai

Appraisal Service

Nama Name	Hari Utomo dan Rekan
Alamat Address	Ciputat Indah Permai Blok D 15 Jl. Ir. H. Juanda No. 50 Tangerang Selatan 15491
Jasa Yang Diberikan Services Provided	• Jasa Penilaian Aset Dalam Rangka Pelaporan Keuangan PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda) Tahun 2025 • Asset Valuation Services for the 2025 Financial Reporting of PT Tirta Asasta Depok • Jasa Penilaian Publik (Appraisal) Barang-Barang Yang Telah Dihapus Dari Daftar Inventaris • Public Appraisal Services for Items Deleted from the Inventory Lists



Notaris dan Pejabat Pembuat Akta Tanah

Notary and Land Deed Official

Nama Name	Sari Wardia, S.H., M.Kn
Alamat Address	Kampung Mampangan RT 004 RW 009 Kelurahan Kemiri Muka Kecamatan Beji Depok
Jasa Yang Diberikan Services Provided	• Pengurusan Sertifikasi Aset Tanah Milik PT Tirta Asasta Depok, Jalan Tole Iskandar, Kota Depok. • Management of the Certification process for land assets owned by PT Tirta Asasta Depok on Tole Iskandar Road, Depok City. • Pengurusan Sertifikasi Aset Tanah Milik PT. Tirta Asasta Depok, Kampung Sugutamu, Kota Depok. • Management of Certification Process for Land Assets Owned by PT Tirta Asasta Depok, Sugutamu Subdistrict, Depok City. • Pengurusan Sertifikasi Aset Tanah Milik PT Tirta Asasta Depok Jalan Raya Taman Duta Kota Depok. • Management of Land Asset Certification Owned by PT Tirta Asasta Depok, Taman Duta Avenue, Depok City. • Pengurusan Sertifikasi Aset Tanah Milik PT Tirta Asasta Depok, Jalan Depok Indah II, Depok Mulya 2, Kota Depok. • Management of Land Asset Certification Owned by PT. Tirta Asasta Depok, Depok Indah II Road, Depok Mulya 2, Depok City. • Pengurusan Sertifikasi Aset Tanah Milik PT Tirta Asasta Depok, Jalan Legong Raya, Kota Depok. • Management of Land Asset Certification Owned by PT. Tirta Asasta Depok, Legong Raya Road, Depok City. • Pengurusan Sertifikasi Aset Tanah Milik PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) Jl. Melati Kota Depok. • Management of Certification Process for Land Assets Owned by PT Tirta Asasta Depok, Melati Road, Depok City.

Informasi pada Situs Web Perusahaan

Information on the Company Website

Sebagai bagian dari komitmen perusahaan dalam meningkatkan keterbukaan informasi dan pelayanan publik berbasis digital, PT. Tirta Asasta Depok terus mengembangkan situs web perusahaan sebagai media informasi, komunikasi, dan pelayanan kepada masyarakat serta pelanggan.

Situs Web PT. Tirta Asasta Depok terdiri dari 9 kanal dengan konten sebagai berikut:

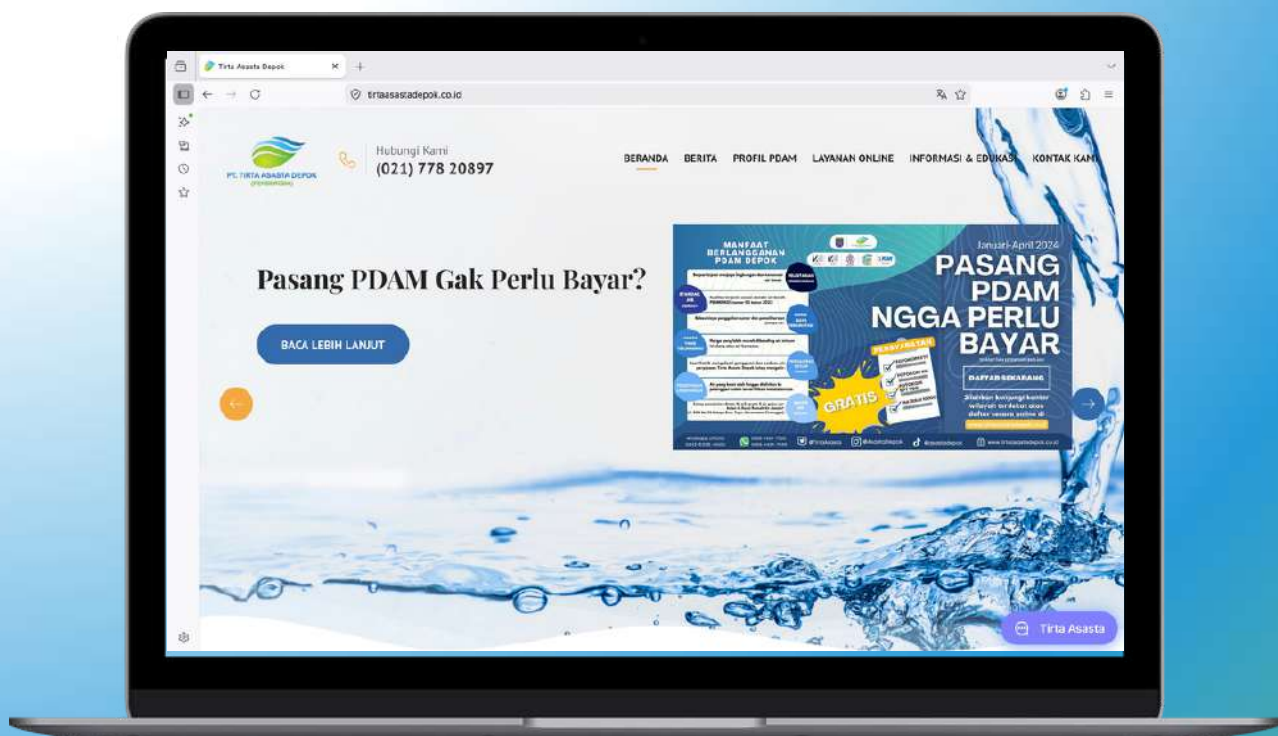
As part of the Company's commitment to enhancing information transparency and digital-based public services, PT. Tirta Asasta Depok continuously develops its corporate website as a platform for information, communication, and customer service for the community and stakeholders.

PT. Tirta Asasta Depok's website consists of 9 channels with the following content:

Nama Kanal Channel	Konten Content
Beranda Home	https://tirtaasastadepok.co.id/
Berita News	https://tirtaasastadepok.co.id/berita/index
Profil Profile	https://tirtaasastadepok.co.id/profil/
	• Sejarah, Visi, Misi • Struktur Organisasi • IPA, Kapasitas Produksi • Cakupan Layanan • Perkembangan Usaha • Produk Hukum • Tata Kelola Perusahaan • Manajemen Tirta Asasta Depok • History, Vision, Mission • Organizational Structure • IPA, Production Capacity • Service Coverage • Business Development • Legal Products • Corporate Governance • Tirta Asasta Depok Management
Pendaftaran Baru New Registration	https://tirtaasastadepok.co.id/registrasi/index
Keluhan Pelanggan Customer Complaints	https://hd-app.tirtaasastadepok.co.id/
Informasi Edukasi Educational Information	https://tirtaasastadepok.co.id/informasi-edukasi/
	• Simulasi Tagihan • Maklumat Pelayanan • Standar Layanan Minimum • Kelompok Tarif Lengkap • Hak & Kewajiban Pelanggan • Tips-tips • Pembayaran Melalui Channel Bank dan PPOB • Bill Simulation • Service Information • Minimum Service Standards • Complete Tariff Groups • Customer Rights & Obligations • Tips • Payments Through Bank and PPOB Channels
Kontak Kami Contact Us	https://tirtaasastadepok.co.id/kontak-kami/index
Pengadaan Elektronik E-Procurement	https://eproc.tirtaasastadepok.co.id/login
Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	https://antisuap.tirtaasastadepok.co.id/Wbs



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)





04

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis



Kebijakan Strategis Tahun 2025

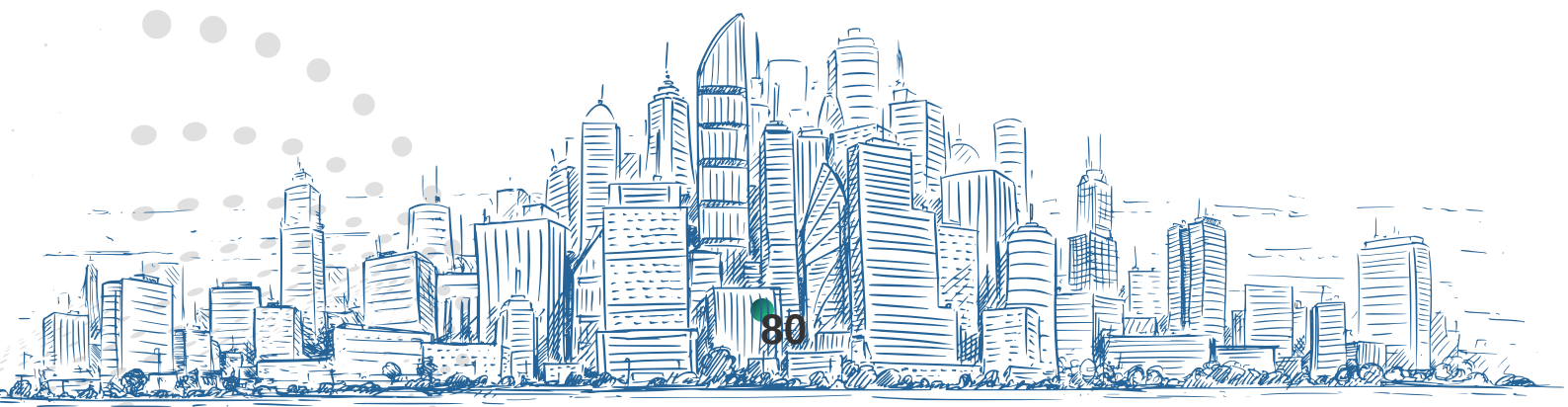
Strategic Policy for the Year 2025

Dalam mewujudkan visi misi PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) pada tahun 2025, langkah-langkah strategis telah diambil dengan mempertimbangkan segala tantangan internal maupun eksternal serta mempertimbangkan hasil evaluasi-evaluasi terdahulu. Berikut adalah Kebijakan Strategis 2025.

1. Penguatan dan Pengembangan Fasilitas Produksi dan Jaringan Distribusi
 - Pembangunan IPA Duren Seribu 150 L/detik
 - Peningkatan Sarana IPA melalui Filter Underdrain
 - Pengembangan Jaringan Distribusi Utama dan Retikulasi
 - Pembangunan Booster Pump Cimanggis dan Jatijajar
2. Penguatan Kegiatan Pemasaran, Sosialisasi, dan Edukasi
 - Agen Pemasaran
 - Kolaborasi dengan Stakeholders
 - Unit Penanganan Keluhan
 - Branding Perusahaan
3. Pengembangan Bidang Usaha Baru
 - Implementasi Program Insentif ATM Air bagi Pelanggan Perubahan
 - Pengembangan Lini Bisnis Produk AMDK
4. Penguatan Sistem Operasional
 - Monev Manajemen Mutu
 - Implementasi Budaya Kerja dan Agen Perubahan
 - Audit Universe
 - Penyempurnaan Perencanaan dan Pengendalian Pembangunan Teknik
 - Penguatan Keselamatan Kerja
 - Pemetaan Pelanggan
 - Penyusunan Rencana Bisnis
5. Peningkatan Kapasitas dan Sistem Pengelolaan Sumber Daya Manusia
 - Program Training of Trainers
 - Pengembangan Pusat Pelatihan
 - Benchmarking Perusahaan
6. Penguatan Teknologi Informasi Terintegrasi
 - Pengintegrasian Sistem Eksisting
 - Penguatan Sistem Pengawasan Pembangunan (Protocol)

To realize the vision and mission of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) in 2025, strategic measures have been undertaken by taking into account internal and external challenges, as well as the results of previous evaluations. The 2025 Strategic Policies are as follows.

1. Strengthening and Development of Production Facilities and Distribution Networks
 - Construction of the Duren Seribu Water Treatment Plant (WTP) with a Capacity of 150 L/s
 - Improvement of WTP Facilities through Underdrain Filters
 - Development of Primary Distribution Networks and Reticulation
 - Construction of the Cimanggis and Jatijajar Booster Pumps
2. Strengthening Marketing, Outreach, and Education Activities
 - Marketing Agents
 - Collaboration with Stakeholders
 - Complaint Handling Unit
 - Corporate Branding
3. Development of New Business Areas
 - Implementation of the Water ATM Incentive Program for Conversion Customers
 - Development of the Commercial Business Line for Bottled Drinking Water (AMDK) Products
4. Strengthening the Operational System
 - Quality Management Monitoring and Evaluation
 - Implementation of Work Culture and Change Agents
 - Audit Universe
 - Enhancement of Technical Development Planning and Control
 - Strengthening Occupational Safety
 - Customer Mapping
 - Preparation of the Business Plan
5. Enhancing Capacity and the Human Resources Management System
 - Training of Trainers Program
 - Development of a Training Center
 - Corporate Benchmarking



7. Pencapaian Target Kinerja Keuangan

- Koordinasi dan Pengawasan Penanaman Modal dengan Pemerintah Kota Depok dan DPRD Kota Depok
- Monitoring Penyerahan PAD melalui Pembagian Laba Perusahaan

8. Kolaborasi Pentahelix

- Pengujian Air Baku Berkala Internal dan Eksternal
- Kerja Sama Sosialisasi dan Edukasi dengan Akademisi dan Komunitas

6. Strengthening Integrated Information Technology

- Integration of Existing Systems
- Strengthening the Construction Supervision System (Protocol)

7. Achievement of Financial Performance Targets

- Coordination and Oversight of Capital Investment with the Depok City Government and the Depok City Regional House of Representatives (DPRD)
- Monitoring the Transfer of Regional Original Revenue (PAD) through the Distribution of Company Profits

8. Pentahelix Collaboration

- Periodic Internal and External Raw Water Testing
- Collaboration with Academics and Communities on Outreach and Education

Tinjauan Operasional Usaha

Business Operations Review

Untuk melayani kebutuhan akan air bersih bagi warga Kota Depok, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) terus meningkatkan kinerja operasional. Berikut tinjauan operasionalnya.

To meet the clean water needs of the residents of Depok, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) continues to improve its operational performance. Below is an overview of its operations.

Uraian	2025	2024	2023	Description
Cakupan Pelayanan	20,44 %	19,62 %	17,56 %	Service Coverage
Instalasi Beroperasi	3	3	3	Operating WTP
Panjang Pipa	2.031.151 m	1.890.134 m	1.736.668 m	Pipeline Length
Produksi Air	27.558.812 m ³	26.221.855 m ³	26.144.669 m ³	Water Production
Distribusi Air	27.184.009 m ³	25.836.768 m ³	23.820.374 m ³	Water Distribution
Penjualan Air	20.669.984 m ³	19.660.537 m ³	18.235.002 m ³	Water Sales
Kehilangan Air	23,96 %	23,90 %	23,45 %	Non-Revenue Water
Sambungan Terdaftar	120.072 SL	110.832 SL	100.805 SL	Registered Connection
Sambungan Aktif	99.139 SL	90.951 SL	86.791 SL	Active Connection
Tekanan Air	100,00 %	100,00 %	100,00 %	New Connection
Penanganan Pengaduan	100,00 %	100,00 %	100,00 %	Complaint Handling

Aspek Pemasaran

Marketing Aspects

STRATEGI PEMASARAN

Dalam rangka menghadirkan layanan yang optimal, sekaligus memperkuat fondasi usaha PT Tirta Asasta Depok (Perseroda), Divisi Marketing telah menjalankan beberapa program unggulan, mulai dari promo yang menarik, program apresiasi, digitalisasi, hingga kegiatan marketing & brand activation.

Rincian program tersebut adalah sebagai berikut:

1. Promo
 - Pemasangan sambungan gratis
 - Penawaran biaya penyambungan baru di atas ½ inci
2. Apresiasi
 - Kolaborasi dengan perangkat daerah sebagai agen afiliasi PT Tirta Asasta Depok untuk pendaftaran sambungan baru (seperti kerja sama dengan RT dan RW setempat)
3. Melakukan Real Demand Survey (RDS) sebagai upaya untuk mencari potensi pelanggan dan meningkatkan cakupan pelayanan
4. Digitalisasi pendaftaran melalui website
5. Kegiatan Marketing and Brand Activation untuk pelanggan dan bukan pelanggan:
 - Sosialisasi
 - Mobil Keliling
 - Open Booth
 - Kegiatan Hari Pelanggan setiap tahun

MARKETING STRATEGY

To provide optimal services while strengthening the business foundation of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda), the Marketing Division has implemented several key programs, ranging from attractive promotional offers, appreciation programs, and digitalization initiatives to various marketing and brand activation activities.

The details of these programs are as follows:

1. Promotional Programs
 - Free connection installation
 - Special offers for new connection fees above ½ inch
2. Appreciation Program
 - Collaboration with local government stakeholders as affiliate agents of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) for new customer registrations, such as partnerships with local neighborhood associations (RT/RW).
3. Real Demand Survey (RDS)
 - Conducting Real Demand Surveys (RDS) as an initiative to identify potential customers and expand service coverage.
4. Digitalization of new customer registration through the website
5. Marketing and Brand Activation Activities for both customers and non-customers:
 - Public outreach and education programs
 - Mobile service unit activities
 - Open booth activities
 - Annual Customer Day events



PANGSA PASAR

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menargetkan seluruh penduduk Kota Depok sebagai pelanggan utama, dengan fokus pada:

1. Rumah Tangga

Mulai dari kelompok rumah sangat sederhana (2A), rumah sederhana (2B), rumah menengah (2C), serta kelompok pelanggan rumah mewah dan kantor (2D).

2. Wilayah yang Belum Terlayani

Saat ini, cakupan layanan PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) secara administratif baru mencapai 20,44% dan secara teknis sebesar 21,40% dari total wilayah Kota Depok. Dari 11 kecamatan yang ada di Kota Depok, layanan perpipaan saat ini telah menjangkau 10 kecamatan, sementara Kecamatan Cinere masih belum terlayani secara penuh. Fokus selanjutnya adalah memperluas layanan ke Kecamatan Cinere serta mengoptimalkan pelayanan pada wilayah-wilayah yang telah terlayani guna meningkatkan cakupan pelayanan air bersih secara bertahap di seluruh wilayah Kota Depok.

3. Permukiman Padat Penduduk dan Bangunan Mewah

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) juga fokus pada penyediaan air bersih di kawasan permukiman padat penduduk serta bangunan mewah seperti apartemen, hotel, dan kawasan niaga lainnya.

MARKET SHARE

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) targets all residents of Depok as its primary customers, with a focus on:

1. Residential Customer (Households)

Starting from very simple households (2A), simple households (2B), middle-class households (2C), as well as luxury residential and office customer groups (2D).

2. Unserved Areas

Currently, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)'s service coverage has only reached 20.44% administratively and 21.40% technically of the total area of Depok. Out of 11 districts in Depok, the piped water service has covered 10 districts, while Cinere District has not yet been fully served. The next focus is to expand services to Cinere District as well as optimize services in areas that have already been served in order to gradually increase clean water service coverage throughout all areas of Depok.

3. Densely Populated Areas and Premium Buildings

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) also focuses on providing clean water services in densely populated residential areas as well as premium buildings such as apartments, hotels, and other commercial areas.





Analisis Kinerja Keuangan

Financial Performance Analysis

Analisis kinerja keuangan disusun berdasarkan Laporan Keuangan PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) untuk periode berakhir pada 31 Desember 2025.

The financial performance analysis is prepared based on the Financial Statements of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) for the year ended 31 December 2025.

LAPORAN POSISI KEUANGAN

Laporan posisi keuangan memberikan gambaran mengenai kemampuan perusahaan dalam mengelola sumber daya ekonomi, memenuhi kewajiban, serta tingkat kesehatan finansial perusahaan dalam mendukung pelayanan air minum kepada masyarakat. Pada tahun 2025, jumlah aset PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) mencapai Rp1,472 triliun. Sedangkan liabilitasnya menyumbang Rp54 miliar dan ekuitasnya sebesar Rp 1,418 triliun.

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

The Statement of Financial Position reflects the Company's financial capacity in managing economic resources, fulfilling its obligations, and maintaining financial resilience to support the sustainable delivery of clean water services to the community. In 2025, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) recorded total assets amounting to IDR 1.472 trillion. Meanwhile, total liabilities stood at IDR 54 billion, while total equity reached IDR 1.418 trillion.

Laporan Posisi Keuangan 2024 - 2025 Statement of Financial Position 2024 - 2025

Posisi Keuangan Financial Position	2025 (Rp)	2024 (Rp)	Kenaikan/(Penurunan) Increase (Decrease)	
			Selisih (Rp) Differences (Rp)	%
Aset Assets				
Aset Lancar Current Assets	151.092.548.137	117.402.992.971	33.689.555.166	28.70%
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets	1.321.537.809.278	983.556.630.682	337.981.178.596	34.36%
Jumlah Aset Total Assets	1.472.630.357.416	1.100.959.623.653	371.670.733.763	33.76%
Liabilitas dan Ekuitas Liabilities and Equity				
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	38.410.845.104	24.941.756.105	13.469.088.999	54%
Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Liabilities	15.891.758.438	21.632.062.772	(5.740.304.334)	(26,54%)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	54.302.603.542	46.573.818.877	7.728.784.665	16.59%
Jumlah Ekuitas Total Equity	1.418.327.753.874	1.054.385.804.776	363.941.949.098	34.52%
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity	1.472.630.357.416	1.100.959.623.653	371.670.733.763	33.76%



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Jumlah Aset

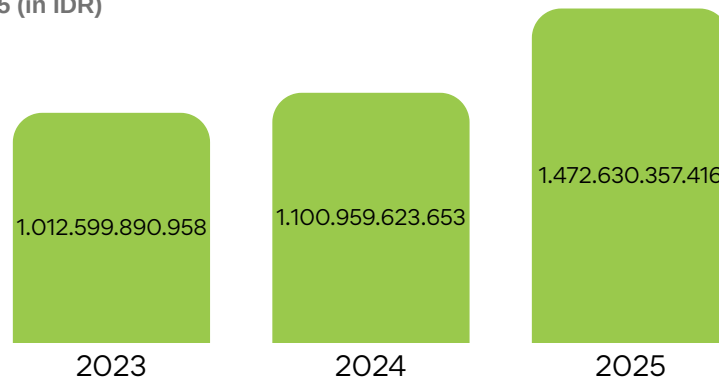
Nilai aset PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) pada tahun 2025 mencapai Rp1,472 triliun, mengalami peningkatan 33,76% dibandingkan dengan jumlah aset 2024 yang telah disajikan kembali sebesar Rp1,100 triliun. Capaian ini didorong oleh adanya peningkatan pada kas setara kas, persediaan, serta aset tetap perusahaan.

Total Assets

In 2025, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) recorded total assets of IDR 1.472 trillion, reflecting a 33.76% increase compared to the restated total assets of IDR 1.100 trillion in 2024. This achievement was mainly supported by growth in cash and cash equivalents, inventories, and the Company's fixed assets

Jumlah Aset 2023 - 2025 (dalam Rupiah)

Total Assets 2023 - 2025 (in IDR)



Jumlah Aset 2024 - 2025

Total Assets 2024 - 2025

Posisi Keuangan Financial Position	2025 (Rp)	Kontribusi (%) Contribution (%)	2024 (Rp)	Kontribusi (%) Contribution (%)	Selisih (%) Differences (%)
Aset Assets					
Aset Lancar Current Assets	151.092.548.137	10.26%	117.402.992.971	10.66%	28.70%
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets	1.321.537.809.278	89.74%	983.556.630.682	89.34%	34.36%
Jumlah Aset Total Assets	1.472.630.357.416	100%	1.100.959.623.653	100%	33.76%

Aset Lancar

Jumlah aset lancar PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) pada tahun 2025 sebesar Rp151 miliar, meningkat 28,70% dari tahun 2024 yang sebesar Rp117 miliar. Peningkatan aset lancar terutama didorong oleh kenaikan kas dan setara kas.

Current Assets

The current assets of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) in 2025 amounted to IDR 151 billion, representing an increase of 28.70% compared to IDR 117 billion in 2024. The growth in current assets was primarily driven by an increase in cash and cash equivalents.



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Aset Lancar 2024 - 2025

Current Assets 2024 - 2025

Posisi Keuangan Financial Position	2025 (Rp)	2024 (Rp)	Selisih (Rp) Differences (Rp)	%
Aset Lancar Current Assets				
Kas dan Setara Kas Cash and Cash Equivalents	106.715.191.798	65.698.776.141	41.016.415.656	62.43%
Piutang Usaha - Bersih Trade Receivables - Net	24.643.633.897	25.230.045.768	(586.411.871)	(2.32%)
Persediaan Inventories	14.371.520.621	10.401.227.944	3.970.292.678	38.17%
Biaya dan Uang Dibayar Dimuka Prepaid Expenses	5.158.861.548	15.866.936.321	(10.708.074.773)	(67.49%)
Pajak Dibayar Dimuka Prepaid Taxes	203.340.274	206.006.798	(2.666.524)	(1.29%)
Jumlah Aset Lancar Total Current Assets	151.092.548.137	117.402.992.971	33.689.555.166	28.70%

Aset Tidak Lancar

Jumlah aset tidak lancar PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) pada tahun 2025 sebesar Rp1,321 triliun, meningkat 34,36% dari tahun 2024 yang sebesar Rp983 miliar. Peningkatan aset tidak lancar terutama ditopang oleh peningkatan aset tetap bersih yang mencapai 34,90%.

Non-Current Assets

The non-current assets of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) in 2025 amounted to IDR 1.321 trillion, representing an increase of 34.36% compared to IDR 983 billion in 2024. The growth in non-current assets was primarily supported by an increase in property, plant, and equipment - net, which rose by 34.90%.

Aset Tidak Lancar 2024 - 2025

Non-Current Assets 2024 - 2025

Posisi Keuangan Financial Position	2025 (Rp)	2024 (Rp)	Selisih (Rp) Differences (Rp)	%
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets				
Aset Pajak Tangguhan Deferred Tax Assets	1.719.034.737	1.106.673.749	612.360.989	55.33%
Aset Tetap - Bersih Property, Plant and Equipment - Net	1.306.314.670.900	968.354.541.074	337.960.129.826	34.90%
Aset Tetap Dikerjasamakan Assets under Cooperation	12.065.723.441	12.400.882.457	(335.159.016)	(2.70%)
Aset Tetap Dalam Penyelesaian Construction in Progress	1.438.380.200	1.694.533.402	(256.153.202)	(15.12%)
Jumlah Aset Tidak Lancar Total Non-Current Assets	1.321.537.809.278	983.556.630.682	337.981.178.596	34.36%



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Liabilitas

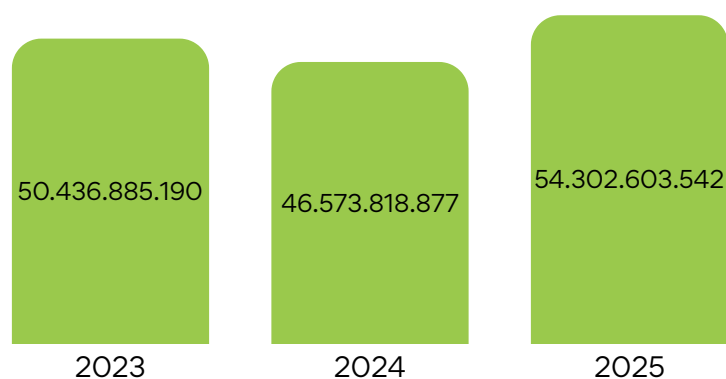
Jumlah liabilitas PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) tahun 2025 sebesar Rp54 miliar, mengalami kenaikan 16,59% dibandingkan dengan tahun 2024 yang sebesar Rp46 miliar. Liabilitas perusahaan tahun 2025 didominasi oleh liabilitas jangka pendek yang nilainya mencapai Rp38 miliar.

Liabilities

The total liabilities of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) in 2025 amounted to IDR 54 billion, representing an increase of 16.59% compared to IDR 46 billion in 2024. The Company's liabilities in 2025 were primarily dominated by current liabilities, which amounted to IDR 38 billion.

Jumlah Liabilitas 2023 - 2025 (dalam Rupiah)

Total Liabilities 2023 - 2025 (in IDR)



Jumlah Liabilitas 2024 - 2025

Total Liabilities 2024 - 2025

Posisi Keuangan Financial Position	2025 (Rp)	Kontribusi (%) Contribution (%)	2024 (Rp)	Kontribusi (%) Contribution (%)	Selisih (%) Differences (%)
Liabilitas <i>Liabilities</i>					
Liabilitas Jk. Pendek <i>Current Liabilities</i>	38.410.845.104	70.73%	24.941.756.105	53.55%	54.00%
Liabilitas Jk. Panjang <i>Non-Current Liabilities</i>	15.891.758.438	29.27%	21.632.062.772	46.45%	(26.54)%
Jumlah Liabilitas <i>Total Liabilities</i>	54.302.603.542	100%	46.573.818.877	100%	16.59%

Liabilitas Jangka Pendek

Jumlah liabilitas jangka pendek PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) tahun 2025 sebesar Rp38,4 miliar, meningkat 54,00% dibandingkan dengan tahun 2024 yang sebesar Rp24,9 miliar. Peningkatan liabilitas jangka pendek terutama dipengaruhi oleh kenaikan utang usaha yang tercatat sebesar Rp23,9 miliar pada tahun 2025.

Current Liabilities

The current liabilities of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) in 2025 amounted to IDR 38.4 billion, representing an increase of 54.00% compared to IDR 24.9 billion in 2024. The growth in current liabilities was mainly attributable to an increase in trade payables, which reached IDR 23.9 billion in 2025.



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Liabilitas Jangka Pendek 2024 - 2025

Current Liabilities 2024 - 2025

Posisi Keuangan Financial Position	2025 (Rp)	2024 (Rp)	Selisih (Rp) Differences (Rp)	%
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities				
Utang Usaha Trade Payables	23.988.382.683	8.114.734.894	15.873.647.789	195.62%
Biaya Yang Masih Harus Dibayar Accrued Expenses	542.243.308	1.459.593.026	(917.349.718)	(62.85%)
Utang Asuransi Insurance Payables	2.956.586.311	2.999.685.451	(43.099.140)	(1.44%)
Pendapatan Diterima Dimuka Unearned Revenues	2.101.760.235	4.810.903.270	(2.709.143.035)	(56.31%)
Utang Pajak Taxes Payable	3.635.483.553	4.634.333.398	(998.849.844)	(21.55%)
Utang Jangka Pendek Lainnya Other Current Liabilities	5.186.389.014	2.922.506.066	2.263.882.948	77.46%
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities	38.410.845.104	24.941.756.105	13.469.088.999	54.00%

Liabilitas Jangka Panjang

Jumlah liabilitas jangka panjang PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) tahun 2025 sebesar Rp15,8 miliar, mengalami penurunan 26,54% dibandingkan dengan tahun 2024 yang sebesar Rp21,6 miliar. Penurunan liabilitas jangka panjang terutama dipengaruhi oleh menurunnya kewajiban imbalan pasca kerja yang mencapai 28,57%.

Non-Current Liabilities

The non-current liabilities of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) in 2025 amounted to IDR 15.8 billion, representing a decrease of 26.54% compared to IDR 21.6 billion in 2024. The decrease in non-current liabilities was mainly attributable to lower post-employment benefit obligations, which declined by 28.57%.

Liabilitas Jangka Panjang 2024 - 2025

Non-Current Liabilities 2024 - 2025

Posisi Keuangan Financial Position	2025 (Rp)	2024 (Rp)	Selisih (Rp) Differences (Rp)	%
Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Liabilities				
Liabilitas Pajak Tangguhan Deferred Tax Liabilities	3.925.810.438	4.880.156.773	(954.346.334)	(19.56%)
Kewajiban Imbalan Pasca Kerja Post-Employment Benefits Obligation	11.965.948.000	16.751.906.000	(4.785.958.000)	(28.57%)
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities	15.891.758.438	21.632.062.772	(5.740.304.334)	(26,54%)



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Ekuitas

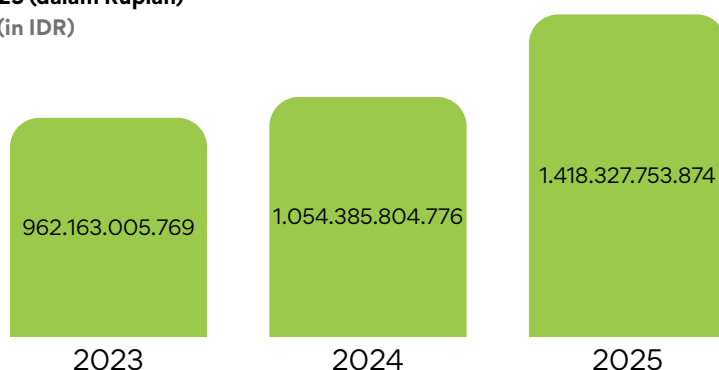
Jumlah ekuitas PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp1,418 triliun, meningkat 34,52% dibandingkan tahun 2024 yang sebesar Rp1,054 triliun. Peningkatan ekuitas ini masih ditopang oleh tambahan penyertaan modal dari pemerintah selama tahun berjalan.

Equity

The total equity of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) in 2025 amounted to IDR 1.418 trillion, representing an increase of 34.52% compared to IDR 1.054 trillion in 2024. The increase in equity continued to be supported by additional capital contributions from the Government during the year.

Jumlah Ekuitas 2023 - 2025 (dalam Rupiah)

Total Equity 2023 - 2025 (in IDR)



Ekuitas 2024 - 2025

Equity 2024 - 2025

Posisi Keuangan Financial Position	2025 (Rp)	2024 (Rp)	Selisih (Rp) Differences (Rp)	%
Ekuitas Equity				
Modal Ditempatkan dan Disetor Issued and Fully Paid Capital	1.162.991.993.938	1.025.038.379.096	137.953.614.842	13.46%
Penghasilan Komprehensif Lainnya Other Comprehensive Income	222.214.286.972	6.236.521.000	215.977.765.972	3463.11%
Laba Tahun Lalu Prior Year Profit	2.608.556.849	2.518.976.075	89.580.774	3.56%
Laba Tahun Berjalan Profit for The Period	30.512.916.115	20.591.928.605	9.920.987.510	48.18%
Jumlah Ekuitas Total Equity	1.418.327.753.874	1.054.385.804.776	363.941.949.098	34.52%



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAINNYA

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya menyajikan informasi mengenai pendapatan, beban, laba atau rugi, serta penghasilan komprehensif lainnya selama periode tertentu untuk menilai hasil kinerja perusahaan. Pada tahun 2025, capaian laba PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) mencapai Rp30,5 miliar, meningkat 48,18% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp20,5 miliar.

STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

The statement of profit or loss and other comprehensive income presents information on revenue, expenses, profit or loss, as well as other comprehensive income during a certain period to assess the company's performance results. In 2025, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) recorded a profit of Rp30.5 billion, an increase of 48.18% compared to Rp20.5 billion in 2024.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lainnya 2024 - 2025

Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income 2024 - 2025

Laba Rugi & Penghasilan Komprehensif Lainnya <i>Profit Loss & OCI</i>	2025 (Rp)	2024 (Rp)	Selisih (Rp) <i>Differences (Rp)</i>	%
Pendapatan Usaha <i>Operating Revenues</i>	252.962.649.318	238.188.696.434	14.773.952.884	6.20%
Beban Usaha <i>Operating Expenses</i>	(116.425.313.368)	(112.255.169.196)	(4.170.144.172)	(3.71%)
Laba Kotor <i>Gross Profit</i>	136.537.335.950	125.933.527.237	10.603.808.713	8.42%
Beban Umum dan Administrasi <i>General & Administrative Expenses</i>	(103.291.864.161)	(90.613.173.108)	(12.678.691.053)	13.99%
Laba Usaha <i>Operating Profit</i>	33.245.471.789	35.320.354.130	(2.074.882.341)	(5.87%)
Pendapatan Non-Usaha <i>Non-Operating Income</i>	4.211.979.994	3.823.485.873	388.494.121	10.16%
Beban Non-Usaha <i>Non-Operating Expenses</i>	(27.715.630)	(6.209.022.866)	6.181.307.236	99.55%
Laba Sebelum Pajak <i>Profit Before Tax</i>	37.429.736.153	32.934.817.138	4.494.919.014	13.65%
Manfaat/(Beban) Pajak Bersih <i>Tax Benefit (Expense) - Net</i>	(6.916.820.037)	(12.342.888.533)	5.426.068.496	43.96%
Laba Tahun Berjalan <i>Profit for the Year</i>	30.512.916.116	20.591.928.605	9.920.987.510	48.18%
Penghasilan Komprehensif Lain <i>Other Comprehensive Income</i>	215.977.765.972	(27.839.058.000)	243.816.823.972	875.81%
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan <i>Total Comprehensive Income for the Period</i>	246.490.682.088	(7.247.129.395)	253.737.811.483	3501.22%



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Pendapatan Usaha

Pendapatan usaha PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) terdiri atas pendapatan air, pendapatan non-air dan pendapatan kemitraan. Pada tahun 2025, pendapatan usaha PT Tirta Asasta Depok mencapai Rp252,9 miliar, meningkat 6,20% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp238,1 miliar.

Operating Revenues

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)'s operating revenue consists of water revenue, non-water revenue, and partnership revenue. In 2025, PT Tirta Asasta Depok's operating revenue reached Rp252.9 billion, an increase of 6.20% compared to Rp238.1 billion in 2024.

Pendapatan Usaha 2024 - 2025 Operating Revenue 2024 - 2025

Laba Rugi & Penghasilan Komprehensif <i>Profit Loss & OCI</i>	2025 (Rp)	2024 (Rp)	Selisih (Rp) <i>Differences (Rp)</i>	%
Pendapatan Usaha <i>Operating Revenues</i>				
Pendapatan Air <i>Water Revenue</i>	234.425.526.701	223.016.945.299	11.408.581.402	5.12%
Pendapatan Non-Air <i>Non-Water Revenue</i>				
Pendapatan Denda <i>Penalty Revenue</i>	3.340.988.831	3.381.006.576	(40.017.745)	(1.18%)
Pendapatan Sambungan Baru <i>New Connection Revenue</i>	2.968.151.259	3.174.411.889	(206.260.630)	(6.50%)
Penyambungan Kembali <i>Reconnection Revenue</i>	1.546.304.306	1.289.732.500	256.571.806	19.89%
Pendapatan Segel <i>Seal Revenue</i>	486.634.984	500.508.853	(13.873.869)	(2.77%)
Pendapatan Pemindahan Meter Air <i>Water Meter Relocation Revenue</i>	91.899.009	61.167.497	30.731.512	50.24%
Pendapatan Penggantian Stop Kran <i>Stop Valve Replacement Revenue</i>	0	66.778.416	(66.778.416)	(100%)
Sub-Total Pendapatan Non-Air <i>Sub-Total Non-Water Revenue</i>	8.433.978.389	8.473.605.731	(39.627.342)	(0.47%)
Pendapatan Kemitraan <i>Partnership Revenue</i>	10.103.144.228	6.698.145.404	3.404.998.824	50.83%
Total Pendapatan Usaha <i>Total Operating Revenue</i>	252.962.649.318	238.188.696.434	14.773.952.884	6.20%

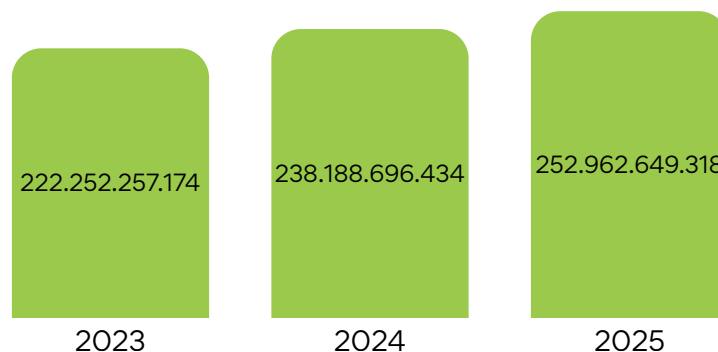


TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Berikut disajikan perkembangan pendapatan usaha perusahaan selama 3 (tiga) tahun terakhir.

The following illustrates the development of the Company's operating revenue over the past three years.

Pendapatan Usaha 2023 - 2025 (dalam Rupiah) Operating Revenues 2023 - 2025 (in IDR)



Pendapatan air sebagai kontributor utama perusahaan tercatat sebesar Rp234 miliar pada tahun 2025, meningkat sebesar 5,12% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp223 miliar. Peningkatan ini menunjukkan pertumbuhan pendapatan perusahaan yang positif, didukung oleh peningkatan kontribusi pendapatan inti maupun diversifikasi sumber pendapatan lainnya.

As the Company's main source of revenue, water revenue reached IDR 234 billion in 2025, reflecting a 5.12% increase from IDR 223 billion in 2024. This performance indicates positive revenue growth, supported by enhanced contributions from the Company's core business and the diversification of other revenue streams.

Beban Usaha

Beban usaha PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) mencakup beban sumber air, beban pengolahan air, serta beban transmisi dan distribusi. Pada tahun 2025, beban usaha perusahaan tercatat sebesar Rp116,4 miliar, meningkat 3,71% jika dibandingkan dengan tahun 2024 yang sebesar Rp112,2 miliar.

Kenaikan beban usaha dipengaruhi oleh meningkatnya biaya operasional utama, seperti biaya pengolahan dan distribusi air, biaya pegawai, pemeliharaan infrastruktur, serta kebutuhan administrasi dan operasional lainnya untuk mendukung peningkatan pelayanan perusahaan.

Operating Expenses

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)'s operating expenses consist of water source expenses, water treatment expenses, and transmission and distribution expenses. In 2025, the Company recorded operating expenses amounting to IDR 116.4 billion, reflecting a 3.71% increase from IDR 112.2 billion in 2024.

The increase in operating expenses was primarily driven by rising key operational costs, including water treatment and distribution expenses, employee-related expenses, infrastructure maintenance, and other administrative and operational needs to support the continuous improvement of the Company's service quality.

Beban Umum dan Administrasi

Beban umum dan administrasi PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) terdiri dari beban pegawai, beban kantor, beban hubungan langganan, beban litbang, beban keuangan, beban pemeliharaan, rupa-rupa beban umum, dan beban penyusutan umum.

General and Administrative Expenses

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)'s general and administrative expenses comprise employee-related expenses, office expenses, customer relations expenses, research and development expenses, finance costs, maintenance expenses, other general expenses, and general depreciation expenses.



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Pada tahun 2025, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) mencatat beban umum dan administrasi sebesar Rp103,2 miliar, meningkat 13,99% dibandingkan dengan Rp90,6 miliar. Peningkatan beban umum dan administrasi dipengaruhi oleh kenaikan biaya pegawai, biaya kantor, pemeliharaan, hubungan langganan, pemeliharaan, maupun kebutuhan operasional administratif lainnya.

Pendapatan Non-Usaha

Pendapatan non-usaha PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) terdiri dari bunga deposito, jasa giro, dan rupa-rupa pendapatan lainnya. Pendapatan non-usaha perusahaan pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp4,2 miliar, meningkat 10,16% dibandingkan tahun 2024 yang sebesar Rp3,8 miliar.

Beban Non-Usaha

Beban non-usaha PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) terdiri dari biaya administrasi bank & materai, biaya PPh Pasal 4 ayat (2), dan kerugian penghapusan aset tetap. Beban non-usaha pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp27 juta, menurun 99,55% dibandingkan tahun 2024 yang sebesar Rp6,2 miliar.

Manfaat (Beban) Pajak

Beban pajak perusahaan biasanya terdiri dari pajak kini dan manfaat atau beban pajak tangguhan. Per 31 Desember 2025, pajak perusahaan tercatat sebesar Rp6,9 miliar. Jika dibandingkan dengan tahun 2024 yang telah disajikan kembali, beban pajak menurun sebesar 43,96%.

Laba Tahun Berjalan

Tahun 2025, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) membukukan laba bersih sebesar Rp30,5 miliar. Capaian laba tahun 2025 meningkat 48,18% dibandingkan capaian laba tahun 2024 setelah disajikan kembali yang sebesar Rp20,5 miliar. Pertumbuhan laba bersih yang jauh lebih tinggi dibandingkan pertumbuhan pendapatan mencerminkan meningkatnya efektivitas pengelolaan operasional dan pengendalian biaya perusahaan selama tahun 2025.

In 2025, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) recorded general and administrative expenses of IDR 103.2 billion, reflecting a 13.99% increase from IDR 90.6 billion in 2024. The increase was primarily attributable to higher employee-related expenses, office expenses, maintenance costs, customer relations expenses, and other administrative and operational needs to support the Company's activities.

Non-Operating Income

The non-operating income of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) consists of deposit interest income, current account service income, and other miscellaneous income. In 2025, the Company recorded non-operating income amounting to IDR 4.2 billion, representing an increase of 10.16% compared to IDR 3.8 billion in 2024.

Non-Operating Expenses

The non-operating expenses of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) consist of bank administration and stamp duty expenses, Article 4 Paragraph (2) income tax expenses, and losses on the disposal of fixed assets. In 2025, non-operating expenses amounted to IDR 27 million, representing a decline of 99.55% compared to IDR 6.2 billion in 2024.

Tax Benefit (Expenses)

The Company's tax expense generally consists of current tax and deferred tax benefits or expenses. As of 31 December 2025, the Company recorded tax expense amounting to IDR 6.9 billion. Compared to the restated figure in 2024, tax expense decreased by 43.96%.

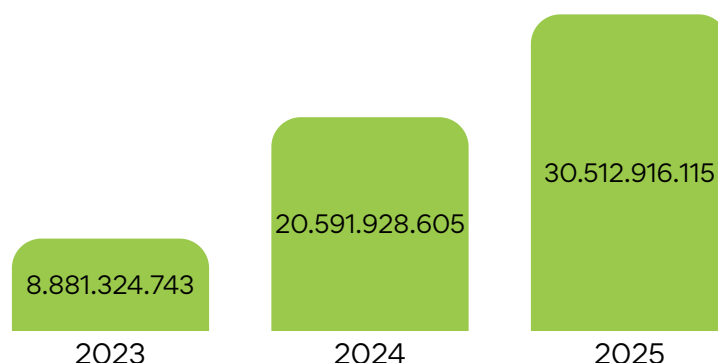
Profit for the Year

In 2025, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) recorded net profit amounting to IDR 30.5 billion. Net profit in 2025 increased by 48.18% compared to the restated net profit of IDR 20.5 billion in 2024. The significantly higher growth in net profit relative to revenue growth reflects improved effectiveness in the Company's operational management and cost control throughout 2025.



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Laba Bersih 2023 - 2025 (dalam Rupiah) Net Profit 2023 - 2025 (in IDR)



RASIO KEUANGAN

Rasio Laba terhadap Aset

Rasio laba terhadap aset PT Tirta Asasta Depok pada Tahun 2025 tercatat sebesar 2,54%, lebih rendah 0,45 poin dibanding tahun 2024 yang sebesar 2,99%

Rasio Laba terhadap Ekuitas

Rasio laba terhadap ekuitas PT Tirta Asasta Depok pada Tahun 2025 tercatat sebesar 2,15%, meningkat sebesar 0,20 poin dibandingkan capaian tahun 2024 sebesar 1,95%.

Rasio Beban Operasi terhadap Pendapatan Operasi (BOPO)

Rasio beban operasi terhadap pendapatan operasi PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) pada tahun 2025 tercatat sebesar 86,86%, lebih tinggi 1,69 poin dibandingkan tahun 2024 yang mencatat rasio BOPO sebesar 85,17%.

FINANCIAL RATIO

Return on Assets (ROA)

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)'s return on assets ratio in 2025 was recorded at 2.54%, a decrease of 0.45 points compared to 2.99% in 2024.

Return on Equity (ROE)

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)'s return on equity ratio in 2025 was recorded at 2.15%, an increase of 0.20 points compared to 1.95% in 2024.

Operating Expense to Operating Revenue Ratio

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)'s operating expense to operating revenue ratio (BOPO) in 2025 stood at 86.86%, increasing by 1.69 percentage points from 85.17% in 2024.

Rasio Keuangan <i>Financial Ratio</i>	2025 (%)	2024 (%)	Selisih (%) <i>Differences (%)</i>
Rasio Laba terhadap Aset <i>Return on Assets</i>	2.54	2.99	(0.45)
Rasio Laba terhadap Ekuitas <i>Return on Equity</i>	2.15	1.95	0.20
Rasio Beban Operasi terhadap Pendapatan Operasi <i>Operating Expense to Operating Revenue Ratio</i>	86.86	85.17	1.69

Pencapaian Target Tahun 2025

Achievement of 2025 Targets

ASPEK KEUANGAN	Realisasi 2025 2025 Realization	Target 2025 2025 Target	Pencapaian Achievement	FINANCIAL ASPECTS
LABA (RUGI)	Rp	Rp	%	PROFIT (LOSS)
Pendapatan	252.962.649.318	252.657.327.904	100,12%	Income
Beban Usaha	(116.425.313.368)	(102.409.454.032)	113,69%	Operating Expenses
Beban Umum dan Administrasi	(103.291.864.161)	(119.651.851.975)	86,33%	General and Administrative Expenses
Laba Usaha	33.245.471.789	30.596.021.897	108,66%	Operating Profit
Pendapatan Lain-Lain	4.211.979.994	3.318.292.013	126,93%	Other Income
Beban Lain-Lain	(27.715.630)	(35.803.567)	77,41%	Other Expenses
Keuntungan (Kerugian) Non Operasional	-	-	-	Non-Operating Gain (Loss)
Laba sebelum Pajak	37.429.736.153	33.878.510.343	110,48%	Profit before Tax
Beban Pajak Kini	(8.483.527.360)	(7.453.272.275)	113,82%	Current Tax
Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan	1.566.707.323	-	-	Deferred Tax Benefit (Expense)
Laba Bersih Periode Berjalan	30.512.916.116	26.425.238.068	115,47%	Net Profit for the Period
NERACA	Rp	Rp	%	BALANCE SHEET
Total Aset Lancar	151.092.548.137	99.515.266.192	151,83%	Total Current Assets
Total Aset Tidak Lancar	1.321.537.809.278	1.197.471.466.927	110,36%	Total Non-Current Assets
Total Aset	1.472.630.357.416	1.296.986.733.118	113,54%	Total Assets
Total Liabilitas Jangka Pendek	38.410.845.104	73.401.183.767	52,33%	Total Current Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	15.891.758.438	16.686.906.450	95,23%	Total Non-Current Liabilities
Total Ekuitas	1.418.327.753.874	1.206.898.642.901	117,52%	Total Equity
Total Liabilitas dan Ekuitas	1.472.630.357.416	1.296.986.733.118	113,54%	Total Liabilities and Equity

ASPEK TEKNIS & ADMINISTRASI	Realisasi 2025 2025 Realization	Target 2025 2025 Target	Pencapaian Achievement	TECHNICAL & ADMINISTRATIVE ASPECTS
TEKNIS				TECHNICAL
Cakupan Pelayanan	20,44 %	20,87 %	97,94%	Service Coverage
Produksi Air	27.558.812 m ³	27.535.350 m ³	100,09%	Water Production
Distribusi Air	27.184.009 m ³	27.105.957 m ³	100,29%	Water Distribution
Penjualan Air	20.669.984 m ³	20.599.632 m ³	100,34%	Water Sales
Kehilangan Air	23,96 %	24,00 %	100,17%	Non-Revenue Water
Sambungan Terdaftar	120.072 SL	120.796 SL	99,40%	Registered Connection
Sambungan Aktif	99.139 SL	101.128 SL	98,03%	Active Connection
Sambungan Baru	10.032 SL	10.000 SL	100,32%	New Connection
ADMINISTRASI				ADMINISTRATIVE
Jumlah Pegawai	388	366	106,01%	Total Employees
Rasio Pegawai terhadap Pelanggan	3,23	3,23	100,00%	Employees-to-Customers Ratio
Kinerja berdasarkan Kementerian PU	4,24	4,10	103,41%	Performance According to Ministry of Public Works
Kinerja berdasarkan Kepmendagri 47/1999	67,33	68,63	98,11%	Performance According to Ministry of Home Affairs' Decision 47/1999

Penilaian Kinerja & Tingkat Kesehatan Perusahaan **Performance Assessment & Corporate Health Level**

Penilaian Kinerja berdasarkan Kepmendagri No. 47 Tahun 1999

Penilaian kinerja PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) mengacu kepada Keputusan Menteri Dalam Negeri No.47 Tahun 1999 tentang Pedoman Penilaian Kinerja Perusahaan Daerah Air Minum. Berdasarkan ketentuan tersebut, perusahaan memperoleh nilai 67,33 poin dan tergolong dalam kategori “Baik”. Jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang memperoleh nilai 67,56 poin, terdapat penurunan kinerja sebesar -0,23 poin.

The performance assessment of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) refers to Minister of Home Affairs Decree No. 47 of 1999 concerning Guidelines for the Performance Assessment of Regional Water Supply Companies. Based on this regulation, the company obtained a score of 67.33 points and was classified as “Good”. Compared with the previous year’s score of 67.56 points, this represents a performance decline of 0.23 points.

Tabel 1.

Penilaian Kinerja berdasarkan Kepmendagri No. 47 Tahun 1999 (2025 vs 2024) / *Performance Assessment under Minister of Home Affairs Decree No. 47 of 1999 (2025 vs 2024)*

Aspek (Aspect)	2025	2024	Selisih (Variance)
Keuangan (Financial)	28,50	30,00	-1,50
Operasional (Operations)	23,83	22,98	0,85
Administrasi (Administrative)	15,00	14,58	0,42
Jumlah (Total)	67,33	67,56	-0,23
Kategori (Category)	Baik (Good)	Baik (Good)	



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Penilaian Kinerja berdasarkan Indikator PU

Penilaian kinerja berdasarkan indikator Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) disajikan untuk periode tahun buku 2024 sampai dengan 2025. Pada tahun 2024, tingkat kesehatan PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) berdasarkan indikator PU memperoleh nilai 4,24 dengan kategori “Sehat”. Pada tahun 2025, nilai kinerja perusahaan tetap sebesar 4,24 sehingga menunjukkan bahwa secara umum kinerja perusahaan relatif stabil.

The performance assessment based on indicators from the Ministry of Public Works and Housing (PUPR) is presented for the 2024–2025 financial years. In 2024, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) obtained a health score of 4.24 under the PU indicators, placing it in the “Healthy” category. In 2025, the company recorded the same score of 4.24, indicating that overall performance remained relatively stable.

Tabel 2.

Penilaian Kinerja berdasarkan Indikator PU (2025 vs 2024) / *Performance Assessment based on PU Indicators (2025 vs 2024)*

Aspek (Aspect)	2025	2024	Selisih (Variance)
Keuangan (Financial)	0,93	0,93	0,00
Pelayanan (Service)	0,85	0,85	0,00
Operasional (Operations)	1,75	1,75	0,00
SDM (HR)	0,71	0,71	0,00
Jumlah (Total)	4,24	4,24	0,00
Kategori (Category)	Sehat (Healthy)	Sehat (Healthy)	

Zona Air Minum Prima

Prima Drinking Water Zone



Zona Air Minum Prima (ZAMP) merupakan program peningkatan kualitas pelayanan air minum perpipaan agar air yang didistribusikan memenuhi standar kualitas air minum dan dapat langsung dikonsumsi oleh pelanggan. Dalam mendukung program tersebut, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menetapkan Perumahan Cimanggis Golf Estate (CGE).

Berbagai upaya dilakukan untuk mendukung implementasi program, antara lain pengukuran kualitas dan tekanan air, uji laboratorium kualitas air sesuai Permenkes No. 2 Tahun 2023, flushing dan air scouring jaringan, simulasi EPANET, pemasangan sensor analyzer kualitas air di Booster Pump Sukatani, pembangunan Pos Klorin Cluster Omnia, serta pemasangan stand pipe pada setiap cluster sebagai titik sampling monitoring kualitas air.

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) melaksanakan Peresmian Zona Air Minum Prima (ZAMP) pada tanggal 23 Desember 2025 di kawasan Club House Cimanggis Golf Estate.

Pelaksanaan Program Zona Air Minum Prima (ZAMP) menjadi salah satu pencapaian perusahaan pada Tahun 2025 dalam menyediakan layanan air minum perpipaan yang aman, berkualitas, dan siap diminum. Keberhasilan program ini didukung oleh monitoring kualitas air secara rutin dan berkelanjutan guna menjaga kontinuitas layanan kepada pelanggan.

Prime Drinking Water Zone (Zona Air Minum Prima/ZAMP) is a program aimed at improving the quality of piped drinking water services to ensure that distributed water meets drinking water quality standards and is safe for direct consumption by customers. To support the implementation of this program, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) designated Cimanggis Golf Estate (CGE) Residential Area as a pilot project location.

Various initiatives were carried out to support the implementation of the program, including water quality and pressure measurements, laboratory testing in accordance with Ministry of Health Regulation No. 2 of 2023, pipeline flushing and air scouring, EPANET simulation, installation of water quality monitoring sensors at Sukatani Booster Pump, development of Post-Chlorination Unit in Omnia Cluster, and installation of stand pipes at each cluster as sampling points for water quality monitoring.

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) officially inaugurated the Prime Drinking Water Zone (ZAMP) on 23 December 2025 at the Cimanggis Golf Estate Club House area.

The implementation of the Prime Drinking Water Zone (ZAMP) program became one of the company's achievements in 2025 in providing safe, high-quality, and drinkable piped water services. The program is supported by continuous and routine water quality monitoring to ensure consistent service quality for customers.

Prospek Usaha Tahun 2026

Business Prospects for 2026

Berdasarkan kondisi pelayanan air minum Kota Depok serta arah pengembangan perusahaan, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) tetap optimis terhadap prospek usaha pada tahun 2026. Adapun peluang usaha dan rencana pengembangan yang akan dilakukan antara lain sebagai berikut:

1. Pembangunan Booster Pump Jatijajar dan Booster Pump Cimanggis.
2. Optimalisasi Water Tank kapasitas 10.000 m³.
3. Kerja sama uprating WTP/IPA Duren Seribu menjadi 250 liter per detik.
4. Penerapan teknologi Moving Bed Biofilm Reactor (MBBR) pada IPA Duren Seribu sebagai upaya peningkatan kualitas air produksi.
5. Pengembangan lembaga pelatihan sebagai sarana pengembangan kompetensi dan peningkatan kapasitas sumber daya manusia secara berkelanjutan.
6. Pengembangan laboratorium bersertifikasi yang tidak hanya mendukung pengujian internal perusahaan, tetapi juga melayani pengujian dari pihak eksternal sesuai standar yang berlaku.
7. Optimalisasi jaringan pada wilayah yang telah terlayani.
8. Pengembangan jaringan perpipaan pada wilayah yang belum terlayani.
9. Program penurunan NRW fisik dan komersial.
10. Optimalisasi penggunaan teknologi Electrofusion dalam pengembangan dan pemeliharaan jaringan perpipaan.
11. Optimalisasi aset idle perusahaan.
12. Persiapan Initial Public Offering (IPO) PT Tirta Asasta Depok (Perseroda).

Based on the current condition of clean water services in Depok and the company's development direction, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) remains optimistic about its business prospects in 2026. The company's business opportunities and development plans include the following:

1. Construction of Jatijajar Booster Pump and Cimanggis Booster Pump.
2. Optimization of the 10,000 m³ Water Tank capacity.
3. Cooperation to increase the capacity of Duren Seribu WTP/SPAM to 250 liters per second.
4. Implementation of Moving Bed Biofilm Reactor (MBBR) technology at Duren Seribu WTP to improve produced water quality.
5. Development of a training institution as part of the company's commitment to continuous competency development and human capital enhancement.
6. Development of a certified laboratory to support not only the company's internal testing activities but also external testing services in accordance with applicable standards.
7. Network optimization in existing served areas.
8. Pipeline network expansion in unserved areas.
9. Physical and commercial NRW reduction programs.
10. Optimization of Electrofusion technology utilization in pipeline network development and maintenance activities.
11. Optimization of the company's idle assets.
12. Preparation for the Initial Public Offering (IPO) of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda).



Rencana Strategis dan Proyeksi Perusahaan untuk Tahun 2026

Strategic Plan and Company Projections for the Year 2026

Selaras dengan upaya PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) untuk mewujudkan visi misi dan target perusahaan pada tahun 2026 serta menghadapi tantangan internal maupun eksternal, arahan-arahan strategis perusahaan tahun 2026 telah disusun. Berikut adalah arahan-arahannya tersebut.

1. Penguatan dan Pengembangan Fasilitas Produksi dan Jaringan Distribusi
 - Konsistensi Kualitas, Kuantitas, dan Kontinuitas
 - Pengoperasian IPA Duren Seribu Baru 150 L/detik
 - Pengembangan Jaringan Distribusi Utama dan Retikulasi
 - Penyempurnaan Instrumentasi dan Otomatisasi
2. Penguatan Kegiatan Pemasaran, Sosialisasi, dan Edukasi
 - Sosialisasi dan Edukasi pada Jaringan Baru dan Eksisting
 - Kolaborasi dengan Stakeholders
 - Peningkatan Citra Perusahaan
 - Program Pelanggan Hampir Putus
3. Pengembangan Bidang Usaha Baru
 - Penjualan ATM Air
 - Pelayanan Pelatihan Kerja
 - Pelayanan Analisis Air
4. Penguatan Sistem Operasional
 - Monev Manajemen Mutu
 - Implementasi Budaya Kerja SIAP dan Agen Perubahan
 - Audit Internal dan Eksternal
 - Pengokohan Sistem Manajemen 3K
 - Penyempurnaan Pedoman, POS, dan IK
 - Pemutakhiran Data Pelanggan
 - Persiapan Initial Public Offering BEI
5. Peningkatan Kapasitas dan Sistem Pengelolaan Sumber Daya Manusia
 - Pelatihan Berbasis Kompetensi
 - Asesmen Pegawai Menyeluruh
 - Penerapan KPI Korporat Terpadu
6. Penguatan Teknologi Informasi Terintegrasi
 - Pengintegrasian Sistem Eksisting
 - Pengembangan Sistem Akuntansi dengan Penyesuaian IFRS
 - Penguatan Server dan AI
7. Pencapaian Target Kinerja Keuangan
 - Koordinasi dan Pengawasan Penanaman Modal dengan Pemerintah Kota Depok dan DPRD Kota Depok
 - Monitoring Penyerahan PAD melalui Pembagian Laba Perusahaan
8. Kolaborasi Pentahelix
 - Pengujian Air Baku Berkala Internal dan Eksternal
 - Kerja Sama Sosialisasi dan Edukasi bersama Akademisi, Komunitas dan Media

In line with PT Tirta Asasta Depok (Perseroda)'s efforts to realize the Company's vision, mission, and targets in 2026, as well as to address internal and external challenges, the Company's strategic directions for 2026 have been formulated. The directions are as follows.

1. Strengthening and Development of Production Facilities and Distribution Networks
 - Consistency of Quality, Quantity, and Continuity
 - Operation of the New Duren Seribu WTP with a Capacity of 150 L/s
 - Development of Primary Distribution Networks and Reticulation
 - Enhancement of Instrumentation and Automation
2. Strengthening Marketing, Outreach, and Education Activities
 - Outreach and Education for New and Existing Networks
 - Collaboration with Stakeholders
 - Enhancement of Corporate Image
 - Program for Customers at Risk of Disconnection
3. Development of New Business Areas
 - Sales of Water ATMs
 - Job Training Services
 - Water Analysis Services
4. Strengthening the Operational System
 - Quality Management Monitoring and Evaluation
 - Implementation of the SIAP Work Culture and Change Agents
 - Internal and External Audits
 - Strengthening the 3K Management System
 - Improvement of Guidelines, SOPs, and Work Instructions
 - Customer Data Updating
 - Preparation for an Initial Public Offering on the Indonesia Stock Exchange (IDX)
5. Enhancing Capacity and the Human Resources Management System
 - Competency-Based Training
 - Comprehensive Employee Assessment
 - Implementation of Integrated Corporate KPIs
6. Strengthening Integrated Information Technology
 - Integration of Existing Systems
 - Development of the Accounting System with IFRS Adjustments
 - Strengthening Server Infrastructure and AI Capabilities
7. Achievement of Financial Performance Targets
 - Coordination and Oversight of Capital Investment with the Depok City Government and the Depok City Regional House of Representatives (DPRD)
 - Monitoring the Transfer of Regional Original Revenue (PAD) through the Distribution of Company Profits
8. Pentahelix Collaboration
 - Periodic Internal and External Raw Water Testing
 - Collaboration with Academics, Communities, and the Media on Outreach and Education

ASPEK KEUANGAN	Target 2026 2026 Target	Realisasi 2025 2025 Realization	Peningkatan Increment	FINANCIAL ASPECTS
LABA (RUGI)	Rp	Rp	%	PROFIT (LOSS)
Pendapatan	264.718.910.016	252.962.649.318	4,65%	Income
Beban Usaha	(116.952.821.786)	(116.425.313.368)	0,45%	Operating Expenses
Beban Umum dan Administrasi	(116.308.485.908)	(103.291.864.161)	12,60%	General and Administrative Expenses
Beban Penawaran Umum Perdana Saham (IPO)	(6.500.000.000)	-	-	Initial Public Offering (IPO) Expenses
Laba Usaha	24.957.602.322	33.245.471.789	-24,93%	Operating Profit
Pendapatan Lain-Lain	2.487.136.986	4.211.979.994	-40,95%	Other Income
Beban Lain-Lain	(76.830.038)	(27.715.630)	177,21%	Other Expenses
Keuntungan (Kerugian) Non Operasional	-	-	-	Non-Operating Gain (Loss)
Laba sebelum Pajak	27.367.909.270	37.429.736.153	-26,88%	Profit before Tax
Beban Pajak Kini	(6.020.940.039)	(8.483.527.360)	-29,03%	Current Tax
Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan	-	1.566.707.323	-	Deferred Tax Benefit (Expense)
Laba Bersih Periode Berjalan	21.346.969.231	28.946.208.793	-26,25%	Net Profit for the Period

ASPEK TEKNIS & ADMINISTRASI	Target 2026 2026 Target	Realisasi 2025 2025 Realization	Peningkatan Increment	TECHNICAL & ADMINISTRATIVE ASPECTS
TEKNIS				TECHNICAL
Cakupan Pelayanan	20,89 %	20,44 %	2,20%	Service Coverage
Produksi Air	29.323.986 m ³	27.558.812 m ³	6,41%	Water Production
Distribusi Air	28.803.800 m ³	27.184.009 m ³	5,96%	Water Distribution
Penjualan Air	21.889.449 m³	20.669.984 m³	5,90%	Water Sales
Kehilangan Air	24,00 %	23,96 %	0,17%	Non-Revenue Water
Sambungan Terdaftar	124.068 SL	120.072 SL	3,33%	Registered Connection
Sambungan Aktif	109.109 SL	99.139 SL	10,06%	Active Connection
Sambungan Baru	6.000 SL	10.032 SL	-40,19%	New Connection
ADMINISTRASI				ADMINISTRATIVE
Jumlah Pegawai	409	388	5,41%	Total Employees
Rasio Pegawai terhadap Pelanggan	3,30	3,23	2,17%	Employees-to-Customers Ratio
Kinerja berdasarkan Kementerian PU	4,14	4,24	-2,36%	Performance According to Ministry of Public Works
Kinerja berdasarkan Kepmendagri 47/1999	70,43	67,33	4,60%	Performance According to Ministry of Home Affairs' Decision 47/1999

Informasi Transaksi Material Mengandung Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi Dengan Pihak Afiliasi/Pihak Berelasi

Material Transaction Information Containing Conflicts of Interest and/or Transactions with Affiliated Parties/Related Parties

Per 31 Desember 2025, tidak terdapat transaksi yang mengandung benturan kepentingan. Dengan demikian, tidak terdapat kerugian atau hal lain yang mengurangi keuntungan PT Tirta Asasta Depok (Perseroda). Kegiatan operasional perusahaan juga berlandaskan pada ketentuan internal yang berlaku serta bebas dari intervensi pemilik, pihak terkait, maupun pihak lainnya yang dapat menimbulkan benturan kepentingan dan merugikan perusahaan.

As of 31 December 2025, there were no transactions involving conflicts of interest. Accordingly, there were no losses or other matters reducing the profit of PT Tirta Asasta Depok (Perseroda). The company's operations were also conducted in accordance with applicable internal policies and were free from interference by shareholders, related parties, or other parties that could create conflicts of interest and cause losses to the company.





Informasi Keuangan yang Mengandung Kejadian yang Bersifat Luar Biasa dan Jarang Terjadi **Financial Information Containing Extraordinary and Rare Events**

Pada tahun 2025, perusahaan tidak memiliki Informasi keuangan yang mengandung kejadian yang bersifat luar biasa dan jarang terjadi.

In 2025, the Company did not have financial information containing extraordinary and rare events.



Perubahan Peraturan Perundang-undangan yang Berpengaruh Signifikan Terhadap Perusahaan

Changes in Legislation That Significantly Affect the Company

Perubahan Peraturan Changes to the Regulations	Penjelasan Explanations	Dampak terhadap Perusahaan Impact on the Company
Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2024 Republic of Indonesia Minister of Home Affairs Regulation No. 23 of 2024	Mengatur struktur organisasi dan manajemen kepegawaian BUMD Air Minum, termasuk PT. Tirta Asasta Depok. Tujuannya adalah untuk menciptakan tata kelola yang profesional, transparan, dan akuntabel dalam penyelenggaraan layanan air minum oleh BUMD. Regulates the organizational structure and personnel management of BUMD Air Minum, including PT Tirta Asasta Depok. The goal is to create professional, transparent, and accountable governance in the provision of drinking water services by the BUMD	1. Penyesuaian Struktur Organisasi. 2. Pengelolaan Kepegawaian yang Profesional. 3. Peningkatan Akuntabilitas dan Transparansi. 4. Penyesuaian Kebijakan Internal. 1. Adjustments to Organizational Structure. 2. Professional Personnel Management. 3. Increased Accountability and Transparency. 4. Adjustments to Internal Policies.
Peraturan Menteri PUPR Nomor 2 Tahun 2024 Minister of PUPR Regulation No. 2 of 2024	Menyederhanakan dan memperjelas proses perizinan penggunaan sumber daya air, serta memastikan pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan dan efisien. Simplifies and clarifies the licensing process for the use of water resources, and ensures sustainable and efficient management of water resources.	1. PT Tirta Asasta Depok perlu memastikan bahwa seluruh kegiatan pengambilan dan distribusi air memiliki izin yang sesuai dengan ketentuan baru. 2. Permohonan izin dilakukan melalui sistem Online Single Submission (OSS) atau Sistem Informasi Perizinan Sumber Daya Air jika OSS belum tersedia. 3. PT Tirta Asasta Depok harus menyesuaikan kegiatan usahanya dengan prioritas penggunaan sumber daya air yang ditetapkan dalam peraturan ini, seperti pemenuhan kebutuhan pokok dan kegiatan usaha lainnya. 4. PT Tirta Asasta Depok akan berada di bawah pengawasan yang lebih ketat terkait penggunaan sumber daya air dan harus melakukan penatausahaan Barang Milik Negara (BMN) yang terkait dengan kegiatan usahanya. 1. PT Tirta Asasta Depok needs to ensure that all water collection and distribution activities have permits that comply with the new provisions. 2. Applications for permits are made through the Online Single Submission (OSS) system or the Water Resources Licensing Information System if the OSS is not yet available. 3. PT Tirta Asasta Depok must adjust its business activities to prioritize water resource use as stipulated in this regulation, such as meeting basic needs and other business activities. 4. PT Tirta Asasta Depok will be under stricter supervision regarding the use of water resources and must administer State Property (BMN) related to its business activities.



Informasi dan Fakta Material yang Terjadi setelah Tanggal Laporan Akuntan

Information and Material Facts Occurring After the Auditor's Report Date

Material Information and Facts Subsequent to the Date of the Auditor's Report

Tidak terdapat informasi maupun fakta material yang terjadi dalam periode sejak tanggal laporan keuangan, yaitu 31 Desember 2025, sampai dengan tanggal penandatanganan Laporan Tahunan ini pada 12 Maret 2026.

There was no material information or facts that occurred during the period from the date of the financial statements, namely December 31, 2025, to the signing date of this Annual Report on March 12, 2026.

Perubahan Kebijakan Akuntansi dan Dampaknya terhadap Perusahaan

Changes in Accounting Policies and Impact on the Company

Mulai 1 Januari 2025, Perusahaan beralih dari penerapan standar akuntansi Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (ETAP) ke penerapan penuh standar Akuntansi Umum.

Effective January 1, 2025, the Company transitioned from applying the specific accounting standards for Entities Without Public Accountability (ETAP) to the full adoption of Financial Accounting Standards.

Perusahaan menerapkan Pengungkapan Kebijakan Akuntansi (Amandemen PSAK 201) yang mensyaratkan pengungkapan tersendiri tidak digabungkan untuk setiap pos pelaporan keuangan yang 'material'.

The Company has adopted Disclosure of Accounting Policies (Amendment to PSAK 201), which requires separate disclosures (not combined) for each financial reporting line item that is considered "material."

Amandemen dan interpretasi PSAK yang berlaku efektif mulai 1 Januari 2025 sebagai berikut:

The following amendments and interpretations of PSAK became effective on 1 January 2025:

- PSAK 117 "Kontrak Asuransi" ; Amandemen PSAK 117 "Kontrak Asuransi" tentang Penerapan Awal PSAK 117 dan PSAK 109 - Informasi Komparatif.
- Amandemen PSAK 221 "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing".

- PSAK 117: "Insurance Contracts"; Amendment to PSAK 117: "Insurance Contracts" regarding the Initial Application of PSAK 117 and PSAK 109 - Comparative Information
- Amendment to PSAK 221: "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates".

Perusahaan telah menerapkan PSAK 117 tentang "Kontrak Asuransi" bersamaan dengan penerapan PSAK 109 tentang "Instrumen Keuangan" mulai tahun berjalan.

The Company adopted PSAK 117 on "Insurance Contracts" together with PSAK 109 on "Financial Instruments" starting in the current year.

Pengungkapan Kasus Material, termasuk Klaim dari Pemangku Kepentingan atau Perkara Hukum

Disclosure of Material Cases, Stakeholder Claims, and Legal Proceedings

Sebagai perusahaan daerah yang bergerak di bidang pelayanan air minum, PT Tirta Asasta Depok senantiasa menerapkan prinsip Good Corporate Governance (GCG) dalam menjalankan kegiatan usaha dan pelayanan kepada pelanggan. Perusahaan berkomitmen menjaga kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, transparansi pengelolaan perusahaan, serta penyelesaian setiap permasalahan secara profesional dan akuntabel.

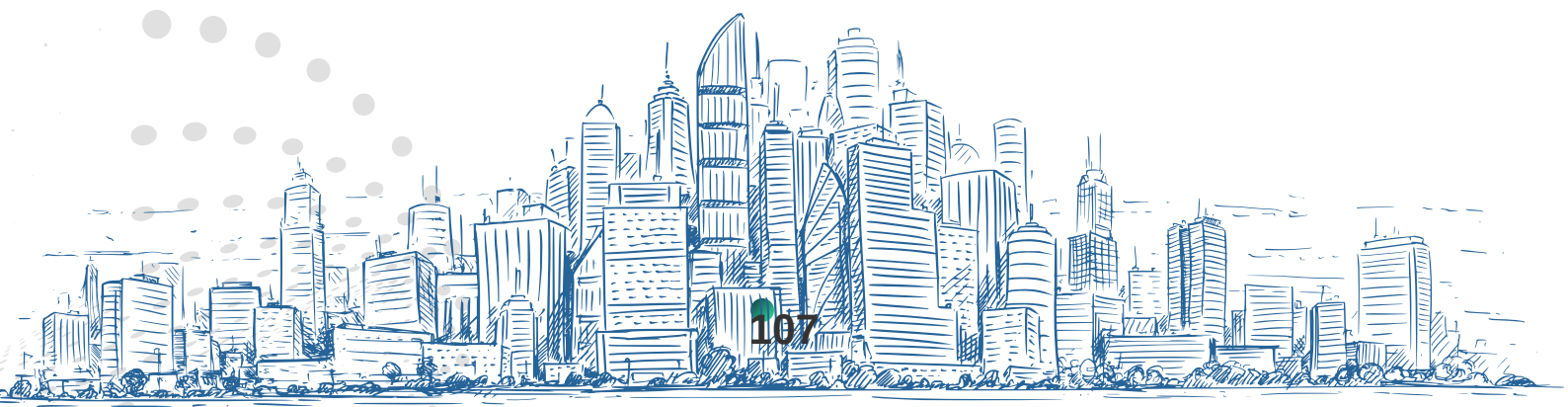
Selama Tahun 2025, PT Tirta Asasta Depok tidak menghadapi perkara hukum maupun klaim material dari pemangku kepentingan yang berdampak signifikan terhadap kondisi keuangan, operasional, pelayanan pelanggan, maupun kelangsungan usaha perusahaan.

Apabila terdapat pengaduan, keberatan pelanggan, maupun permasalahan administratif dalam kegiatan operasional, seluruhnya telah ditindaklanjuti melalui mekanisme penyelesaian internal, mediasi, dan koordinasi dengan pihak terkait sesuai ketentuan yang berlaku. Manajemen juga terus melakukan penguatan sistem pengawasan internal, peningkatan kepatuhan, serta pengelolaan risiko guna meminimalkan potensi sengketa maupun permasalahan hukum di masa mendatang.

As a water utility company, PT Tirta Asasta Depok consistently implements the principles of Good Corporate Governance (GCG) in conducting its business activities and delivering water services to customers. The Company remains committed to complying with applicable laws and regulations, maintaining transparency in corporate management, and resolving any issues in a professional and accountable manner.

Throughout 2025, PT Tirta Asasta Depok did not face any material legal disputes or stakeholder claims that had a significant impact on the Company's financial condition, operational performance, customer services, or business continuity.

Any customer complaints, objections, or administrative issues arising from operational activities were addressed through internal resolution mechanisms, mediation processes, and coordination with related parties in accordance with prevailing regulations. Management also continued to strengthen internal control systems, enhance compliance practices, and improve risk management efforts to minimize the potential for disputes and legal issues in the future.





05

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

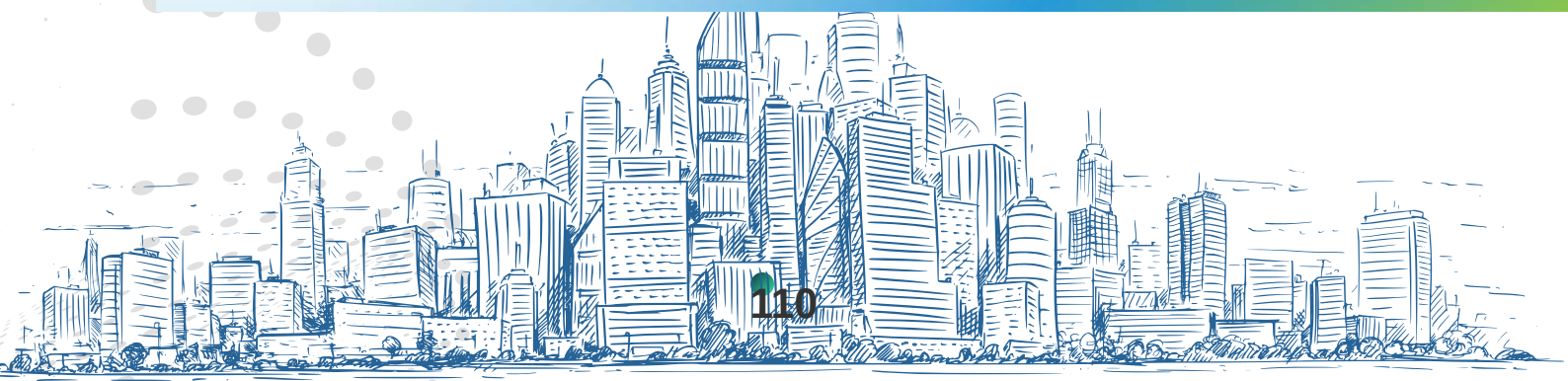


Organ Pendukung Penerapan GCG

Supporting Bodies for GCG Implementation

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) terus memperkuat implementasi prinsip Good Corporate Governance (GCG) yang transparan, akuntabel, bertanggung jawab, mandiri dan adil melalui optimalisasi fungsi organ pendukung perusahaan, mulai dari digitalisasi dokumentasi RUPS berbasis video hingga pembagian tugas Dewan Komisaris yang mengacu pada Commissioners Charter terbaru dan telah dibentuk komite audit. Di lini pengawasan dan kepatuhan, Satuan Pengawasan Intern (SPI) kini memperkokoh benteng internal lewat penerapan standar baku Internal Audit Charter (IAC) serta pelaporan berkala kepada Direktur Utama, yang disempurnakan oleh peran Sekretaris Perusahaan. Melalui integrasi solid antar-organ pendukung tersebut, PT Tirta Asasta Depok optimistis dapat terus meningkatkan performa bisnis sekaligus menerapkan prinsip GCG secara menyeluruh dan menjaga keandalan pelayanan air bersih yang sehat dan aman bagi seluruh warga Kota Depok.

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) continues to strengthen the implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles-transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness-by optimizing the functions of the company's supporting bodies, ranging from the digitalization of video-based GMS documentation to the division of duties of the Board of Commissioners referring to the latest Commissioners Charter, and the establishment of an audit committee. In the areas of supervision and compliance, the Internal Audit Unit (SPI) is now strengthening the internal control through the implementation of the standard Internal Audit Charter (IAC) and periodic reporting to the President Director, which is enhanced by the role of the Corporate Secretary. Through solid integration among these supporting bodies, PT Tirta Asasta Depok is optimistic that it can continue to improve business performance while comprehensively implementing GCG principles and maintaining the reliability of healthy and safe clean water services for all residents of Depok City.



Penerapan Praktik GCG

Implementation of GCG Practices

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) menegaskan komitmen jangka panjangnya dalam memperkuat tata kelola perusahaan dengan memastikan bahwa penerapan praktik Good Corporate Governance (GCG) secara berkelanjutan Perusahaan telah melakukan penilaian mandiri untuk penerapan GCG tahun buku 2024 yang dilaksanakan pada Bulan September hingga November 2025, perusahaan memperoleh nilai 70,65 dengan kategori “Cukup Baik”. Hasil penilaian ini menjadi dasar bagi perusahaan dalam menetapkan prioritas perbaikan untuk pelaksanaan Self Assessment GCG Tahun Buku 2025. Sejumlah Area of Improvement telah ditindaklanjuti, antara lain penguatan komitmen formal Direksi dan Dewan Komisaris terkait transaksi penting, penetapan kontrak manajemen tahunan beserta Key Performance Indicator (KPI) oleh Pemegang Saham, serta pemutakhiran pedoman utama GCG yang mencakup Code of Corporate Governance, Board Manual, dan Code of Conduct. Selain itu, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) juga berkomitmen meningkatkan pemenuhan hak dan mekanisme penilaian kinerja seluruh organ perusahaan, memperkuat ketepatan waktu pelaporan, serta mengoptimalkan peran Satuan Pengawasan Intern (SPI) dan Sekretaris Perusahaan dalam memastikan kepatuhan terhadap regulasi. Berbagai langkah perbaikan tersebut, termasuk pemenuhan standar publikasi Laporan Tahunan, menjadi wujud keterbukaan informasi perusahaan kepada publik sekaligus bagian dari upaya menghadirkan pelayanan air bersih yang semakin andal, sehat, dan akuntabel.

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) reaffirms its long-term commitment to strengthening corporate governance by ensuring the implementation of Good Corporate Governance (GCG) practices. Having conducted a self-assessment of GCG implementation for the 2024 fiscal year, which was carried out from September to November 2025, the company obtained a score of 70.65 classified as “Fairly Good”. The results of this assessment serve as the basis for the company in setting improvement priorities for the implementation of the GCG Self Assessment for the 2025 Fiscal Year. A number of Areas of Improvement have been followed up, including strengthening the formal commitment of the Board of Directors and the Board of Commissioners regarding significant transactions, the establishment of annual management contracts along with Key Performance Indicators (KPIs) by the Shareholders, and the updating of key GCG guidelines, including the Code of Corporate Governance, Board Manual, and Code of Conduct. In addition, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) is also committed to improving the fulfillment of rights and performance assessment mechanisms for all corporate bodies, strengthening the timeliness of reporting, and optimizing the role of the Internal Audit Unit (SPI) and Corporate Secretary in ensuring compliance with regulations. These various improvement measures, including the fulfillment of Annual Report publication standards, reflect the company’s commitment to information transparency for the public and form part of its efforts to deliver clean water services that are increasingly reliable, healthy, and accountable.



Manajemen Mutu

Quality Management

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) terus memperkuat komitmennya dalam menghadirkan pelayanan publik yang prima dan berstandar internasional melalui implementasi program strategis serta penguatan sistem manajemen terintegrasi. Sebagai langkah nyata dalam menjamin penyediaan air minum yang aman di Kota Depok, perusahaan secara konsisten menerapkan Rencana Pengamanan Air Minum (RPAM) berbasis analisis dan manajemen risiko dari hulu hingga ke titik pelanggan, dengan fokus pada pengawasan kualitas, kuantitas, dan kontinuitas (3K). Komitmen jaminan mutu ini juga diperkokoh melalui penerapan Sistem Jaminan Produk Halal (SJPH). Dalam menjamin mutu perusahaan, PT Tirta Asasta telah menerapkan standar ISO 9001:2015 (Mutu), ISO 14001:2015 (Lingkungan), ISO 45001:2018 (K3), serta sertifikasi laboratorium SNI ISO/IEC 17025:2017 yang terintegrasi, dengan implementasi berkelanjutan dan melalui Audit internal serta Audit Surveillance setiap tahunnya. Dalam memperkuat budaya integritas Perusahaan telah menerapkan ISO 37001:2016 Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) dalam menjamin seluruh transaksi bisnis yang transparan dan bebas suap. Tidak hanya itu, sebagai BUMD yang berorientasi pada kepuasan publik, PT Tirta Asasta Depok telah berhasil mengadopsi ISO 10002:2018 tentang penanganan keluhan. Melalui pengawasan kualitas air secara berkala serta monitoring komprehensif terhadap penanganan keluhan pelanggan, perusahaan berhasil mencatatkan indeks kepuasan pelanggan pada kategori "Memuaskan" sebagai bukti nyata dari tata kelola operasional yang andal, sehat, dan transparan.

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) continues to strengthen its commitment to delivering excellent public services in accordance with international standards through the implementation of strategic programs and the reinforcement of an integrated management system. As a concrete step in ensuring the provision of safe drinking water in Depok City, the company consistently implements the Drinking Water Safety Plan (RPAM) based on risk analysis and risk management from upstream to the customer's point of use, focusing on the monitoring of quality, quantity, and continuity (3K). This quality assurance commitment is also strengthened through the implementation of the Halal Product Assurance System (SJPH). To ensure quality, PT Tirta Asasta has complied with ISO 9001:2015 (Quality), ISO 14001:2015 (Environment), ISO 45001:2018 (OHS), as well as the integrated SNI ISO/IEC 17025:2017 laboratory certification, with continuous implementation and through annual internal audits and Surveillance Audits every year. In strengthening the culture of integrity, the Company has implemented ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management System (SMAP) to ensure that all business transactions are transparent and free from bribery. In addition, as a Regional Owned Enterprise (BUMD) oriented toward public satisfaction, PT Tirta Asasta Depok has successfully adopted ISO 10002:2018 on complaint handling. Through regular periodic water quality monitoring as well as comprehensive monitoring of customer complaint handling, the company has recorded a customer satisfaction index in the "Satisfactory" category as tangible proof of reliable, sound, and transparent operational governance.



Manajemen Risiko

Risk Management



PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) terus memperkuat implementasi manajemen risiko di lingkungan perusahaan untuk menghadapi berbagai tantangan operasional dan dinamika bisnis yang semakin kompleks. Langkah strategis ini diambil guna memastikan keberlanjutan pelayanan air bersih yang prima bagi masyarakat, sekaligus memperkuat tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance). Berdasarkan Laporan Hasil Evaluasi Tingkat Maturitas Manajemen Risiko Nomor PE.09.03/LHP-800/PW10/4.2/2023 pada 27 Desember 2023 PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) diperoleh nilai sebesar 3,18 dari nilai maksimal 5 atau berada pada Level 3 kategori “Defined”.

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) terus memperkuat komitmennya dalam menjaga stabilitas operasional dan akuntabilitas publik melalui penerapan sistem manajemen risiko yang terukur dan sistematis. Landasan tata kelola ini mengacu pada Peraturan Direksi Nomor 6 Tahun 2022 tentang Pedoman Penerapan Manajemen Risiko, yang mencakup regulasi ketat mulai dari kerangka kerja, tahapan pelaksanaan, pencatatan, hingga mekanisme pemantauan risiko di seluruh lini perusahaan.

Sebagai wujud komitmen nyata, perusahaan secara proaktif membentuk tim manajemen risiko tahunan dengan melibatkan risk officer dan risk owner seluruh bagian, melakukan monitoring, evaluasi, dan pemantauan berkala, serta pemutakhiran data dan sinkronisasi terhadap Risk Register guna memastikan setiap perubahan target perusahaan periode anggaran berjalan. PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) terus berupaya meningkatkan implementasi manajemen risiko perusahaan melalui penetapan Struktur Organisasi dan Tata Kelola (SOTK), Prosedur Operasional Standar (POS), peningkatan SDM dengan sertifikasi Qualified Risk Management Officer, serta Sosialisasi Petunjuk Teknis Evaluasi Tingkat Maturitas Penerapan Manajemen Risiko pada BUMD Nomor 3 Tahun 2025.

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) continues to strengthen the implementation of risk management within the company to address various operational challenges and increasingly complex business dynamics. This strategic step is taken to ensure the sustainability of excellent clean water services for the community, while also reinforcing good corporate governance. Based on the Risk Management Maturity Level Evaluation Report Number PE.09.03/LHP-800/PW10/4.2/2023 dated December 27, 2023, PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) obtained a score of 3.18 out of a maximum score of 5, placing it at Level 3 in the “Defined” category.

PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) continues to strengthen its commitment to maintaining operational stability and public accountability through the implementation of a measurable and systematic risk management system. This governance foundation refers to Board of Directors Regulation Number 6 of 2022 concerning Guidelines for the Implementation of Risk Management, which includes comprehensive provisions covering the framework, implementation stages, documentation, and risk monitoring mechanisms across all lines of the company.

As a tangible form of commitment, the company proactively forms an annual risk management team involving risk officers and risk owners from all divisions, conducts monitoring, evaluation, and periodic supervision, as well as updates data and synchronizes the Risk Register to ensure that every change in the company’s targets during the current budget period is properly reflected. PT Tirta Asasta Depok (Perseroda) continues to strive to improve the implementation of corporate risk management through the establishment of the Organizational Structure and Governance (SOTK), Standard Operating Procedures (SOP), human resource development through Qualified Risk Management Officer certification, and the Dissemination of Technical Guidelines for Evaluating the Maturity Level of Risk Management Implementation in Regional-Owned Enterprises (BUMD) Number 3 of 2025.



06

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

Social and Environmental Responsibility



Uraian mengenai Perusahaan dalam Menjaga Keseimbangan Sosial-Lingkungan

Company Efforts to Maintain Socio-Environmental Balance

Sebagai Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) Kota Depok yang bergerak di bidang pelayanan air minum, PT Tirta Asasta Depok menyadari bahwa keberlangsungan perusahaan tidak hanya ditentukan oleh kinerja usaha, tetapi juga oleh kemampuan perusahaan dalam menciptakan keseimbangan antara aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan secara berkelanjutan.

Perusahaan meyakini bahwa air merupakan sumber daya vital yang memiliki keterkaitan langsung dengan kualitas hidup masyarakat dan keberlanjutan lingkungan. Oleh karena itu, seluruh proses bisnis perusahaan senantiasa dijalankan dengan memperhatikan prinsip pelayanan publik, pelestarian lingkungan, kepedulian sosial, serta tata kelola perusahaan yang bertanggung jawab.

Dalam menjalankan kegiatan usaha, perusahaan terus berupaya menghadirkan pelayanan air minum yang berkualitas sekaligus mendukung pembangunan Kota Depok yang sehat, nyaman, dan berkelanjutan. Komitmen tersebut diwujudkan melalui berbagai program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL), pengembangan layanan publik, edukasi masyarakat, efisiensi penggunaan sumber daya, serta peningkatan kualitas operasional perusahaan yang ramah lingkungan.

Sebagai perusahaan pelayanan publik, PT Tirta Asasta Depok juga aktif membangun hubungan yang harmonis dengan masyarakat, pelanggan, pemerintah daerah, komunitas, dan para pemangku kepentingan lainnya melalui pendekatan yang kolaboratif dan berorientasi pada manfaat bersama.

Perusahaan terus mendorong penguatan budaya kerja yang menjunjung nilai integritas, amanah, profesionalisme, dan kepedulian sosial sebagai bagian dari transformasi perusahaan menuju pelayanan publik yang modern dan berkelanjutan.

Melalui berbagai upaya tersebut, PT Tirta Asasta Depok berkomitmen untuk terus tumbuh secara sehat dan berkelanjutan serta memberikan kontribusi positif bagi masyarakat, lingkungan, dan pembangunan Kota Depok.

As a Regional Owned Enterprise (BUMD) of Depok City operating in the drinking water service sector, PT Tirta Asasta Depok recognizes that the sustainability of the Company is determined not only by business performance, but also by its ability to maintain a sustainable balance between economic, social, and environmental aspects.

The Company believes that water is a vital resource directly related to community well-being and environmental sustainability. Therefore, all business processes are carried out by considering principles of public service, environmental preservation, social responsibility, and responsible corporate governance.

In conducting its business activities, the Company continuously strives to provide high-quality drinking water services while supporting the development of a healthy, livable, and sustainable Depok City. This commitment is implemented through various Social and Environmental Responsibility (SER) programs, public service development initiatives, community education activities, efficient resource utilization, and environmentally responsible operational improvements.

As a public service company, PT Tirta Asasta Depok also actively fosters harmonious relationships with communities, customers, local government, social groups, and other stakeholders through collaborative approaches focused on shared benefits.

The Company continuously promotes a corporate culture that upholds integrity, accountability, professionalism, and social awareness as part of its transformation toward modern and sustainable public services.

Through these efforts, PT Tirta Asasta Depok remains committed to achieving sound and sustainable growth while contributing positively to society, the environment, and the development of Depok City.





07

LAPORAN KEUANGAN

Financial Statements





PT. TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Surat Pernyataan Tanggung Jawab Direksi atas Laporan Keuangan

Board of Directors' Statement of Responsibility for the
Financial Statements



PT. TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

Jl. Legong Raya No.1 Depok II Tengah, KeL. Mekarjaya Kec. Sukmajaya, Kota Depok
Jawa Barat 16411, Tlp. 021-77820897, 7708682

Website: www.asastadepok.co.id, Email: info@asastadepok.co.id

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
PT. TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)
Tanggal 31 Desember 2025 dan Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Olik Abdul Holik
Alamat Kantor : Jl. Legong Raya No.1, Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok
Alamat KTP : 3276012203710006
Jabatan : Direktur Utama

Nama : Sudirman
Alamat Kantor : Jl. Legong Raya No.1, Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok
Alamat KTP : 327605241276007
Jabatan : Direktur Operasional

Menyatakan bahwa :

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda);
2. Laporan keuangan PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda) yang telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda) telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda) tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Bertanggung jawab atas system pengendalian internal PT. Tirta Asasta Depok (Perseroda)

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya

Depok, 12 Maret 2026

Muhammad Olik Abdul Holik
Direktur Utama

Sudirman
Direktur Operasional

Opini Auditor Independen

Independent Auditor's Opinion



KANTOR AKUNTAN PUBLIK

AF. RACHMAN & SOETJIPTO WS.

Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor : KEP. 216 / KM.6 / 2002

Jalan Pasirluyu No. 36 Telp. (022) 5203252 Fax. (022) 5203252 Bandung 40254

Laporan Auditor Independen

Laporan No : 00027/2.0513/AU.1/04/0613-1/1/III/2026

Dewan Komisaris dan Direksi

PT Tirta Asasta Depok (PERSERODA)

Opini

Kami telah mengaudit Laporan Keuangan PT Tirta Asasta Depok (PERSERODA), yang terdiri dari Laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Umum (SAK UMUM).

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditor's Report

Report No : 00027/2.0513/AU.1/04/0613-1/1/III/2026

Board of Commissioners and Directors

PT Tirta Asasta Depok (PERSERODA)

Opinion

We have audited the financial statements of PT Tirta Asasta Depok (PERSERODA), which comprise the statement of financial position as of December 31, 2025, and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, as well as the notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position as of December 31, 2025, as well as the financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards (SAK Umum).

Basis for Opinion.

We conducted our audit in accordance with Auditing Standards established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the entity in accordance with the relevant ethical requirements applicable to our audit of the financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.



Laporan Posisi Keuangan

Statement of Financial Position

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

PT TIRTA ASASTA DEPOK
(PERSERODA)
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 Desember 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT TIRTA ASASTA DEPOK
(PERSERODA)
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
31 December 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / Notes	31 Des 2025 / 31 Dec 2025	31 Des 2024 *) / 31 Dec 2024 *)	01 Jan 2024 *) / 01 Jan 2024 *)	
ASET					ASSETS
ASET LANCAR					CURRENT ASSETS
Kas dan Setara Kas	4	106.715.191.798	65.698.776.141	62.657.555.301	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha - Bersih	5	24.643.633.897	25.230.045.768	21.382.060.603	Trade Receivables - Net
Piutang Lain-lain		-	-	1.535.654	Other Receivables
Persediaan	6	14.371.520.621	10.401.227.944	13.588.530.067	Inventories
Biaya dan Uang Dibayar Dimuka	7	5.158.861.548	15.866.936.321	9.545.105.589	Prepaid Expenses
Pajak Dibayar Dimuka	20a	203.340.274	206.006.798	871.528.210	Prepaid Taxes
TOTAL ASET LANCAR		151.092.548.137	117.402.992.971	108.046.315.423	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR					NON-CURRENT ASSETS
Aset Pajak Tangguhan	20d	1.719.034.737	1.106.673.749	1.106.673.749	Deferred Tax Assets
Aset Tetap - Bersih	8	1.306.314.670.900	968.354.541.074	857.005.180.748	Property, Plant and Equipment - Net
Aset Tetap Dikerjasamakan - Bersih	9	12.065.723.441	12.400.882.457	12.736.041.485	Property, Plant and Equipment under Cooperation - Net
Aset Tetap Dalam Tahap Penyelesaian	10	1.438.380.200	1.694.533.402	4.055.782.806	Construction in Progress
Aset Tidak Berwujud - Bersih		-	-	2.752.349.217	Intangible Assets - Net
Aset Program Asuransi Bumi Putera		-	-	26.897.547.531	Bumi Putera Insurance Program Assets
TOTAL ASET TIDAK LANCAR		1.321.537.809.278	983.556.630.682	904.553.575.535	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
TOTAL ASET		1.472.630.357.416	1.100.959.623.653	1.012.599.890.958	TOTAL ASSETS

Depok, 12 Maret 2026 /
Depok, March 12, 2026


M. Othman Abdul Holik, Ak., M.Si
Direktur Utama /
President Director


Rita Sugiharti, S.Mn
Manajer Keuangan /
Finance Manager



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT TIRTA ASASTA DEPOK
(PERSERODA)
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 Desember 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT TIRTA ASASTA DEPOK
(PERSERODA)
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
31 December 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

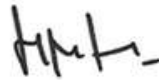
	Catatan / Notes	31 Des 2025 / 31 Dec 2025	31 Des 2024 *) / 31 Dec 2024 *)	01 Jan 2024 *) / 01 Jan 2024 *)	
LIABILITAS DAN EKUITAS					LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS					CURRENT LIABILITIES
JANGKA PENDEK					Trade Payables
Utang Usaha	11	23.988.382.683	8.114.734.894	-	Accrued Expenses
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	12	542.243.308	1.459.593.026	5.733.636.131	Insurance Payable
Utang Asuransi	13	2.956.586.311	2.999.685.451	2.824.901.858	Unearned Revenue
Pendapatan Diterima Dimuka	14	2.101.760.235	4.810.903.270	2.685.567.713	Taxes Payable
Utang Pajak	20b	3.635.483.553	4.634.333.398	2.718.246.688	Other Current Liabilities
Utang Jangka Pendek Lainnya	15	5.186.389.014	2.922.506.066	38.387.934.420	
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK		38.410.845.104	24.941.756.105	52.350.286.810	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG					NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas Pajak Tangguhan	20d	3.925.810.438	4.880.156.773	539.677.380	Deferred Tax Liabilities
Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	16	11.965.948.000	16.751.906.000	- 2.453.079.000	Post-Employment Benefits Obligation
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG		15.891.758.438	21.632.062.772	- 1.913.401.620	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
TOTAL LIABILITAS		54.302.603.542	46.573.818.877	50.436.885.190	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS					EQUITY
Modal Ditempatkan dan Disetor	17	1.162.991.993.938	1.025.038.379.096	910.686.684.000	Issued and Fully Paid Capital
Penghasilan Komprehensif Lainnya	19	222.214.286.972	6.236.521.000	34.075.579.000	Other Comprehensive Income
Saldo Laba :	18				Retained Earnings :
Laba Tahun lalu		2.608.556.849	2.518.976.075	8.519.418.026	Prior Year Profit
Laba Tahun Berjalan		30.512.916.115	20.591.928.605	8.881.324.743	Profit for the Year
TOTAL EKUITAS		1.418.327.753.874	1.054.385.804.776	962.163.005.769	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		1.472.630.357.416	1.100.959.623.653	1.012.599.890.958	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

*) Disajikan Kembali, Lihat di catatan 25

*) As Restated, see Note 25


M. Olik Abdul Holik, Ak., M.Si
Direktur Utama /
President Director

Depok, 12 Maret 2026 /
Depok, March 12, 2026


Rita Sugiharti, S.Mn
Manajer Keuangan /
Finance Manager



Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lainnya

Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

PT TIRTA ASASTA DEPOK
(PERSERODA)
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAINNYA
Untuk Tahun Yang Berakhir Pada
31 Desember 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT TIRTA ASASTA DEPOK
(PERSERODA)
STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER
COMPREHENSIVE INCOME
For The Year Ended
31 December 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Des 2025 / 31 Dec 2025	Catatan / Notes	31 Des 2024 *) / 31 Dec 2024 *)	
Pendapatan	252.962.649.318	21	238.188.696.434	Revenue
Beban Usaha	(116.425.313.368)	22	(112.255.169.196)	Operating Expenses
LABA KOTOR	136.537.335.950		125.933.527.237	GROSS PROFIT
Beban Umum dan Administrasi	(103.291.864.161)	23	(90.613.173.108)	General and Administrative Expenses
LABA USAHA	33.245.471.789		35.320.354.130	OPERATING PROFIT
PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN		24		OTHER INCOME (EXPENSES)
Pendapatan Lain-lain	4.211.979.994		3.823.485.873	Other Income
Beban Lain-lain	(27.715.630)		(21.868.927)	Other Expenses
Keuntungan (Kerugian) Non Operasional	-		(6.187.153.939)	Non-Operating Gain (Loss)
TOTAL PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN	4.184.264.363		(2.385.536.992)	TOTAL OTHER INCOME (EXPENSES)
LABA SEBELUM PAJAK	37.429.736.152		32.934.817.138	PROFIT BEFORE TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN				INCOME TAX EXPENSE
Pajak Kini	(8.483.527.360)	20c	(8.002.409.140)	Current Tax
Manfaat/(beban) Pajak tangguhan	1.566.707.323	20d	(4.340.479.392)	Deferred Tax Benefit (Expense)
LABA PERIODE BERJALAN	30.512.916.115		20.591.928.605	PROFIT FOR THE PERIOD
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN	215.977.765.972		(27.839.058.000)	OTHER COMPREHENSIVE INCOME
TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN PERIODE BERJALAN	246.490.682.087		(7.247.129.395)	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD

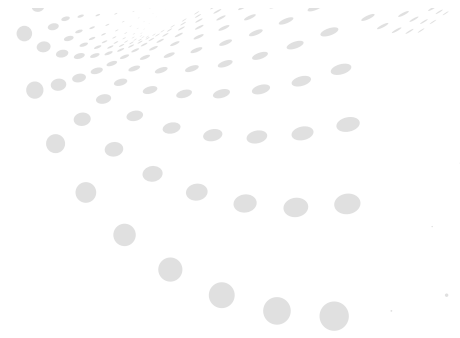
*) Disajikan Kembali, Lihat di catatan 25

*) As Restated, see Note 25


M. Olik Abdul Holik, Ak., M.Si
Direktur Utama /
President Director

Depok, 12 Maret 2026 /
Depok, March 12, 2026


Rita Sugiharti, S.Mn
Manajer Keuangan /
Finance Manager



TIRTA ASASTA DEPOK (PERSERODA)

TRANSFORMASI PELAYANAN BERKELANJUTAN

Sustainable Service Transformation

Jl. Legong Raya No. 1,
Mekarjaya, Kec. Sukmajaya, Kota Depok, Jawa Barat 16411 (Depok II Tengah)



Phone

0812-5255-9000



Mail

info@tirtasastadepok.co.id



Website

www.tirtasastadepok.co.id